

# REFERAT Magistraten 2026-29 d. 02-02-2026

**Mødedato** Mandag d. 02. februar 2026 kl. 17:30

**Mødested** Udvalgsværelse 1

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra borgmesteren.....	3
Beslutning om tidsplan for økonomiarbejdet 2026.....	4
Beslutning om måltal for effektivisering og besparelser til budget 2027.....	5
Beslutning om venskabsbysamarbejdet.....	7
Beslutning om godkendelse af forslag til repo-forretninger i Hovedstadens Beredskab.....	9
Beslutning om ekstern bevilling vedr. projekt 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg	11
Beslutning om fremtidig drift for de områder, hvor Region Østdanmark overtager myndigheds- og :	13
Lukket: Beslutning om køb af ejendom .....	18

## **Punkt 14: Meddelelser fra borgmesteren**

00.22.00-P35-2-26

### **Sagsfremstilling**

#### **a. Kommunalpolitisk Topmøde 2026**

Magistraten blev orienteret om Frederiksberg Kommunes delegerede til Kommunalpolitisk Topmøde 2026, som finder sted 12.-13. marts 2026 i Aalborg. Magistraten blev ligeledes orienteret om planlagte rejsetidspunkter og bestilt hotel.

#### **b. Medlemsforslag til KL-topmøde 2026**

Magistraten blev orienteret om fristerne for medlemsforslag til Kommunalpolitisk Topmøde 2026.

#### **c. Orientering om dobbeltbehandling – Beslutning om fremtidig drift for de områder, hvor Region Øst Danmark overtager myndigheds- og finansieringsansvar fra 1. januar 2027**

Magistraten blev orienteret om dobbeltbehandling den 2. februar 2026 i Ældreog Sundhedsudvalget og Magistraten af sagen ”Beslutning om fremtidig drift for de områder, hvor Region Øst Danmark overtager myndigheds- og finansieringsansvar fra 1. januar 2027”.

#### **d. Anmodning om dobbeltbehandling – Beslutning om bevilling af midler til vedligehold af den kommunale ejendom Frydendalsvej 13**

Magistraten blev orienteret om dobbeltbehandling den 23. februar 2026 i Socialudvalget og Magistraten af sagen ”Beslutning om bevilling af midler til vedligehold af den kommunale ejendom Frydendalsvej 13”.

#### **e. Valg af medlem til TECs bestyrelse**

Magistraten blev orienteret om valg af medlem til TECs bestyrelse for perioden 1. maj 2026 til 30. april 2030.

#### **f. Valg af medlem til NEXTs bestyrelse**

Magistraten blev orienteret om valg af medlem til NEXTs bestyrelse for perioden 1. maj 2026 til 30. april 2030.

#### **g. Fortsat medlemskab af Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb (POGI)**

Magistraten blev orienteret om Frederiksberg Kommunes fortsatte medlemskab af status for projekt om etablering af Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb (POGI). Partnerskabet arbejder for at fremme grønne og ansvarlige offentlige indkøb gennem fælles mål og udbudskriterier.

#### **h. Statistik for KBS-ordningen**

Magistraten blev orienteret om statistik for KBS-ordningen vedrørende 3. og 4. kvartal 2025. Svarfristerne er i den periode overholdt.

#### **i. Besigtigelse af Frederiksberg Rådhusplads**

Magistraten blev orienteret om en besigtigelse af Frederiksberg Rådhusplads.

#### **j. Orientering om henvendelse til bestyrelsen for Frederiksberg Boligfond**

Magistraten blev orienteret om, at borgmesteren i lyset af landsrettens dom i sagen om Svalegården vil skrive til bestyrelsen for Frederiksberg Boligfond og efterlyse den økonomiske plan for fonden, som er en del af aftalen mellem kommunen og fonden fra 2023. Borgmesteren vil mødes med fonden, når planen foreligger.

#### **k. Drøftelse i gruppeformandskredsen**

Magistraten bad forvaltningen udarbejde et notat om invitation af ikke-udvalgsmedlemmer til besigtigelser og studieture mv. i de respektive udvalg til foreløbig drøftelse i gruppeformandskredsen.

# Punkt 15: Beslutning om tidsplan for økonomiarbejdet 2026

00.00.00-G01-61-25

## Resumé

Forvaltningen har udarbejdet forslag til tidsplan for økonomiarbejdet i 2026. Tidsplanen indeholder frister og behandlinger af de væsentligste aktiviteter vedrørende årsregnskab 2025, budgetopfølgning i 2026 og budget 2027.

## Beslutning

Magistraten godkendte tidsplanen for økonomiarbejdet i 2026.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Magistraten

- godkender tidsplanen for økonomiarbejdet i 2026.

## Overskrift

Beslutning om tidsplan for økonomiarbejdet 2026

## Anledning

Med udgangspunkt i den vedtagne mødeplan for fagudvalgene, Magistraten og kommunalbestyrelsen har forvaltningen udarbejdet forslag til tidsplan for økonomiprocesserne i 2026. Tidsplanen for økonomiarbejdet gennemgås i planchesæt i bilag 1. Heri beskrives delprocesser i budgetprocessen til budget 2027 samt for budgetopfølgning i 2026, årsregnskab for 2025 og overførsler mellem 2025 og 2026. Udkast til tidsplan i kalenderformat fremgår af bilag 2.

## Anbefaling

Der er ingen væsentlige ændringer i processerne til budgetopfølgning i 2026, årsregnskabet for 2025 eller til budget 2027. Tidsplanen anbefales godkendt.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser

## Borgmesterpåtegning

Nej

## Behandling

Magistraten

## Bilag

Bilag 1 - Tidsplan for økonomiarbejdet 2026

Bilag 2 - Kalender for økonomiarbejdet 2026

# Punkt 16: Beslutning om måltal for effektivisering og besparelser til budget 2027

00.30.00-A00-6-25

## Resumé

Til økonomiseminar for kommunalbestyrelsen den 26. januar 2026 fremlagde forvaltningen et forslag til måltal for arbejdet med effektiviseringer og besparelser til budget 2027. Med denne sag forelægges dette måltal til Magistratens godkendelse.

## Beslutning

Magistraten godkendte med de faldne bemærkninger, at måltallet for arbejdet med effektiviseringer og besparelser til budget 2027 fastsættes til 115 mio. kr. fuldt indfaset, jf. tabel 1, idet Magistraten dog ønskede forslag til, hvordan udvalgene i budgetprocessen i højere grad kan arbejde med investeringsforslag.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Magistraten,

- at måltallet for arbejdet med effektiviseringer og besparelser til budget 2027 fastsættes til 115 mio. kr. fuldt indfaset, jf. tabel 1.

## Overskrift

Beslutning om måltal for effektivisering og besparelser til budget 2027

## Anledning

En robust økonomi i budget 2027 stiller krav om et katalog af effektiviseringer og besparelser til prioritering som del af de politiske forhandlinger. Magistraten beslutter først på året måltallet for dette katalog, og forvaltningen udarbejder på den baggrund forslag til endelig forelæggelse 17. august forud for budgetforhandlingerne.

## Anbefaling

Forvaltningen anbefaler et måltal på 115 mio. kr. baseret på de overordnede krav og behov opstillet i tabel 1.

Tabel 1 - Måltalsopstilling

<b>Mio. kr. (2027-pl)</b>	
Balancekrav fra socioøkonomi, specialiserede områder mv.	20
Fastholde reservation til udgiftsvækst på specialiserede områder	15
Uomgængeligt udgiftspres	10
Midlertidige bevillinger, udsatte sager og andre nye driftsprioriteringer	20
<b>I alt</b>	<b>65</b>
Historisk niveau for fravalg af forslag (ca. 43 pct.)	50
<b>Måltal</b>	<b>115</b>

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgmesterpåtegning**

Nej

## **Behandling**

Magistraten

# Punkt 17: Beslutning om venskabsbysamarbejdet

20.00.00-A00-5-23

## Resumé

Sagen gør kort status på venskabsbysamarbejdet, herunder den fremtidige samarbejdsform samt det kommende venskabsbymøde i Hämeenlinna, Finland, den 20.–25. april 2026, hvortil der skal udpeges én til tre politikere fra kommunalbestyrelsen. Sagen forelægges Magistraten til beslutning.

## Beslutning

Magistraten godkendte,

1. at én til tre politikere fra kommunalbestyrelsen med interesse for årets emne ”Børns og unges trivsel” deltager sammen med én embedsmand og en ungedelelegation i det kommende venskabsbymøde i Hämeenlinna i april 2026, idet valggrupperne vender tilbage med konkrete navne til borgmesteren - og
2. at forvaltningen arbejder videre med en ny model for det fremtidige venskabsbysamarbejde.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. Magistraten godkender, at én til tre politikere fra kommunalbestyrelsen med interesse for årets emne ”Børns og unges trivsel” deltager sammen med én embedsmand og en ungedelelegation i det kommende venskabsbymøde i Hämeenlinna i april 2026 - og
2. Magistraten godkender, at forvaltningen arbejder videre med en ny model for det fremtidige venskabsbysamarbejde.

## Overskrift

Beslutning om venskabsbysamarbejdet

## Anledning

### Baggrund

Magistraten vedtog på mødet den 5. februar 2024, at der i forbindelse med Budget 2025 skal afsættes yderligere budget i 2027/2028 med henblik på, at Frederiksberg Kommune kan løfte planlægningen og afviklingen af værtskabet for venskabsbymødet i 2028. Sagen blev oversendt til budgetdrøftelserne for 2025, hvor det imidlertid ikke blev prioriteret at afsætte de nødvendige midler.

Venskabsbysamarbejdet består – ud over Frederiksberg – af Hafnarfjörður, Bærum, Uppsala, Hämeenlinna og Tartu. De fire førstnævnte byer og Frederiksberg indgik i netværket kort efter 2. verdenskrig, mens Tartu blev en del af kredsen efter 1991. Hvert andet år afholdes der venskabsbymøde, hvor repræsentanter fra alle byer besøger værtsbyen. Der deltager både en ungedelelegation med et uges program samt en politiker- og embedsmandsdelegation med et tredages program.

*Rækkefølgen for kommende værtskaber er følgende:*

- 2026 (2025): Hämeenlinna – temaet for mødet er ”Børns og unges trivsel”
- 2028 (2027): Frederiksberg - vært i 2028 og vært for formødet i 2027.
- 2030 (2029): Hafnarfjörður
- 2032 (2031): Bærum
- 2034 (2033): Uppsala
- 2036 (2035): Tartu

Værtsbyen fastlægger temaet og programlægger dagene for begge delelegationer. Frederiksberg var senest vært i 2015, hvor temaet var ”Progressive Town Planning Projects”, og hvor ungedelelegationen arbejdede med emnet ”Citynature” som led i det overordnede tema. Værtsbyen afholder udgifterne til selve venskabsbymødet, som ofte omfatter workshops, fælles ekskursioner, konference, kulturaktiviteter m.m. Værtsbyen dækker endvidere udgifterne for op til otte unge, to ugeansvarlige og op til tre medlemmer af politikerdelegationen fra hver by samt forplejning alle dage.

Kredsen er gensidigt forpligtet, så henvendelser fra en venskabsby i udgangspunktet prioriteres over andre byers henvendelser.

Det er forvaltningens vurdering, at venskabsbynetværket i udgangspunktet bygger på en fin tradition. Når det er sagt, er der ikke et fagligt stærkt udbytte af venskabsbymøderne for politikere og embedsmænd, hvilket skal holdes sammen med de mange ressourcer, som især værtsbyerne, men også de besøgende byer, anvender på møderne.

På det seneste venskabsbymøde i Tartu i Estland i 2024 deltog borgmester Michael Vindfeldt, 1. viceborgmester Lone Loklindt, rådmand Alexandra Dessoy og kommunaldirektøren. På det seneste formøde i Hämeenlinna i 2025 deltog to embedsmænd fra Børne- og Ungeområdet samt By-, Kultur- og Miljøområdet.

### Formen på venskabsbymøderne

På formødet i Hämeenlinna i 2025 tog embedsmændene, foranlediget af Frederiksberg Kommune, hul på en drøftelse af venskabsbymødernes form. Denne drøftelse vil fortsætte som en del af det kommende møde i april.

Blandt andet er det blevet drøftet, om netværket fremover kan justeres – både i forhold til selve venskabsbymødernes form og deltagerkreds, men også i forhold til, hvordan samarbejdet kan blive mere relevant mellem venskabsbymøderne. Herunder om samarbejdet i højere grad kan give et reelt udbytte for de enkelte byer.

Som direkte resultat af formødet arbejder Hämeenlinna f.eks. på at skabe plads til, at hver politikerdelegation kan fremlægge de enkelte byers styrker og erfaringer, så kredsen får kendskab til, hvem der aktivt kan opsøges uden for de formelle venskabsbymøder.

Det endelige program for venskabsbymødet i april 2026 udestår fortsat.

Ungedelegationen vil til årets møde bestå af syv unge fra Ungeforum, der ledsages af lederen af Ungdomsskolen og en sektionsleder fra skoleafdelingen. De opholder sig i Hämeenlinna fra den 20.–25. april. Fristen for indberetning af ungedelegationen er ultimo januar 2026. Politikerdelegationen, der består af én til tre politikere med interesse for årets tema ”Børns og unges trivsel”, forventes at deltage i dagene den 23.–25. april, hvor den 25. april er rejsedag for alle. Fristen for indberetning af delegationens navne til værtsbyen er den 19. marts.

### Økonomi

Der er årligt afsat i alt 42.000 kr. til venskabsbysamarbejdet.

Hämeenlinna har afsat 60.000 euro til venskabsbymødet samt et ukendt beløb til formøde afholdt i 2025. Hvis Frederiksberg Kommune skal påtage sig værtskabet, vil der således skulle afsættes den nødvendige supplerende økonomi til formøde og selve venskabsbymødet i 2028. Forventeligt 550.000 kr. til venskabsbymødet og 75.000 kr. til formødet i 2027.

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at der tages stilling til den politiske delegation i 2026, og at det godkendes, at forvaltningen arbejder videre med, hvordan venskabsbysamarbejdet bedst kan moderniseres.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser af denne sag.

### **Borgmesterpåtegning**

Nej

### **Behandling**

Magistraten

# Punkt 18: Beslutning om godkendelse af forslag til repo-forretninger i Hovedstadens Beredskab

82.09.01-P20-12-25

## Resumé

Det følger af den finansielle styringspolitik for Hovedstadens Beredskab, at kommunalbestyrelsernes godkendelse af Hovedstadens Beredskabs mulighed for at lave repo-forretninger følger den kommunale valgperiode.

Magistraten herefter kommunalbestyrelsen forelægges derfor forslag om at godkende, at Hovedstadens Beredskab foretager repo-forretninger fra perioden 2. halvår 2026 til og med udgangen af 1. halvår 2030. Hovedstadens Beredskabs bestyrelse anbefalede godkendelsen heraf over for ejerkommunernes kommunalbestyrelser på bestyrelsens møde den 2. december 2025.

## Beslutning

Magistraten indstiller, at

- kommunalbestyrelsen godkender, at Hovedstadens Beredskab foretager repo-forretninger fra perioden 2. halvår 2026 til og med udgangen af 1. halvår 2030.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

- Magistraten indstiller at godkende, at Hovedstadens Beredskab foretager repo-forretninger fra perioden 2. halvår 2026 til og med udgangen af 1. halvår 2030.

## Overskrift

Beslutning om godkendelse af forslag til repo-forretninger i Hovedstadens Beredskab

## Anledning

Hovedstadens Beredskab har løbende anvendt repo-forretninger med henblik på at optimere likviditetsstyringen og dermed den samlede økonomi.

En repo-forretning er en aftale, hvor Hovedstadens Beredskab sælger værdipapirer (obligationer) til en modpart (Nordea) med samtidig aftale om tilbagekøb på et nærmere fastsat tidspunkt (typisk inden for højst seks måneder).

Repo-forretningen fungerer i praksis som et kortfristet, sikkerhedsstillet lån, hvor Nordea stiller likviditet til rådighed mod betaling af en repo-rente. Hovedstadens Beredskab bevarer den økonomiske eksponering mod obligationerne og opnår en økonomisk gevinst i form af et rentespænd mellem afkastet på obligationerne og den rente, der betales på repo-forretningen.

Frederiksberg Kommune bruger ikke selv repo-forretninger, men kommunens Finansielle strategi og risikopolitik tillader det, såfremt modpartsbanken lever op til konkrete krav om kreditværdighed. Det er forvaltningens vurdering, at Hovedstadens Beredskabs repo-forretninger lever op til de krav, der stilles i kommunens egen Finansielle strategi og risikopolitik.

I praksis varetages køb af obligationer og håndteringen af repo-forretningerne af Nordea på baggrund af Hovedstadens Beredskabs indmeldte likviditetsbehov.

Som § 60 selskab er Hovedstadens Beredskab underlagt selvstændig likviditet, hvilket betyder, at selskabet skal være "selvfinansieret". Finansieringsmodellen for Hovedstadens Beredskab betyder, at ejerkommunerne kvartalsvis betaler forud. Ved selskabets opstart blev den første udbetaling placeret i obligationer bl.a. for at undgå udgifter til negativ rente, og i de perioder, hvor der opstår likviditetsbehov, foretager Hovedstadens Beredskab repo-forretninger.

I perioder med positiv rente i samfundet kan obligationer også være fordelagtigt, da kuponrenten på obligationerne ofte vil være højere end renten på aftale- og indlånskonti. Det afgørende formål med at lave repo-forretninger, når man har

investeret i obligationer, er dog at sikre adgangen til likviditet. Der foretages ikke salg af obligationer ved indgåelse af repo-forretninger. Obligationerne stilles alene som underliggende sikkerhed for modtagelse af likviditet. Af bilag 1 fremgår Nordeas beregning af, at investering i obligationer med mulighed for repo-forretninger er økonomisk fordelagtigt for Hovedstadens Beredskab, hvis man sammenligner med, at midlerne står på en konto i Nordea til indlånsrente. Af bilaget fremgår også Hovedstadens Beredskabs nettoindtjening på obligationsporteføljen, repo-forretninger, samt indlån.

Ifølge den finansielle styringspolitik skal Hovedstadens Beredskabs obligationsportefølje som udgangspunkt bestå af korte og mellemlange obligationer med en løbetid på op til 4 år af hensyn til kursrisikoen. Såfremt der afviges fra dette på grund af uforudsete markedsbevægelser, skal obligationsporteføljen tilbagejusteres til korte og mellemlange obligationer, når obligationerne udløber eller på et i øvrigt gunstigt tidspunkt.

Såfremt kommunalbestyrelserne i ejerkommunerne ikke godkender, at Hovedstadens Beredskab kan fortsætte med repo-forretninger, skal porteføljen af obligationer afvikles over tid for at undgå tab. Hvis obligationer sælges før de udløber, kan det give et kurstab, som undgås ved at have en overgangsperiode, hvor den aktuelle obligationsportefølje afvikles og en alternativ likviditetshåndtering etableres. I denne overgangsperiode vil man skulle anvende en kassekredit kombineret med repo-forretninger.

Repo-forretninger skal jf. lånebekendtgørelsen behandles på samme måde som kommunale kassekreditter, hvilket dels betyder, at omfanget af repo-forretninger maksimalt må udgøre 175 kr. pr. indbygger svarende til ca. 170 mio. kr., dels at repo-forretninger ikke vil belaste kommunernes låneramme.

Kassekreditreglen i lånebekendtgørelsens § 9, stk. 2, opregnedes i 2023 til et mere tidssvarende niveau på 175 kr. pr. indbygger mod tidligere 125 kr. pr. indbygger.

Idet repo-forretninger jf. lånebekendtgørelsen anses for et lån, skal bestyrelsens beslutning om at gøre brug af repo-forretninger, jf. selskabets vedtægters § 8, stk. 1, forelægges interessenterne til godkendelse i kommunalbestyrelserne.

## **Anbefaling**

Det anbefales derfor, at Magistraten herefter kommunalbestyrelsen godkender, at Hovedstadens Beredskab foretager repo-forretninger fra perioden 1. halvår 2026 til og med udgangen af 2. halvår 2030.

Hovedstadens Beredskabs finansielle styringspolitik fremgår af bilag 2.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgmesterpåtegning**

Nej

## **Behandling**

Magistraten

Kommunalbestyrelsen

## **Bilag**

Bilag 1\_Notat vedr. værdien af repo-forretninger\_

Bilag 2\_Finansiel styringspolitik for Hovedstadens Beredskab

# Punkt 19: Beslutning om ekstern bevilling vedr. projekt 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg'

00.01.00-Ø34-1-25

## Resumé

Socialafdelingen har ansøgt om midler til projektet 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg' fra Region Hovedstadens Social- og psykiatriudvalgs pulje til samarbejdsprojekter i 2026 med kommuner og civilsamfund på psykiatriområdet.

Ansøgningen er imødekommet og sagen forelægges med henblik på godkendelse af de bevillingsmæssige konsekvenser.

## Beslutning

Magistraten indstiller til kommunalbestyrelsen,

1. at der meddeles indtægtsbevilling under Socialudvalget på 208 t.kr. årligt i 2026 og 2028 på baggrund af tilsagn om tilskud fra Region Hovedstaden, samt
2. at der meddeles udgiftsbevilling under Socialudvalget på 208 t.kr. årligt i 2026 og 2027 finansieret af tilskud fra Region Hovedstaden, idet kassen mellemfinansierer udgiften i 2027.

## Indstilling

Socialudvalget

- indstiller til Magistraten, at der godkendes en indtægts- og udgiftsbevilling under Socialudvalget til projektet 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg' på 415.686 kr. i 2026 og 2027.

## Overskrift

Beslutning om ekstern bevilling vedr. projektet 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg'

## Anledning

Socialafdelingen har ansøgt 415.686 kr. fra Social- og Psykiatriudvalgets pulje til samarbejdsprojekter i 2026 med kommuner og civilsamfund på psykiatriområdet og har den 7. november 2025 modtaget tilsagnsbrev om, at ansøgningen er imødekommet. Det fremgår af tilsagnsbrevet, at beløbet skal gå til projektet 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg' samt hvorledes midlerne kommer til udbetaling.

Der henvises til følgende bilag: Ansøgning' (bilag 1), Bevillingsskema (bilag 2), Tilsagnsbrev (bilag 3).

Der har været et eksplicit ønske fra Socialudvalget om, at vi får etableret Peer støtte på Frederiksberg.

Peers er personer med egne erfaringer med psykiske lidelser, misbrug eller lignende, som sætter deres erfaringer i spil for at støtte andre i deres recovery-proces.

## Anbefaling

Bevillingen vil kunne medvirke til, at ønske om peer støtte bliver indfriet i tæt samarbejde med frivillighedskonsulenten i Socialafdelingen (18.11.2024, SU, pkt. 58 'Beslutning om fordeling af §18-puljen for 2025 og principper for midler til strategiske samarbejder og indsatser 2025-2027'.)

I den nævnte sag godkendte Socialudvalget den konkrete udmøntning af de strategiske indsatser i 2025-2027, hvor "Peer-indsatser og frivillighed tilknyttet kommunens egne tilbud og indsatser" var en af dem.

Projektet gennemføres i et samarbejde mellem Socialafdelingen i Frederiksberg Kommune og Psykiatrisk Ambulatorium Frederiksberg og Vanløse. Projektets fokus er dels at tilbyde peer-støtte til mennesker med psykiske lidelser, dels at inspirere til mere samarbejde mellem psykiatri, kommune og civilsamfund lokalt på Frederiksberg. Der henvises til bilaget 'Interessetilkendegivelse vedrørende samarbejde om projekt 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg'' (bilag 4).

For at kunne lykkes med at etablere et godt peer-støttetilbud vil projektet trække på de mange erfaringer, som både psykiatrien, kommunens Sundhedscenter, civilsamfundsaktører og andre kommuner har med at inddrage peers i indsatser. Der vil eksempelvis blive etableret et netværks- og vidensbaseret samarbejde med PeerMissionen i Københavns Kommune (<https://socialpsykiatri.kk.dk/tvaergaende-indsatsomraader/peermissionen>) omkring erfaringsudveksling, adgang til manualer for peer-støtte, guides til opstart af nye frivillige, fælles inspirations-workshops mm.

Projektet er berammet til 2 års varighed se evt. 'Tidsplan for projektet 'Sammen om recovery og peer støtte på Frederiksberg' (bilag 5).

Frederiksberg Kommune har fået bevilget det fulde ansøgte beløb på 415.686 kr. i 2026 og 2027.

Forvaltningen anbefaler, at de bevillingsmæssige konsekvenser godkendes, jf. afsnittet nedenfor.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Med sagen søges en indtægts- og udgiftsbevilling på 415.686 kr. i 2026 og 2027 på servicerammen under Socialudvalget jf. bevillingsskemaet.

Jf. tilsagnsbrevet kan op til 50% af støtten udbetales på forhånd i 2026, såfremt der sendes en ansøgning. Bevillingen er udgiftsneutral for Frederiksberg Kommune.

## **Borgmesterpåtegning**

Ja.

## **Behandling**

Socialudvalget

Magistraten

Kommunalbestyrelsen

## **Historik**

### **Indstilling, den 12. januar 2026, punkt 5:**

Forvaltningen indstiller, at Socialudvalget

- indstiller til Magistraten, at der godkendes en indtægts- og udgiftsbevilling under Socialudvalget til projektet 'Sammen om recovery og peer-støtte på Frederiksberg' på 415.686 kr. i 2026 og 2027.

## **Bilag**

SU - Ansøgning - bilag 1

SU - Bevillingsskema - bilag 2

SU - Tilsagnsbrev - bilag 3

SU - Interesetilkendegivelse - bilag 4

SU - Tidsplan - bilag 5

# Punkt 20: Beslutning om fremtidig drift for de områder, hvor Region Østdanmark overtager myndigheds- og finansieringsansvar fra 1. januar 2027

29.00.00-A00-1-26

## Resumé

Med Aftale om Sundhedsreform 2024 overgår myndigheds- og finansieringsansvaret for fire sundhedsopgaver, som kommunerne driver i dag, til regionerne pr. 1. januar 2027. Det drejer sig om patientrettet forebyggelse, sundheds- og omsorgspladser, akutsygeplejen og specialiseret rehabilitering.

Der er mulighed for, at kommunerne fortsat kan varetage driften af opgaverne på vegne af regionen, hvis det ønskes af begge parter, og der kan opnås enighed om betingelserne herfor i horisontale samarbejdsaftaler. Uanset om opgaven driftes i Frederiksberg Kommune, overdrages myndigheds- og finansieringsansvaret for opgaverne til regionen. Regionen fastsætter dermed serviceniveau og den økonomiske ramme, som opgaven skal løses inden for.

I denne sag fremlægges udkast til horisontale samarbejdsaftaler, som beskriver vilkår og rammer for drift af patientrettet forebyggelse, sundheds- og omsorgspladser samt akutsygeplejen i Frederiksberg Kommune.

Sagen dobbeltbehandles i Ældre- og Sundhedsudvalget og Magistraten, så Frederiksberg Kommune kan overholde den fastsatte svarfrist til regionen den 20. februar. Kommunens svar vil blive givet med forbehold for kommunalbestyrelsens endelige beslutning den 2. marts 2026.

## Beslutning

Ældre- og Sundhedsudvalget

1. tog orientering om status på arbejdet med udkast til horisontale samarbejdsaftaler til efterretning. Herunder at de horisontale samarbejdsaftaler er udarbejdet i en periode, hvor både retsgrundlag og nationale faglige krav fortsat er under udvikling. De foreliggende horisontale samarbejdsaftaler bygger derfor på det bedst tilgængelige grundlag på nuværende tidspunkt,
2. godkendte, at Frederiksberg Kommune indgår horisontale samarbejdsaftaler med Region Østdanmark vedrørende kommunal drift af sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse, og
3. godkendte, at Frederiksberg Kommune arbejder på at indgå en horisontal samarbejdsaftale for akutsygeplejen med Region Østdanmark, såfremt det Forberedende Sundhedsråd Hovedstaden prioriterer et scenarie for kommunal drift af akutsygeplejen på mødet den 25. februar 2026.

Magistraten

- godkendte, at Frederiksberg Kommune giver regionen besked om beslutninger vedrørende indstillingspunkt 2 og 3 inden svarfristen den 20. februar. Svaret gives med forbehold for kommunalbestyrelsens endelige beslutning den 2. marts 2026.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller,

1. at orientering om status på arbejdet med udkast til horisontale samarbejdsaftaler tages til efterretning. Herunder at de horisontale samarbejdsaftaler er udarbejdet i en periode, hvor både retsgrundlag og nationale faglige krav fortsat er under udvikling. De foreliggende horisontale samarbejdsaftaler bygger derfor på det bedst tilgængelige grundlag på nuværende tidspunkt,
2. at det godkendes, at Frederiksberg Kommune indgår horisontale samarbejdsaftaler med Region Østdanmark vedrørende kommunal drift af sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse, og
3. at det godkendes, at Frederiksberg Kommune arbejder på at indgå en horisontal samarbejdsaftale for akutsygeplejen med Region Østdanmark, såfremt det Forberedende Sundhedsråd Hovedstaden prioriterer et scenarie for kommunal drift af akutsygeplejen på mødet den 25. februar 2026.

Forvaltningen indstiller, at Magistraten

- godkender, at Frederiksberg Kommune giver regionen besked om beslutninger vedrørende indstillingspunkt 2 og 3 inden svarfristen den 20. februar. Svaret gives med forbehold for kommunalbestyrelsens endelige beslutning den 2. marts 2026.

## Anledning

Med Aftale om Sundhedsreform 2024 flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for patientrettet forebyggelse, sundheds- og omsorgspladser, akutsygeplejen og specialiseret rehabilitering fra landets kommuner til regionerne pr. 1. januar 2027.

**Patientrettet forebyggelse** varetages i dag af Frederiksberg Kommunes Sundhedscenter i tæt tilknytning til borgerrettet forebyggelse og genoptræningsområdet. Patientrettet forebyggelse er målrettede indsatser for borgere med kronisk sygdom, som type 2 diabetes, KOL, hjertesygdomme, lænderyglidelser og kræft med henblik på at lindre konsekvenserne forbundet med sygdommen, forhindre forværring, undgå yderligere sygdomme og forbedre livskvaliteten for den enkelte borger. Det sker typisk gennem patientuddannelse, livsstilsvejledning (kost og træning), håndtering af medicin og social støtte. Målet er at styrke borgerens egne kompetencer til at håndtere sin sygdom og sundhed.

**Sundheds- og omsorgspladser** varetages i dag af Frederiksberg Kommunes Døgnrehabilitering (FKD) i sammenhæng med vente- og aflastningspladser. Sundheds- og omsorgspladser udgør 70% af sengekapaciteten på FKD, svarende til 60 sengepladser. Der er tale om et tilbud om døgnophold for borgere med behov for pleje, rehabilitering eller genoptræning i en kortere periode. Det sikrer, at borgere får den nødvendige pleje og omsorg, når de ikke er i stand til at klare sig selv i eget hjem. Opholdet kan tilbydes i umiddelbar forlængelse af en hospitalsindlæggelse, men også hjemmesygeplejen kan henvise borgere til et døgnophold. Formålet er at forberede borgeren på at vende tilbage til eget hjem.

**Akutsygeplejen** varetages i dag af Frederiksberg Kommunes Akutteam (FKA), der har organisatorisk ophæng til Frederiksberg Hjemmepleje, som består af hjemmesygeplejen og den kommunale hjemmehjælp. FKA kan tilbyde pleje og behandling til borgere med akut opstået sygdom, men som ikke har behov for hospitalsindlæggelse. Akutsygeplejen skal dels ved behov følge op på hospitalernes pleje- og behandlingsindsats. Dels skal akutsygeplejen arbejde opsøgende, forebyggende og rehabiliterende, så borgeren kan blive i eget hjem med en stabil og holdbar situation.

**Specialiseret rehabilitering** varetages i dag på Plejeboligerne Østervang, hvor der er seks døgnpladser bemandede med personale, som har særlige kompetencer inden for neurorehabiliteringsområdet. Specialiseret rehabilitering er et tværfagligt og målrettet neurorehabiliteringsforløb for borgere med komplekse eller alvorlige funktionsnedsættelser efter erhvervet hjerneskade i form af hjerneblødning, blodprop eller ulykke. Formålet er, at borgerne forbedrer deres funktionsniveau og opnår bedst mulig livskvalitet og mestring med henblik på deltagelse i hverdagslivet.

Der er mulighed for, at kommunerne fortsat kan varetage driften af opgaverne på vegne af regionen, hvis det ønskes af begge parter, og der kan opnås enighed om betingelserne herfor i horisontale samarbejdsaftaler. Dette skal være afklaret senest den 1. april 2026.

Det er ligeledes en mulighed, at regionen overtager driften af opgaverne fra 1. januar 2027.

Det Forberedende Sundhedsråd Hovedstaden har på sit møde den 19. januar 2026 drøftet administrative indstillinger til, hvordan de fire områder kan driftes fra 2027 og frem. Det Forberedende Sundhedsråd Hovedstaden har prioriteret, at der arbejdes videre med følgende scenarier:

- Frederiksberg Kommune drifter **patientrettet forebyggelse i en horisontal samarbejdsaftale**, se vedhæftede udkast til horisontal samarbejdsaftale vedr. patientrettet forebyggelse (bilag 1).
- Frederiksberg Kommune drifter **sundheds- og omsorgspladser i en horisontal samarbejdsaftale**, se vedhæftede udkast til horisontal samarbejdsaftale vedr. sundheds- og omsorgspladser (bilag 2).
- Der blev på mødet den 19. januar 2026 ikke prioriteret et scenarie for fremtidig drift af **akutsygeplejen**, se vedhæftede udkast til **horisontal samarbejdsaftale vedr. akutsygeplejen** (bilag 3). Punktet sættes på dagsordenen igen til næste sundhedsrådsmøde, der er 25. februar 2026.
- Region Østdanmark sikrer en regional driftsramme på specialiseret rehabilitering med lokale døgnenheder, som skal udbygges over tid. Der lægges op til, at Københavns Kommune drifter en lokal døgnenhed og varetager den **specialiserede rehabilitering** for egne borgere samt borgere fra øvrige dele af Sundhedsråd Hovedstaden og derudover borgere fra andre sundhedsråd. Det betyder for Frederiksberg Kommune, at der i forhold til den specialiserede rehabilitering vil skulle gennemføres en bodeling, idet driften overgår til regionen.

Frem mod det Forberedende Sundhedsråd Hovedstadens møde den 9. marts 2026 har Frederiksberg Kommune muligheden for at beslutte, hvorvidt det ønskes at indgå aftale om kommunal drift i horisontale samarbejdsaftaler på sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og akutsygeplejen.

## Anbefaling

Driften af de fire områder, der indgår i opgaveflytningen, kan fra 2027 varetages efter tre forskellige modeller:

- Det kan aftales, at en kommune varetager driften på vegne af regionen, som dog fastholder myndigheds- og finansieringsansvaret. Aftalegrundlaget vil være ”horisontale samarbejdsaftaler”, hvor kommune og region skal beskrive det fælles grundlag for samarbejdet samt de formelle rammer ift. økonomi og organisering.
- Det Forberedende Regionsråd Østdanmark kan beslutte, at regionen varetager driften af opgaverne i en kommune fra 2027. Der indgås en delingsaftale om, hvordan aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte overdrages fra kommunerne til regionerne.
- Regionen kan pålægge en kommune at fortsætte driften af en konkret opgave frem til udgangen af 2028 for at sikre forsyningssikkerheden. Der indgås ikke en horisontal samarbejdsaftale, men kommunen afregnes ift. udgifterne ved at drive indsatsen.

Efter drøftelsen i det Forberedende Sundhedsråd Hovedstaden den 19. januar 2026, er vejen banet for at Frederiksberg Kommune får mulighed for at varetage driften af sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse, mens det Forberedende Sundhedsråd Hovedstaden træffer beslutning om mulig kommunal drift af akutsygeplejen den 25. februar 2026.

Forvaltningen anbefaler, at Frederiksberg Kommune indgår horisontale samarbejdsaftaler med Region Østdanmark vedrørende kommunal drift af sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse.

Forvaltningen anbefaler ligeledes, at Frederiksberg Kommune arbejder for at indgå en horisontal samarbejdsaftale for akutsygeplejen med Region Østdanmark, såfremt det Forberedende Sundhedsråd Hovedstaden prioriterer et scenarie for kommunal drift af akutsygeplejen på mødet den 25. februar 2026.

Forvaltningens anbefaling hviler på, at med et kommunalt driftsansvar, vil borgerne fortsat opleve nærhed, sammenhæng og en smidig vej gennem sundhedstilbuddene. Det kan vi gøre ved at sikre et godt samspil til de opgaver, kommunen beholder. Det sikrer samtidig en stærk kobling til nærmiljøet og civilsamfundet, som vil give borgerne de bedste forudsætninger for på længere sigt at holde fast i sunde vaner eller vende tilbage til vante rammer.

Alle tre opgaveområder er desuden kendetegnet ved at have mange samarbejdspartnere – internt i kommunen, til regionen og ikke mindst de praktiserende læger på Frederiksberg. Det er samarbejder, som er opbygget og udviklet over tid, og som har betydet, at borgerne oplever fleksible løsninger og sundhedstilbud, der er tilpasset individuelle behov.

### Horisontale samarbejdsaftaler

I de tilfælde hvor det besluttes, at en kommune skal varetage en opgave under regionens myndighedsansvar, skal der indgås en horisontal samarbejdsaftale mellem parterne.

Den horisontale samarbejdsaftale har form som en kontrakt, hvori parterne skal beskrive, hvilke fælles målsætninger parterne har for samarbejdet om den pågældende ydelse, de konkrete opgaver, som hver part skal levere i ydelsen samt, hvordan der samarbejdes om ydelsen. Derudover skal kontrakten indeholde fastsættelse af aftalens varighed/frist for opsigelse, finansiering samt en overordnet beskrivelse af, hvad der indgår i en bodeling, som vil skulle gennemføres ved kontraktens ophør.

Hvis sundhedsrådet træffer beslutning om at indstille til regionsrådet, at en eller flere kommuner skal drive en eller flere opgaver fra 1. januar 2027, skal der for hver af opgaverne være indgået en horisontal samarbejdsaftale senest den 1. april 2026.

### Usikkerheder ved de horisontale samarbejdsaftaler

De foreliggende udkast til horisontale samarbejdsaftaler er udarbejdet i en periode, hvor både retsgrundlag og nationale faglige krav fortsat er under udvikling. De foreliggende horisontale samarbejdsaftaler bygger derfor på det bedst tilgængelige grundlag på nuværende tidspunkt.

Der er derfor fortsat en række usikkerheder forbundet med de horisontale samarbejdsaftaler, fx håndtering af nationale kvalitetsstandarder samt underaftaler, som går nærmere ned i de faglige krav samt det konkrete samarbejde om bl.a. visitation, dokumentation, kommunikation, krav til økonomi, IT, data og monitorering mv. Kommuner og region har aftalt, at der udarbejdes en detaljeret procesplan for leverancer og frister for, hvad parterne skal udarbejde på hvilke tidspunkter i forhold til de horisontale samarbejdsaftaler. Dels inden de horisontale aftalers indgåelse den 1. april 2026 og dels efter den 1. april 2026. Dette for at sikre kommuner og regioner har et fælles overblik og at parterne er afstemte omkring indholdet og omfanget af de forskellige produkter.

Ældre- og Sundhedsudvalget kan forvente en mere detaljeret forelæggelse om udeståender i forhold til de horisontale samarbejdsaftaler i takt med at de afklares. I det følgende laves en gennemgang af, hvilke udeståender, der for nuværende knytter sig til arbejdet med de horisontale samarbejdsaftaler.

#### *Bodeling i tilfælde af kontraktophør*

Som en del af de horisontale samarbejdsaftaler skal kommunerne levere en liste på overordnet niveau over aktiver og passiver, rettigheder og pligter samt ansatte, som vil skulle indgå i en bodeling ved kontraktens ophør. Forvaltningen vil håndtere dette inden for rammerne af den økonomi, der er beskrevet i de horisontale samarbejdsaftaler.

#### *Kvalitetsstandarder*

I løbet af 2026 forventes nationale kvalitetsstandarder for sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og akutsygeplejen. Formålet med nationale kvalitetsstandarder er at understøtte en mere ensartet kvalitet i sundhedsindsatser på tværs af landet.

Kvalitetsstandarderne kan potentielt påvirke både økonomien, der er beskrevet i de horisontale samarbejdsaftaler, og ændre kravene til kvaliteten, hvilket kan skabe et pres på serviceniveauet, såfremt det ikke er muligt for Frederiksberg Kommune at levere sundhedstilbuddet inden for den ramme, som er beskrevet i de horisontale samarbejdsaftaler. Det kan derfor blive nødvendigt at udarbejde tillæg til de horisontale samarbejdsaftaler i forbindelse med, at kvalitetsstandarderne udkommer i løbet af 2026.

#### Økonomi

Sundhedsrådene modtager i 2027 en grundfinansiering svarende til nuværende udgiftsniveau i forhold til løsning af de opgaver, der indgår i opgaveflyttet. Det betyder, at hvor der indgås horisontale samarbejdsaftaler om drift af en opgave på vegne af regionen, vil den tilhørende økonomi blive overført til den relevante kommune, som rammefinansiering til dækning af kommunens omkostninger ved den pågældende opgave for året 2027.

Grundfinansieringen i 2027 hviler på kommunernes indberetninger til Kommunernes Landsforening i januar 2025 af de enkelte kommuners konkrete udgiftsniveauer. Frederiksberg Kommune har i januar 2026 fået korrigeret udgifterne til patientrettet forebyggelse og specialiseret rehabilitering på baggrund af fejl i indberetninger til KL, og bedt om at få korrigeret økonomien for sundheds- og omsorgspladser, da nedenstående tal er udtryk for nettodriftsudgifter, hvilket ikke er imødekommet.

Økonomien for sundheds- og omsorgspladser svarer til Frederiksberg Kommunes nuværende nettoudgifter, idet udgifter, som er finansieret af brugerbetalingen, ikke indgår i nedenstående udgiftsniveau. Det betyder, at de 60 sundheds- og omsorgspladser, skal drives, inden for den økonomiske ramme (pladspris på 949.000 kr.), der er beskrevet i den horisontale samarbejdsaftale, med de nødvendige tilpasninger af serviceniveauet. Den gennemsnitlige bruttopladspris i Region Østjylland er 968.000 kr.

#### *Udgifter til centrale overhead*

Den økonomi, der blev indberettet til KL i januar 2025, indeholder udgifter til decentrale overheads, såsom løn til ledere, administration, biler, IT/telefoni og leje/vedligehold af bygninger.

Ved kommunal drift i en horisontal samarbejdsaftale vil der tillige være centrale overheads, som på nuværende tidspunkt ikke indgår i økonomien i de horisontale samarbejdsaftaler. Centralt overhead omfatter blandt andet central ledelse, udvikling af ledere og medarbejdere, løbende forbedringsarbejde, politisk betjening, projekt- og implementeringsstøtte, samarbejdsfunktioner, system- og dataunderstøttelse, økonomifunktioner, løn- og HR-funktioner samt Facility Management mv.

Forvaltningen forsøger at forhandle finansiering af udgifter til centralt overhead, dog forventes der ikke en afklaring af dette inden den 1. april 2026 og eventuel tilførsel af økonomi vil ske i forbindelse med eventuelle økonomiske forhandlinger om underaftaler senere i 2026 (fx i forbindelse med kvalitetsstandarder).

#### Myndighedsansvar

Med sundhedsreformen flyttes myndighedsansvaret for de fire opgaveområder fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Dette sker uanset om Frederiksberg Kommune indgår en horisontal samarbejdsaftale om kommunal drift inden for de pågældende områder.

Myndighedsansvaret er skrevet ind i hver enkelt horisontal samarbejdsaftale. I vedhæftede bilag 4 – Myndighedsansvar i forbindelse med opgaveflyt – fremgår hvilke opgaver, der anses som en del af myndighedsopgaven og som er relevant at iagttage som driftsoperatør.

#### Bodeling

Hvis der indgås horisontal samarbejdsaftale om fortsat kommunal drift i Frederiksberg Kommune, skal der laves en delingsaftale for den del af opgaven, der vedrører myndighedsansvaret.

Hvis Frederiksberg Kommune ikke indgår horisontale samarbejdsaftaler for patientrettet forebyggelse, sundheds- og omsorgspladser og akutsygeplejen vil der i stedet ske en bodeling, hvor opgaverne fuldt overdrages til Region Østdanmark fra 1. januar 2027. Da det kun er 70% af aktiviteten på Frederiksberg Kommunes Døgnrehabilitering, der i givet fald skal overdrages til regionen i en bodelingsproces, vil der skulle findes en løsning på, hvordan 30% af Frederiksberg Kommunes Døgnrehabilitering fremover skal driftes.

I de tilfælde hvor regionen overtager driften, skal der laves en bodelingsaftale om pågældende opgave. Da Frederiksberg Kommune ikke har mulighed for at indgå en horisontal samarbejdsaftale om kommunal drift vedrørende specialiseret rehabilitering, vil der ske en bodeling i forhold til denne opgave.

Følgende rammer er beskrevet i lovgrundlaget om delingsaftaler:

- Kommuner skal levere et udkast til en aftale om deling den 1. maj 2026, hvorefter aftalen forhandles med henblik på politisk godkendelse inden den 1. juli 2026.
- Delingsaftalen skal indeholde aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, som udelukkende eller helt overvejende knytter sig til de overførte opgaver.
- Forud for at kommunerne leverer aftaleudkastet, skal der ske en information og høring af de berørte kommunale medarbejdere.
- Hvis kommune og region ikke kan opnå enighed om indholdet i aftalen inden fristen den 1. juli 2026 nedsættes et delingsråd, der har frist den 1. oktober 2026.

#### Proces

Sagen dobbeltbehandles i Ældre- og Sundhedsudvalget og Magistraten, så Frederiksberg Kommune kan overholde den fastsatte svarfrist til regionen den 20. februar. Kommunens svar vil blive givet med forbehold for kommunalbestyrelsens endelige beslutning den 2. marts 2026.

### **Borgmesterpåtegning**

Nej

### **Behandling**

Ældre- og Sundhedsudvalget

Magistraten

Kommunalbestyrelsen

### **Bilag**

Bilag 1 Udkast til horisontal samarbejdsaftale patientrettet forebyggelse jan 2026

Bilag 2 Udkast til horisontal samarbejdsaftale SOP jan 2026.pdf

Bilag 3 Udkast til horisontal samarbejdsaftale akutsygepleje jan 2026.pdf

Bilag 4 Myndighedsansvar i forbindelse med opgaveflyt.pdf

## **Punkt 21: Lukket: Beslutning om køb af ejendom**

03.03.01-G01-1-26