

# REFERAT Frederiksberg Erhvervsråd d. 08-10-2025

**Mødedato** Onsdag d. 08. oktober 2025 kl. 16:00

**Mødested** Sted: Se mødeindkaldelse

## **Indholdsfortegnelse**

Orientering om Budget 26.....	3
Iværksætteri og Vidensby indsats 2026.....	4
Status på erhvervspuljeprojekter 2025.....	6
Udmøntning af Erhvervspakke 2026.....	7
Erhvervshandlingskatalog 2026.....	9
Intern evaluering.....	10
Eventuelt.....	11

## **Punkt 5: Orientering om Budget 26**

24.00.00-P35-1-26

### **Overskrift**

Orientering om Budget 26

### **Beslutning**

**Erhvervsrådet blev orienteret om hovedpointerne i den politiske budgetaftale for 2026, herunder de erhvervsrelevante elementer. Rådet tog orienteringen til efterretning og noterede sig, at erhvervspakken videreføres i yderligere to år, og at der etableres en ny indsats for iværksætteri og vidensby.**

### **Sagsfremstilling**

En enig kommunalbestyrelse på Frederiksberg har indgået budgetaftalen for 2026 under parolen “Fælles om ansvaret for Frederiksberg”. Budgetaftalen løfter velfærden for ældre og børn og styrker Frederiksbergs grønne profil, og indeholder en række indsatsområder, som også er relevante for erhvervsområdet. Aftalen skal vedtages endeligt ved 2. behandlingen i kommunalbestyrelsen den 6. oktober.

Budgetaftalens hovedpointer med erhvervsrelevans vil blive fremlagt af formand Lone Loklindt, herunder hvilke rammer og prioriteringer, som er fastlagt for erhvervsindsatsen i 2026. Orienteringen gives således, at Erhvervsrådet har indsigt i de økonomiske og politiske forudsætninger for de kommende års arbejde.

### **Bilag**

Bilag 1\_Udvidelser i budget 2026.pdf

# Punkt 6: Iværksætteri og Vidensby indsats 2026

24.00.00-P35-1-26

## Overskrift

Iværksætteri og Vidensby indsats 2026

## Beslutning

**Rådet drøftede forvaltningens forslag til udmøntning af midler til en samlet indsats for iværksætteri og vidensby. Der var bred opbakning til at der etableres en indsats, som kan facilitere netværk, samarbejder og kontaktheder, samt at denne integreres i den eksisterende erhvervsindsats. Ifm. denne indsats fremhævede erhvervsrådet behovet for at det skal yderligere defineres og afgrænses hvilke former for iværksætteri der fokuseres på. Der kan fx være fokus på både soloselvstændige, unge og kreative aktører. Der blev peget på muligheden for at udvikle hubs, testmiljøer og mentorprogrammer, samt styrke samarbejdet med uddannelsesinstitutioner og eksisterende innovationsmiljøer. Der skal således i indsatsen dannes et overblik over hvor meget iværksætteri der allerede foregår i kommunen, samt hvordan de klarer sig og om de vækster eller om der er nogle generelle faldgruber. Input fra rådet indarbejdes i den politiske sag til BESU den 24. november.**

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Det indstilles, at Erhvervsrådet drøfter forvaltningens forslag om at udmønte de afsatte midler der skal understøtte en samlet indsats for iværksætteri og vidensby, samt giver input til prioritering af opgaver og samarbejdsflader.

### Sagsfremstilling

I budgetaftalen for 2026 er der afsat midler til at styrke Frederiksberg som iværksætter- og vidensby. Forvaltningen foreslår, at midlerne udmøntes til en indsats, som skal forankres i kommunens erhvervsteam og understøtte en samlet indsats på tværs af iværksætteri og vidensby.

Formålet med indsatsen er at skabe bedre rammer for nye virksomheder, styrke samarbejdet mellem uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv, og positionere Frederiksberg som en attraktiv by for viden, innovation og iværksætteri.

Årsværket kan bl.a. varetage følgende opgaver:

#### Koordinering og netværk:

Der er behov for en dedikeret rolle, der kan samle aktører fra universiteter, erhvervsliv og kommune. Erfaringer fra tidligere forsøg med arbejdsgrupper viser, at der mangler en facilitator, som kan sikre fremdrift og konkret samarbejde. Koordinatoren skal fx kunne:

- Etablere kontaktheder mellem KU Science, CBS og lokale virksomheder.
- Skabe netværk omkring temaer som grøn omstilling, tech og klima.
- Understøtte samarbejder om fx erhvervs-PhD'er, specialeforløb og learning cases.

#### Afdækning og målsætning:

Der skal ske en systematisk kortlægning af interesseområder og udfordringer, hvor Frederiksberg kan spille en rolle som brobygger mellem viden og praksis. Eksempler kunne være:

- Hvordan små tech-virksomheder kan samarbejde med studerende om konkrete udviklingsprojekter.
- Hvordan kommunen kan være en platform for metodeudvikling og praksisnære eksperimenter.

#### En indgang til Frederiksberg Kommune:

Der er behov for at udvikle tydelige samarbejdsflader og kontaktpunkter – fx ift. myndighedsgodkendelser, service og tværsektorielle

samarbejder. Koordinatoren skal bidrage til at operationalisere idéen om "én indgang", som tidligere er drøftet mellem Frederiksberg Kommune, KU og CBS.

#### **Erhvervsrådet inviteres til at drøfte:**

- Hvilke opgaver og målgrupper indsatsen kan prioritere.
- Hvordan vi bedst understøtter iværksættere og videnaktører lokalt.
- Hvordan koblingen mellem vidensmiljøer og erhvervsliv kan styrkes.
- Hvordan kommunen kan udvikle en tydelig og effektiv samarbejdsflade.

Erhvervsrådet opfordres til at drøfte forslaget, før det sendes til politisk godkendelse på møde i By- og Erhvervsstrategisk Udvalg 24/11-25. Forvaltningen sørger for at indarbejde Erhvervsrådets pointer i den politiske sag.

#### **Baggrund og politiske anbefalinger**

Indsatsen bygger videre på anbefalinger fra det tidligere §17 stk. 4-udvalg om iværksætteri og turisme samt en fælles temadrøftelse mellem By- og Erhvervsstrategisk Udvalg og Kultur- og Fritidsudvalget.

Begge processer har peget på behovet for at styrke iværksætteriet på Frederiksberg gennem konkrete initiativer og forbedrede rammevilkår. Det gælder bl.a.:

- Etablering af iværksætterhubs og co-working spaces med fokus på grøn omstilling, sundhed og kreative erhverv.
- Udvikling af testmiljøer og Living Labs – fx på Hospitalsgrunden.
- Bedre adgang til lokaler, netværk, rådgivning og forretningsudvikling.
- Nedbrydning af kommunale siloer og udvikling af én indgang til kommunen.
- Fokus på trivsel og mental sundhed blandt iværksættere.
- Styrket indsats for entreprenørskab i udskolingen og brobygning til videregående uddannelser.

Den foreslåede koordinatorfunktion kan understøtte disse anbefalinger ved at:

- Facilitere tværgående samarbejder og netværk.
- Identificere og aktivere lokale styrker – fx inden for tech, sundhed og kreative erhverv.
- Bidrage til udviklingen af nye modeller for støtte og partnerskaber.
- Understøtte en mere sammenhængende og praksisnær indsats for iværksætteri på Frederiksberg.

# Punkt 7: Status på erhvervspuljeprojekter 2025

24.00.00-P35-1-26

## Overskrift

Status på erhvervspuljeprojekter 2025

## Beslutning

**Rådet tog statusrapporterne til efterretning og drøftede erfaringer fra de fire indsatsspor. Der var enighed om, at puljen har skabt gode resultater, særligt inden for netværk. Rådet fremhævede behovet for bedre kommunikation og engagement, og opfordrede til at videreføre læringspunkter i kommende puljer. Erfaringerne vil indgå i arbejdet med erhvervspakken 2026.**

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Det indstilles, at Erhvervsrådet tager status på erhvervspuljeprojekterne 2025 til efterretning og drøfter erfaringer, som kan indgå i den videre udvikling af puljen.

### Sagsfremstilling

I 2025 har erhvervspuljen støttet projekter via fire indsatsspor:

- Styrkelse af erhvervsnetværk, kulturliv og samarbejder – tre projekter med fokus på at skabe nye fællesskaber og aktiviteter på byens handeleggader.
- Forankring af *This is Frederiksberg* brandfortællingen – en indsats for at udbrede og aktivere kernefortællingen blandt byens virksomheder og aktører.
- Styrkelse af Frederiksbergs værtskab og turistinformation – med et initiativ der skal øge kendskabet til lokale attraktioner og styrke serviceniveauet over for besøgende.
- Hurtigpuljen – en fleksibel pulje, som har gjort det muligt for virksomheder og aktører at søge midler til mindre, konkrete aktiviteter, eksperimenter og events med kort varsel.

Projektlederne har indsendt statusrapporter for de igangsatte indsatser, som samlet viser lovende resultater og potentialer, men også peger på læringspunkter ift. organisering, kommunikation og engagement.

På mødet præsenterer forvaltningen hovedpointer fra projekterne. **Erhvervsrådet opfordres til at drøfte:**

- Hvilke effekter indsatserne har affødt.
- Hvordan erfaringerne kan videreføres i kommende puljer.
- Hvilke justeringer der kan styrke effekten i 2026.

## Bilag

Bilag 2\_Statusrapporter for erhvervspuljeprojekter 2025.pdf

# Punkt 8: Udmøntning af Erhvervspakke 2026

24.00.00-P35-1-26

## Overskrift

Udmøntning af Erhvervspakke 2026

## Beslutning

**Rådet drøftede forvaltningens forslag til udmøntning af erhvervspakken og tilsluttede sig oplægget. Der var opbakning til at støtte både nye og eksisterende netværk, og til at anvende brandfortællingen *This is Frederiksberg* i konkrete fyrtårnsprojekter, samt at sikre at den også integreres ind i arbejdet med gadenetværk. Rådet understregede vigtigheden af at prioritere handeleggader med potentiale, fx Peter Bangs Vej, Frederiksberg Allé og Vesterbrogade. Der var enighed om at afvikle hurtigpuljen til fordel for en mere strategisk udmøntning. Forvaltningen arbejder videre med den præcise inddeling af de 500.000 kr. i de tre spor. Input fra rådet indarbejdes i den politiske sag til BESU den 24. november.**

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Det indstilles, at Erhvervsrådet drøfter forvaltningens forslag til udmøntning af erhvervspakken i 2026 og giver input til prioritering af midlerne.

### Sagsfremstilling

Som led i budgetaftalen er der afsat driftsmidler til at videreføre erhvervspakken i 2026 og 2027. På baggrund af forvaltningens erfaringer med erhvervspuljeprojekter i 2024 og 2025, samt drøftelser i Erhvervsrådet og Frederiksberg Byforum, foreslår forvaltningen, at erhvervspakken i 2026 udmøntes ud fra følgende plan.

Planen indebærer oprettelse af en erhvervspulje med udgangspunkt i open call ud fra tre forskellige indsatser, som er indbyrdes afhængige og derfor kræver en høj grad af tværgående koordinering mellem forvaltningen og de eksterne aktører.

#### 1. Styrkelse af erhvervsnetværk, kulturliv og samarbejder – 300.000 kr.

Midlerne skal anvendes til både at igangsætte nye netværksaktiviteter og styrke eksisterende indsatser, som har vist potentiale, men der endnu ikke er forankret i en sådan grad, at det kan videreføres for egne midler. Det gælder fx lokale erhvervsnetværk og samarbejder, hvor erfaringer – både fra Frederiksberg og andre kommuner – viser, at netværk uden en form for koordinering og støtte ofte går i stå. Med denne prioritering lægges der op til et skifte i fokus: fra udelukkende at støtte nye og afprøvende initiativer til også at kunne understøtte videreførelse og yderligere forankring af eksisterende fællesskaber.

Rådet opfordres til at drøfte, hvilke handeleggader og lokale miljøer der med fordel kan prioriteres i den kommende indsats.

#### 2. 'This is Frederiksberg' kernefortælling – 100.000 kr.

Midlerne skal anvendes til projekter, der konkret viser, hvordan brandfortællingen *This is Frederiksberg* kan bruges i praksis. Erfaringen er, at fortællingen har været vanskelig at aktivere blandt mindre erhvervsdrivende, da det kræver tid, ressourcer og en tydelig forståelse af, hvordan den kan anvendes og skabe værdi. Forvaltningen foreslår derfor at støtte 'fyrtårnsprojekter', som kan inspirere og vise vejen for andre aktører. Projekterne skal være handlingsnære og demonstrere konkrete anvendelser af fortællingen – fx i branding, samarbejder eller kundeoplevelser. Der kan også indlejres krav om, at projektejere skal stå til rådighed i visse sammenhænge, når der er mulighed for at dele erfaringer, inspirere andre aktører eller bidrage til fælles læring – fx ved netværksmøder, formidlingsaktiviteter eller evalueringer.

#### 3. Styrkelse af Frederiksbergs værtskab og turismeinformation – 100.000 kr.

Midlerne skal anvendes til initiativer, der styrker Frederiksbergs værtskab og turisme – fx gennem synliggørelse af lokale attraktioner, netværk mellem turismeaktører og forbedret service over for besøgende.

**Puljestruktur og styringsmodel:**

Midlerne udmøntes via open call, og der stilles krav om, at projekterne involverer flere aktører og har relevans for bredere dele af erhvervslivet. Der lægges ikke op til at videreføre den tidligere hurtigpulje, da erfaringen viser, at en mere fokuseret og strategisk udmøntning skaber større effekt og bedre sammenhæng med øvrige indsatser.

Forvaltningen anbefaler, at Frederiksberg Kommunes Center for Digital Udvikling og Erhverv står for at udpege vindere af open call-ansøgere. Forvaltningen anbefaler desuden, at Frederiksberg Byforum fortsætter som advisory board for de nye erhvervsprojekter.

**Erhvervsrådet inviteres til at drøfte:**

- Hvordan erhvervspakken bedst prioriteres og målrettes.
- Hvilke typer af aktører og projekter der bør kunne søge midler.
- Hvordan vi sikrer, at indsatserne skaber størst mulig effekt for erhvervslivet.
- Hvordan *This is Frederiksberg*-fortællingen bør håndteres fremadrettet.
- Om der fortsat er behov for en hurtigpulje, eller om den bør afvikles som foreslået.

Erhvervsrådets pointer indarbejdes i den politiske behandling i By- og Erhvervsstrategisk Udvalg den 24/11-25.

## Punkt 9: Erhvervshandlingskatalog 2026

24.00.00-P35-1-26

### Overskrift

Erhvervshandlingskatalog 2026

### Beslutning

**Rådet tog orienteringen til efterretning og kom med input til prioritering af initiativer. Rådet foreslog at afholde erhvervsmøder for etablerede virksomheder og understregede vigtigheden af at sikre lærepladser inden for fx datateknik og cybersikkerhed. Input fra rådet indarbejdes i den politiske sag til BESU den 24. november.**

### Sagsfremstilling

#### Indstilling

Det indstilles, at erhvervsrådet tager orientering om erhvervshandlingskataloget til efterretning og drøfter eventuelle input til prioritering af initiativer.

#### Sagsfremstilling

Erhvervshandlingskataloget er et redskab til at omsætte Frederiksberg Kommunes erhvervsstrategi 2025-28 til konkrete indsatser. Kataloget giver et samlet overblik over igangværende og planlagte initiativer og fungerer som grundlag for prioritering, opfølgning og dialog med erhvervslivet.

Under punktet præsenteres hovedpointerne i kataloget, og erhvervsrådet inviteres til at drøfte forslagene med henblik på at kvalificere det før den videre politiske behandling. Erhvervshandlingskataloget sendes til politisk godkendelse på møde i By- og Erhvervsstrategisk Udvalg 24/11-26. Forvaltningen sørger for at indarbejde Erhvervsrådets pointer i den politiske sag.

### Bilag

Bilag 3\_Erhvervshandlingskatalog 2026.pdf

## Punkt 10: Intern evaluering

24.00.00-P35-1-26

### Overskrift

Intern evaluering

### Beslutning

**Rådet evaluerede arbejdet i den seneste valgperiode. Flere medlemmer udtrykte stor tilfredshed med den udvikling, der er sket i rådets arbejde i denne periode, og fremhævede den styrkede koordinering og tydeligere retning i erhvervsindsatsen. Der var enighed om, at temamøder med fokus på enkelte emner har været værdifulde, og at tidlig involvering i politiske processer øger relevansen. Rådet fremhævede vigtigheden af en bred og engageret medlemssammensætning, og opfordrede til at prioritere udpegning af medlemmer, der aktivt deltager. Mødetider og frekvens vurderes som passende. Evalueringen anvendes i planlægningen af næste periode.**

### Sagsfremstilling

#### Indstilling

Det indstilles, at erhvervsrådet drøfter erfaringer fra rådets arbejde i den seneste valgperiode og kommer med input til, hvordan samarbejdet, format, indhold og mødeform kan styrkes fremadrettet.

#### Sagsfremstilling

Sammensætningen af erhvervsrådet følger principielt den kommunale valgperiode, og dette møde er derfor det sidste af sin slags i indeværende periode. Som afslutning på året og perioden gennemføres en intern evaluering af erhvervsrådets arbejde. Formålet er at samle erfaringer og forslag, der kan bidrage til at kvalificere rådets rolle som sparringspartner for kommunen og sikre mest mulig værdi for erhvervslivet til kommende periode.

Drøftelsen kan bl.a. omfatte, men er ikke begrænset til:

- Indhold og relevans af dagsordenspunkter
- Mødeform og organisering
- Rådets rolle i forhold til implementering af erhvervsstrategien
- Medlemssammensætning

Forvaltningen anvender inputtet i planlægningen af rådets arbejde i den kommende valgperiode.

### Bilag

Bilag 4\_Vedtægter Frederiksberg Erhvervsråd.pdf

## **Punkt 11: Eventuelt**

24.00.00-P35-1-26

### **Overskrift**

Eventuelt

### **Beslutning**

**Der var ingen yderligere bemærkninger.**