

# REFERAT Børneudvalget 2022-25 d. 24-11-2025

**Mødedato** Mandag d. 24. november 2025 kl. 18:15

**Mødested** Udvalgsværelse 2

## **Indholdsfortegnelse**

Meddelelser fra udvalgsformand, udvalgsmedlemmer og forvaltning.....	3
Beslutning om frigivelse af midler til naturlegepladser på seks dagtilbud.....	4
Beslutning om 2. forventede regnskab 2025.....	6
Orientering om status og udviklingstiltag i familieafdelingens myndighedsarbejde for 1. halvår 202	10
Orientering om status på implementering af basispladser.....	12
Drøftelse af etablering af et midlertidigt rådgivende råd for Frederiksberg Kommunes samarbejde n	13

# Punkt 71: Meddelelser fra udvalgsformand, udvalgsmedlemmer og forvaltning

00.22.04-G01-10-24

## Sagsfremstilling

### Status på omlægning af den kommunale dagpleje til privat dagpleje

Kommunalbestyrelsen besluttede den 16. juni 2025 at omlægge den kommunale dagpleje til privat dagpleje fordi, det - også efter den seneste rekrutteringskampagne - viser sig vanskeligt at rekruttere dagplejere til den kommunale dagpleje. Det har den konsekvens, at det ikke er bæredygtigt at opretholde den kommunale dagpleje i dens nuværende form, hvilket der også er enighed om høringsssvarene fra dagplejens bestyrelse, de kommunale dagplejere og dagplejens ledelse.

Frederiksberg Kommune bliver den første i landet til at etablere privat dagpleje, og forvaltningen har også derfor brugt noget tid på at inddrage og informere de forskellige parter i processen, efter beslutningen blev taget. Forældre og dagplejere er hver for sig blevet orienteret på forskellige møder om omlægningen, og om, hvad den betyder for dem hver især. Derudover har forvaltningen udarbejdet forslag til kontrakter mellem de enkelte dagplejere og Frederiksberg Kommune i samarbejde med repræsentanter for den faglige organisation, LFS. LFS organiserer dagplejerne, og er en lokal fagforening i FOA.

Et af de spørgsmål, der blev stillet på forældremøderne handlede om dagplejernes skattemæssige forhold ved at blive privat dagplejer. For at få afklaret den usikkerhed, der måtte være, har forvaltningen været i kontakt med et advokatfirma for at sikre, at alle relevante forhold er belyst, inden de endelige aftaler med dagplejerne bliver indgået.

Kort før udsendelse af kontrakterne til de enkelte dagplejere, blev forvaltningen orienteret om, at FOA havde henvendt sig til Børne- og Undervisningsministeriet med spørgsmål om organisering af gæstedagpleje. Af svaret fremgår det, at det ikke er muligt at implementere den model for gæstedagpleje for børn indmeldt hos dagplejere, som Frederiksberg Kommune har besluttet. Forvaltningen har en anden opfattelse af mulighederne for at etablere gæstepasning, end den ministeriet beskriver, og er derfor i dialog med både KL og ministeriet med henblik på at implementere organiseringen af den private dagpleje på den rigtige måde.

Forvaltningen arbejder på at få en afklaring hurtigst muligt. Børneudvalget vil en uddybende mundtlig orientering på mødet den 24. november 2025, og først i januar måned 2026 vil Børneudvalget få forelagt en sag, hvor det vil fremgå, om den nuværende model for omlægning af dagplejen skal justeres.

### Udlisitering af legepladsinspektion og organisatorisk omlægning af Tekniske Service Team (TST)

Frederiksberg Kommune har i dag en intern legepladsinspektør, som udfører årlige hovedinspektioner af legepladser på dagtilbud og skoler. Opgaven omfatter mere end 60 matrikler med legepladsredskaber, og skal leve op til gældende sikkerhedskrav i henhold til Bygningsreglementet 2018. Den nuværende løsning har vist sig udfordret på kapacitet og kompetencer, særligt i forhold til specialredskaber som boldbure, parkouranlæg og idrætsudstyr placeret på skoleområdet.

Forvaltningen har derfor undersøgt muligheden for at udbyde opgaven til eksterne, certificerede legepladsinspektører. En ekstern løsning vil styrke sikkerheden for børn og unge ved at sikre en systematisk, kontinuerlig og ensartet vurdering af alle legepladser, som er vil være mere brugervenlige og handlingsorienterede.

Den nuværende legepladsinspektørs arbejdsopgaver omlægges, således at medarbejderen fremover indgår i dagtilbudsafdelingens Tekniske Service Team (TST).

Endvidere flyttes hele TST organisatorisk og ledelsesmæssigt fra BUO – Dagtilbudsafdelingen til BKM – Bygningservice pr. 1. januar 2026.

Den organisatoriske ændring behandles i HovedMED den 4. december 2025. Formålet med denne omlægning er at samle kommunens tekniske servicefunktioner under én enhed med faglig ekspertise i bygningsdrift og vedligehold. Det giver en mere effektiv organisering, bedre koordinering af opgaver og styrker kvaliteten i den samlede drift af kommunens bygninger og udearealer til dagtilbud.

# Punkt 72: Beslutning om frigivelse af midler til naturlegepladser på seks dagtilbud

28.06.00-G01-52-24

## Resume

Som led i budgetaftalerne for 2025 og 2026 er det besluttet at renovere og begrønne legepladser ved dagtilbud. Med denne sag søges der meddelt anlægsbevilling på i alt 6,5 mio. kr. til renovering og begrønning af legepladserne ved seks dagtilbud. Bevillingen fordeles som følger: 2,0 mio. kr. til Rosenhaven og Gravhunden som led i budgetaftalen for 2025 (projekterne udføres i 2026). 4,5 mio. kr. til Valhalla, Harmonien, Solmarken og Planeten som led i budgetaftalen for 2026 (projekterne udføres i perioden 2026–2028). Formålet er at skabe grønne, rekreative uderum, der understøtter leg, læring og naturforståelse.

## Beslutning

Børneudvalget indstiller til Magistraten,

1. at der meddeles anlægsbevilling på 2,0 mio.kr. til renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Gravhunden og Rosenhaven, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb i 2026.
2. at der meddeles anlægsbevilling på 4,5 mio.kr. til renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Valhalla, Harmonien, Planeten og Solmarken, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb med 0,9 mio.kr. i 2026 og 1,8 mio.kr. årligt i 2027 og 2028.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børneudvalget indstiller til Magistraten

1. at der meddeles anlægsbevilling på 2,0 mio.kr. til renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Gravhunden og Rosenhaven, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb i 2026.
2. at der meddeles anlægsbevilling på 4,5 mio.kr. til renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Valhalla, Harmonien, Planeten og Solmarken, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb med 0,9 mio.kr. i 2026 og 1,8 mio.kr. årligt i 2027 og 2028.

## Sagsfremstilling

### Anledning

Som en del af budgetaftalerne for 2025 og 2026 er der truffet beslutning om at renovere og begrønne i alt 8 legepladser ved dagtilbud. Med denne sag indstilles det, at der frigives en samlet anlægsbevilling på 6,5 mio. kr. til renovering og begrønning af legepladserne ved seks dagtilbud.

Med budgetaftalen for 2025 blev det besluttet at prioritere renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Bryghuset, Børneuniverset, Gravhunden og Rosenhaven i perioden 2025–2026.

- Projekterne ved Bryghuset og Børneuniverset er allerede gennemført i 2025.
- Med denne sag søges frigivelse af de resterende 2,0 mio. kr. til projekterne ved Rosenhaven og Gravhunden, som udføres i 2026 med en budgetramme på ca. 1,0 mio. kr. pr. projekt.

Med budgetaftalen for 2026 blev det besluttet at videreføre indsatsen med renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Valhalla, Harmonien, Solmarken og Planeten.

- Til disse projekter søges der om en samlet anlægsbevilling på 4,5 mio. kr., fordelt med 0,9 mio. kr. i 2026, 1,8 mio. kr. i 2027 og 1,8 mio. kr. i 2028.
- Projekterne gennemføres i perioden 2026–2028 og opdeles som følger:
  - Valhalla: 2026/2027 – 1,5 mio. kr.
  - Harmonien, Planeten og Solmarken: 2027–2028 – samlet 3,0 mio. kr.

Formålet med indsatsen er at skabe grønne frirum, der understøtter leg, læring og naturforståelse. Dette sker gennem installation af varierede legeredskaber, beplantning af træer og buske samt etablering af biodiversitetsområder.

For at sikre kvaliteten vil relevante aktører blive inddraget i processen, herunder bl.a. dagtilbudslederne, medarbejderrepræsentanter, forældrebestyrelser samt fagpersoner i forvaltningen inden for leg, bevægelse, anlæg og grønne områder. Målet med projekterne er at skabe naturlegepladser, hvor varierede legeredskaber kombineres med grønne områder og biodiversitet. Derudover tilstræbes det at etablere rekreative uderum, der er til gavn for både børn og øvrige borgere, med fokus på leg, læring og forståelse for naturen. Projekterne lægger vægt på høj kvalitet, bæredygtighed og sikkerhed i både udformning og anvendelse.

### Anbefaling

Forvaltningen indstiller, at Børneudvalget frigiver 2,0 mio. kr. til renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Rosenhaven og Gravhunden, finansieret af det afsatte rådighedsbeløb med budget 2025. Derudover indstilles det, at der frigives 4,5 mio. kr. til tilsvarende renovering og begrønning ved dagtilbuddene Valhalla, Solmarken, Planeten og Harmonien, finansieret af til formålet afsatte rådighedsbeløb med budget 2026.

## **Økonomi**

### Bevillingsmæssige konsekvenser

Med budget 2025 blev der afsat i alt 5,0 mio.kr. til naturlegepladser på fire dagtilbud åbne for offentligheden, fordelt med 3,0 mio.kr. i 2025 og 2,0 mio.kr. i 2026. Af disse midler er 3,0 mio.kr. anlægsbevilget og udførsel af legepladserne ved dagtilbuddene Bryghuset og Børneuniverset er færdiggjort. Med denne sag søges de resterende 2,0 mio.kr. anlægsbevilget til renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Rosenhaven og Gravhunden, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb i 2026.

Med budget 2026 blev der afsat yderligere 4,5 mio.kr. til naturlegepladser på fire nye dagtilbud, fordelt med 0,9 mio.kr. i 2026, 1,8 mio.kr. i 2027 og 1,8 mio.kr. i 2028. Med denne sag søges disse 4,5 mio.kr. anlægsbevilget til renovering og begrønning af legepladserne ved dagtilbuddene Valhalla, Solmarken, Planeten og Harmonien, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb i 2026, 2027 og 2028

## **Borgmesterpåtegning**

Intet at bemærke.

## **Behandling**

Børneudvalget, Magistraten og Kommunalbestyrelsen

## **Bilag**

Bevillingsskema- Beslutning om frigivelse af midler til naturlegeplader på seks dagtilbud

# Punkt 73: Beslutning om 2. forventede regnskab 2025

00.30.14-S00-2-25

## Resume

Sagen indeholder forvaltningens anden samlede prognose for regnskabsresultatet for 2025. 2. forventede regnskab bygger på forventninger samt faktisk forbrug i årets første ni måneder. Frederiksberg Kommune forventes at overholde budgettet i 2025. Det forventede regnskab udviser et mindreforbrug primært på overførselsudgifter, hvor der er mindreudgifter som følge af lavere ledighed end forventet, og finansposter, hvor der er merindtægter fra forskerskat. Kasseforbedringen som følge heraf indstilles reserveret til fremtidige anlægsbehov.

## Beslutning

Børneudvalget tog sagen til efterretning.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Magistraten indstiller,

1. at 2. forventede regnskab 2025 tages til efterretning,
2. at der meddeles tillægsbevillinger og rammeneutrale omplaceringer i 2025 og frem jf. tabel 1 i afsnittet Bevillingsmæssige konsekvenser,
3. at der meddeles anlægsbevilling på 7,1 mio. kr. hvor 5,8 mio. kr. er tidlig igangsættelse af projekter og 1,3 mio. kr. er bevilling af merudgifter finansieret af mindreforbrug på andre projekter,
4. at en andel af merindtægterne under finansposter på 12,4 mio. kr. reserveres til løngenopretning på sociale botilbud, idet beløbet tillægsbevilles puljen til uforudsete udgifter under Magistraten jf. afsnittet Løngenopretning på sociale botilbud,
5. at forvaltningen bemyndiges til administrativt at berigtige driftsbevillinger for op til 17,5 mio.kr. mellem Magistraten og Socialudvalget svarende til de konkrete udgifter i regnskab 2025, og
6. at den forventede kasseforbedring på 50 mio. kr. reserveres til kommende anlægsbehov, jf. afsnittet Reservation til anlæg.

Fagudvalgene får sagen til orientering.

## Sagsfremstilling

### Anledning

Forventede regnskaber indeholder en fuld gennemgang og beskrivelse af kommunens aktuelle økonomiske situation i indeværende år, samt en række tekniske omplaceringer og tillægsbevillinger. For at øge tilgængeligheden og formidlingen er formatet for de forventede regnskaber opsat, så den tekniske del er adskilt fra selve gennemgangen af Frederiksbergs Kommunes økonomi.

Selve prognosen og status på kommunens økonomi fremgår i vedlagte planchesæt (bilag 1).

Udvalgsgennemgangene fremgår af bilag 2. Den mere tekniske del i form af bevillingsmæssige ændringer fremgår af bilag 3. Derudover er der en række bilag med oversigter og samtlige afvigelser vedlagt sagen (bilag 4-8).

### Overordnet

Overordnet er forventningen, at Frederiksberg Kommune overholder budgettet i 2025. Der forventes mindreudgifter på både service, overførselsudgifter og anlæg.

### Service

Overordnet peger forventningerne til servicedriften i 2025 i retning af mindreudgifter, men med en lille risiko for merudgifter. Udvalgene viser afvigelser i størrelsesordenen -24 til -1 mio. kr. inkl. risikoområder. Det er særligt Ældre- og Omsorgsudvalget og Børneudvalget, der trækker i retning af mindreudgifter. For Ældre- og Omsorgsudvalget er det især færre udgifter til SOSU-elever samt merindtægter på færdigbehandlede psykiatriske patienter, der resulterer i forventede mindreudgifter. For Børneudvalget er det færre børn end forventet, der giver mindreudgifter. I modsat retning trækker Socialudvalget, der særligt er presset af merudgifter til herberger og botilbud. Kommunen har fortsat merudgifter til ukrainske flygtninge, som kan dækkes af budgetpulje afsat hertil samt den statslige kompensation.

Finansiering af nye initiativer og udmøntning af centrale puljer gør, at den samlede forventning lander mellem mindreudgifter på 20 mio. kr. og merudgifter på 3 mio. kr. inklusiv risici. Det svarer til mellem -0,4% og -0,1 % af det korrigerede budget.

For en uddybning af service henvises til bilag 1 og 2.

### Anlæg

Anlæg viser foreløbigt forventede mindreudgifter for 14 mio. kr. i forhold til anlægsrammen i 2025 primært som følge af forskydninger. Forvaltningen vurderer, at der i den resterende del af 2025 kan komme yderligere uidentificerede forskydninger, der kan medføre, at mindreforbruget bliver større. Den negative anlægspulje er fuldt udmøntet.

Der er sket forskydninger ud af året for en række projekter, bl.a. Søndermarkskolen og vedligeholdelsesprojekter på Klima-, Plan- og Boligudvalget. For yderligere uddybning af forskydningerne henvises til bilag 6 og 7.

### Overførselsudgifter

Overførselsudgifterne udviser forventede mindredgifter inklusiv midtvejsregulering for 40 mio. kr. Mindredgifterne kan henføres til, at der ikke er sket den forventede stigning i ledigheden. Endvidere er der opkrævet ekstraordinære mellemkommunale indtægter vedrørende en række ydelser, især førtidspension, for perioden 2022-2024.

For en uddybning af overførselsudgifter henvises til bilag 1 og 2.

#### *Finansposter*

Finansposter viser en forventet forbedring på 13,0 mio. kr. Den væsentligste årsag hertil er afregning af forskerskat, der ligger på et betydeligt højere niveau end i tidligere år. I forbedringen er indregnet et finansieringsbehov på 12 mio. kr. til sag om løngenopretning på sociale botilbud

For en uddybning af finansposter henvises til bilag 1.

#### *Løngenopretning på sociale botilbud*

Jf. meddelelsepunkt til Socialudvalget 24.11.2025 er det blevet klart, at der mange steder på kommunens sociale tilbud har været praksis - formentlig i en længere årrække - for at ledere efter aftale med medarbejderne har tilrettelagt bl.a. arbejdstiden på en måde, der ikke altid har været korrekt i forhold til overenskomsterne. Dette giver pligt til at kommunen i en del tilfælde skal udbetale yderligere til medarbejderne.

Der er stadig betydelig usikkerhed om omfanget af udgiften, men det arbejdes på hurtigst muligt at udbedre forholdene med hjælp fra eksterne specialister. Løngenopretningen forventes at medføre betydelige udgifter i 2025. Foreløbigt skønnes udgifter på 20-25 mio. kr.

Baseret på de første gennemgåede sager, er der i 2. FR indregnet 5,5 mio. kr. i udgifter under Socialudvalget. Derudover foreslås yderligere 17,5 mio. kr. reserveret i puljen til uforudsete udgifter.

Med 2. FR udgør puljen 5,1 mio. kr., og de resterende 12,4 mio. kr. indstilles tillægsbevillings til puljen finansieret af merindtægter under finansposter i 2. FR.

For at sikre korrekte bevillinger i regnskabet, indstilles det, at forvaltningen bemyndiges til at foretage en administrativ tillægsbevilling fra puljen under Magistraten og til Socialudvalget, når de faktiske udgifter i 2025 er kendt, idet der ikke er flere kommunalbestyrelsesmøder i år.

#### *Reservation til anlæg*

Der foreslås reserveret 50 mio. kr. til fremtidige anlægsbehov finansieret af den forventede kasseforbedring. Midlerne reserveres til anlægsbehov, da der ikke er tale om varige midler.

Såvel servicerammen som anlægsrammen er fuldt udnyttet i 2026.

#### *Bilagsoversigt*

Til sagen om 2. forventede regnskab 2025 er en række bilag, der uddyber og beskriver ovenstående forhold. Bilagene er:

1. 2. forventede regnskab 2025 – gennemgang til Magistraten: Planchegennemgang af den samlede økonomi – service-, overførsels- og anlægsudgifter. Beskrivelse af udfordring, finansiering og løsningsforslag.
2. Samlet udvalgsgennemgang: Uddybende gennemgang af de enkelte fagudvalg i plancher.
3. Notat om bevillingsmæssige ændringer: Gennemgang af bevillingsmæssige ændringer i form af udgiftsneutrale omplaceringer, tillægsbevillinger og driftsoverførsler på hhv. service-, overførsels- og anlægsudgifter
4. Bevillingsoversigt: Økonomioversigt fordelt på udvalg.
5. Strukturel balance, resultat og kassebeholdning: Økonomioversigt over kommunens finansielle status.
6. Anlægsafvigelser fordelt på udvalg: Økonomioversigt over anlægsområdet.
7. Beskrivelser af afvigelser på anlægsprojekter: Uddybende oversigt over de enkelte anlægsprojekter
8. Anlægsbevilling meddelt med 2. forventede regnskab.

#### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at Magistraten tiltræder indstillingerne.

## **Økonomi**

#### *Bevillingsmæssige konsekvenser*

Med 2. forventede regnskab meddeles der tillægsbevillinger og rammeneutrale omplaceringer indenfor og på tværs af udvalg i 2025 og frem – jf. tabel 1. Alle bevillingsmæssige ændringer er uddybet i bilag 3 og 6.

Tabel 1 Tillægsbevillinger og udgiftsneutrale omplaceringer

Drift, service	Udgifter	4,2	-2,1	0,3	0,3	0,0	Puljen til uforudsete
	Indtægter	-4,2	-0,3	-0,3	-0,3	0,0	
Drift, service	Udgifter	3,9	-2,9	1,1	-2,3	-2,3	Kassen
	Indtægter	-2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	
Drift, overførsler	Udgifter	4,3	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	Kassen

	Indtægter	-8,1	1,0	1,0	1,0	1,0	
Anlæg, indenfor anlægsrammen	Udgifter	133,7	-131,1				Negativ anlægspulje
Anlæg, indenfor anlægsrammen	Udgifter	9,3	0,0	0,6	0,0	-0,3	Kassen
Anlæg, udenfor anlægsrammen	Udgifter	9,1	-9,1	0,0	0,0	0,0	Kassen
	Indtægter	-11,8	11,8	0,0	0,0	0,0	
Finansielle poster	Udgifter	4,2					Kassen
	Indtægter	238,0					

\* Bevillingsændringer for 2027 og frem indarbejdes i budgetforslaget for 2027 og vil blive foreslået tiltrådt med budgetforslaget for 2027.

Modposten for tillægsbevillingerne er hhv. puljen til uforudsete udgifter i 2025, den negative anlægspulje i 2025 frem til den udmøntet (herefter kassen), den negative anlægspulje i 2026, og kassen i overslagsår og på øvrige styringsområder.

Sagens bevillingsmæssige konsekvenser er uddybet i bilag 3 og 6.

## Borgmesterpåtegning

Nej

## Behandling

Magistraten  
Alle fagudvalg  
Kommunalbestyrelsen

## Bilag

Bilag 1 2. FR 2025

Bilag 2.01 Magistraten 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.02 Klima-, Plan- og Boligudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.03 Undervisningsudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.04 Ældre- og Omsorgsudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.05 Kultur- og Fritidsudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.06 Børneudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.07 Socialudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.08 Miljø- og Trafikudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.09 Arbejdsmarkeds-, Vækst- og Uddannelsesudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.10 Sundhed- og Forebyggelsesudvalget 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 2.11 By- og Erhvervsstrategisk Udvalg 2FR udvalgsgennemgang

Bilag 3 Bevillingsmæssige ændringer i 2. forventede regnskab 2025

Bilag 4 - Bevillingsoversigt 2. forventede regnskab

Bilag 5 - Strukturel balance, resultat og kassebeholdning

Bilag 6 Anlægsafvigelser fordelt på udvalg

Bilag 7 Beskrivelser af afvigelser på anlægsprojekter

Bilag 8 Anlægsbevillinger med 2. FR

# Punkt 74: Orientering om status og udviklingstiltag i familieafdelingens myndighedsarbejde for 1. halvår 2025

27.00.00-A26-3-25

## Resume

Med denne sag orienteres Børneudvalget om status på nøgletal, ledelsestilsyn og udviklingstiltag på det specialiserede børneområde som følge af aftalen om halvårlige orienteringer til udvalget. Data viser overordnet et fortsat højt niveau i kvaliteten i sagsbehandlingen. En fortsat stor stigning i antallet af underretninger og aktive sager stiller dog store krav til det kontinuerlige arbejde med at fastholde sagsbehandlingskvaliteten, særligt hvad angår at sikre en bedre fremdrift og dokumentationskvalitet i alle sager. Forvaltningen indstiller til at udvalget tager denne status til efterretning.

## Beslutning

Børneudvalget tog orientering om status og udviklingstiltag i familieafdelingens myndighedsarbejde for 1. halvår 2025 til efterretning.

Børneudvalget bemærkede, at der fremover skal være en årlig status, som skal forelægges Børneudvalget i årets første kvartal.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børneudvalget

- tager orientering om status og udviklingstiltag i familieafdelingens myndighedsarbejde for 1. halvår 2025 til efterretning.

## Sagsfremstilling

Sagen blev udsat på mødet i Børneudvalget den 15. september 2025, idet udvalget ønskede at drøfte den fremadrettede kadence for orienteringer til udvalget på dette område.

### Anledning

Børneudvalget godkendte på møde den 27. marts 2023 en model for orientering til udvalget om fortsat kvalitetsudvikling i myndighedssagsbehandlingen, som indebærer, at udvalget forelægges orienteringer i årets 1. kvartal indeholdende nøgletal vedr. sagstal og fristoverholdelse og i 3. kvartal indeholdende nøgletal samt opfølgning på ledelsestilsyn, udviklingsaktiviteter mv. Denne sag omfatter afrapportering vedrørende:

- Nøgletal for sagsbehandlingen i familieafdelingen
- Periodens ledelsestilsyn
- Udviklingsfokus og tiltag i familieafdelingen

Samlet viser data, at der fortsat er et generelt højt kvalitetsniveau i sagsbehandlingen, og at læringspunkter fra sagsgennemgange, klagesager og ledelsestilsyn ses omsat i en fortløbende positiv udvikling i dokumentationskvaliteten og den socialfaglige praksis. Ligeledes bliver der fortsat arbejdet med opdaterede sagsgange og god registreringspraksis i forlængelse af ikrafttrædelsen af barnets lov i 2024 og en fortsat stigning i antallet af underretninger og aktive sager. Kombineret med at området er karakteriseret ved at forholdsvis mange rådgivere, der har mindre end to års myndighedserfaring, stiller dette store krav til den faglige understøttelse og ledelsestilgængeligheden. Der er derfor kontinuerligt behov for at arbejde målrettet med at sikre en god sagsbehandlingskvalitet i familieafdelingen.

I det følgende opsummeres kort de centrale pointer for hvert af de tre ovenstående punkter. Der er udarbejdet bilag med uddybende status for hvert punkt.

### Nøgletal for sagsbehandlingen i familieafdelingen (Bilag 1)

Udviklingen i nøgletallene for sagsbehandlingen i familieafdelingen i 1. halvår af 2025 ligner på langt de fleste punkter de sidste års tal. Der ses blandt andet en fortsat stigning i antallet af sager, så familiebehandlingen i 2025 har ansvar for 300 aktive børnesager mere end i 2021. Det er fortsat overvejende antallet af forebyggelsessager, der øges. Der ses også en fortsat stigning i antallet af underretninger med bekymring for børn og unge.

Antallet af anbragte børn og unge er faldet i perioden 2022-2024 og har ligget stabilt det seneste år. Andelen af anbragte i plejefamilie og netværksplejefamilie er steget til et samlet niveau på 49,5 procent, og nærmer sig det niveau, der blev fastsat som mål med anbringelsesstrategien i 2023. Her blev det vurderet, at Frederiksberg fra et benchmark-niveau på 41 procent i 2021 skulle sigte mod ved udgangen af 2026 at opnå et niveau svarende til niveauet i København på daværende tidspunkt, hvor 53 procent var anbragt i plejefamilie og netværksplejefamilie. Derudover viser data positivt, at der registreres flere personrettede tilsyn med anbragte børn og unge.

I størstedelen (89 procent) af sagerne, er der registreret inddragelse af barnet/den unge mindst én gang i de seneste 12 måneder. Heraf er der i 54 procent af sagerne registreret inddragelse af barnet/den unge i overensstemmelse med den lokale retningslinje, svarende til mindst én gang hver 3. måned. I sager, hvor der ikke er registreret inddragelse skyldes dette blandt andet, at der er tale om børn uden aktivt talesprog (meget små børn eller børn/unge med indgribende handicap), at barnet/den unge ikke har ønsket at tale med rådgiver eller at det er vurderet, at det vil være til belastning for barnet/den unge at gennemføre en samtale.

Nøgletallene for afdækninger viser fortsat, at det i hovedparten af sagerne ikke lykkes at overholde den lokale retningslinje om, at afdækninger skal gennemføres indenfor hhv. to og tre måneder. Periodens ledelsestilsyn viser også, at der på flere områder er udfordringer med at sikre en god nok fremdrift i alle sager.

De fremlagte data afspejler i nogen grad fortsat en uensartet registreringspraksis og manglende systemunderstøttelse i forlængelse af ikrafttrædelsen af barnets lov i 2024. Derfor er der for enkelte datapunkter af rapporteret på baggrund af stikprøveudtræk.

#### *Periodens ledelsestilsyn (Bilag 2)*

Familieafdelingens ledelsestilsyn føres kvartalsvis, og der er således gennemført fire tilsynsrunder i perioden fra sidste afrapportering i september 2024. Tilsynene har omfattet i alt 156 sager fordelt på alle sagstyper og medarbejdere.

Tilsynene viser, at kvaliteten i sagsbehandlingen fortsat bliver bedre fra tilsyn til tilsyn. Der er generelt en god rød tråd i sagsbehandlingen, sagerne er lettere at læse, kvaliteten og dokumentationen af børneinddragelsen bliver fortsat bedre, der er løbende kontakt med familierne og de nye bestemmelser om hurtigere iværksættelse af støtteindsatser ses at slå igennem. Periodens ledelsestilsyn har dog også givet anledning til iværksættelse af nye tiltag, som særligt har fokus på, at understøtte fremdriften i sagsbehandlingen.

Statsrevisionen har gennemgået afdelingens ledelsestilsyn og udtrukket sager til revisionskontrol på områder med statsrefusion. På baggrund af gennemgangen har revisionen konkluderet, at området i al væsentlighed administreres efter gældende regler og retningslinjer.

#### *Udviklingsfokus og tiltag i familieafdelingen (Bilag 3)*

Ud over det løbende arbejde med at monitorere og nedbringe sagsbehandlingstiden, arbejder familieafdelingen fortløbende med at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen og forbedre borgerens oplevelse af samarbejdet med afdelingen. Ligesom tidligere år arbejder familieafdelingen i 2025 med videreudvikling af praksis i forhold til inddragelse af børn og unge. I 2025 er der desuden sat særlig fokus på inddragelse af børn, unge og familiers private netværk. Dette både med henblik på at anbringelse af børn og unge udenfor hjemmet sker i netværkspleje, når det er muligt og relevant (jf. Frederiksberg Kommunes anbringelsesstrategi), og i relation til en helhedsorienteret indsats omkring barnet/den unge, som bidrager til, at barnet/den unge oplever at gode, støttende og udviklende relationer til jævnaldrende og betydningsfulde voksne.

Derudover har familieafdelingen fortsat fokus på at styrke det tværfaglige samarbejde, hvilket i 2025 indbefatter samarbejde om en styrket skolefraværsindsats i Frederiksberg Kommune, herunder kompetenceudvikling i Ambit-tilgangen, som har til formål at styrke det tværfaglige samarbejde og koordinationen på tværs af fagligheder og fagområder. Ligeledes samarbejder familieafdelingen med kommunens PPR og Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center i Region Hovedstaden om en styrket Koordineret Indsats på Tværs (KIT).

#### Anbefaling

Forvaltningen indstiller, at Børneudvalget tager orientering om status og udviklingstiltag i familieafdelingens myndighedsarbejde for 1. halvår 2025 til efterretning.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgmesterpåtegning**

Nej

## **Behandling**

Børneudvalget

## **Historik**

### **Indstilling 15. september 2025, pkt. 62:**

Forvaltningen indstiller, at Børneudvalget

- tager orientering om status og udviklingstiltag i familieafdelingens myndighedsarbejde for 1. halvår 2025 til efterretning.

### **Beslutning fra Børneudvalget 2022-25, 15. september 2025, pkt. 62:**

Børneudvalget udsatte sagen efter drøftelse.

## **Bilag**

Bilag 1 - nøgletal for sagsbehandlingen i familieafdelingen - 1. halvår 2025

Bilag 2 - ledelsestilsyn i familieafdelingen 2024-2025\_final

Bilag 3 - familieafdelingens udviklingsfokus 2025\_final

# Punkt 75: Orientering om status på implementering af basispladser

81.39.15-G20-3-21

## Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede den 17. juni 2024, at pladserne på det specialiserede dagtilbudsområde skal organiseres på en ny måde. Ved den forudgående behandling i Børneudvalget besluttede et enigt udvalg også, at følge udviklingen af pladserne tæt ved forelæggelse af en halvårlig status, herunder i forhold til, om der er behov for at udvide antallet af pladser. Børneudvalget skal med denne sag tage status for implementering af den nye organisering med 30 basispladser til efterretning.

## Beslutning

Børneudvalget tog orienteringen om status for implementering af basispladser til efterretning.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Børneudvalget

- tager orienteringen om status for implementering af basispladser til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Anledning

Kommunalbestyrelsen besluttede den 17. juni 2024, at pladserne på det specialiserede dagtilbudsområde skal organiseres på en ny måde med 30 pladser á 25 timer om ugen fordelt på fem grupper med seks børn i hver gruppe. Etablering af pladserne - basispladserne - er igangsat 1. januar 2025 i de fire dagtilbud; Sct. Thomas, Sct. Markus, Midgården og Falkonérgården, som en del af beslutningen. Ved den forudgående behandling i Børneudvalget besluttede udvalget, at følge udviklingen tæt på en halvårlig status. Den seneste status på etablering af pladserne fik Børneudvalget på det kombinerede møde med besøgsrunde og temamøde den 16. juni 2025 i dagtilbuddet Falkonérgården.

Forvaltningen har siden oprettelsen af de nye basispladser arbejdet på at ændre den tidligere fordeling af de 71 særlig formåls- og basispladser (den tidligere ordning) med et timetal på mellem 10 til 25 timer om ugen til den nye organisering. I den forbindelse er forvaltningen også i tæt dialog med forældrene til de børn, der er - eller har været - indmeldt på pladserne for at sikre, de føler sig trygge i omstillingsprocessen. I slutningen af oktober måned 2025 er der fortsat 15 børn på den tidligere ordning. Børnene vil kunne fortsætte på pladsen, indtil de skal overgå til et andet tilbud. Det betyder også, at der sker en gradvis udfasning af de tidligere pladser, og dermed også en gradvis indfasning til de 30 nye basispladser.

Ved udgangen af oktober måned 2025 er der indmeldt 6 børn på de nye basispladser. Det betyder ikke, at der står 24 pladser tomme. De nye basispladser bliver etableret gradvist, fordi der stadig er børn fra den tidligere ordning indskrevet i de fire dagtilbud, hvor de nye basispladser er oprettet. Pladserne bliver således løbende ledige, når børnene går videre i skole.

I oktober 2025 er der reelt 16 ledige nye basispladser. Forvaltningen forventer, at der på visitationsmøderne fremadrettet bliver visiteret yderligere børn til de nye basispladser. Der afholdes fem visitationsmøder om året. Derudover er det muligt at træffe en formandsafgørelse, hvis der er børn, der akut har brug for en plads imellem visitationsmøderne. De børn, der er i målgruppen til en basisplads, er blevet tilbudt en plads.

Når alle tidligere pladser er udfaset, og de 30 nye basispladser er etableret, vil almenområdet samlet få et budget på cirka 9,5 mio. kr. til kapacitetsopbygning, hvilket også er en del af beslutningen fra den 17. juni 2024. I 2025 har almenområdet modtaget 6,0 mio. kr. af de 9,5 mio. kr., og derudover 1,5 mio. kr. af de 2,0 mio. kr., der blev afsat til decentral kapacitetsopbygning med vedtagelsen af budget 2025. Dagtilbuddene har dermed samlet modtaget 7,5 mio. kr. til kapacitetsopbygning siden beslutningen.

Det resterende budget på 3,5 mio. kr. bliver anvendt til børn under den gamle ordning, og budgettet bliver frigivet gradvist, efterhånden som børnene overgår til skole. Der vil derved ske en løbende stigning i det samlede budget op til 9,5 mio. kr.

Forvaltningen er i gang med at evaluere ordningen for at vurdere, om der er elementer i modellen, der bør justeres. Der er særligt fokus på, om alle børn med udfordringer får den rette hjælp.

### Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at Børneudvalget tager orienteringen om status for implementering af basispladser til efterretning.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## Borgmesterpåtegning

Nej

## Behandling

Børneudvalget

# Punkt 76: Drøftelse af etablering af et midlertidigt rådgivende råd for Frederiksberg Kommunes samarbejde med civilsamfundet som erstatning for Frivillighedsforum

27.15.12-A00-1-23

## Resume

Sagen fremlægges som opfølgning på Socialudvalgets og Magistratens tidligere behandling af sagen om omdannelse og udvikling af Frivillighedsforum ved udgangen af indeværende valgperiode. Sagen fremlægges med forbehold for Kommunalbestyrelsens behandling af beslutning om at omdanne og udvikle Frivillighedsforum, som forventeligt forelægges på møde i december 2025. Formålet med sagen er at give Socialudvalget, Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget mulighed for at drøfte de overordnede rammer og principper for det midlertidige rådgivende råd, som skal sikre fortsat dialog med civilsamfundet om social frivillighed i 2026 og danne grundlag for en permanent struktur fra 2027. En endelig model forelægges til politisk godkendelse primo 2026. Sagen vil blive sendt til orientering til medlemmer af Frivillighedsforum samt til Partnerforum, med en opfordring om at give input til den endelige model.

## Beslutning

Børneudvalget drøftede sagen og betonedede vigtigheden af, at det rådgivende råd fortsat har fokus på det frivillige sociale arbejde.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget, Socialudvalget, Børneudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget:

1. drøfter hovedprincipperne for etableringen af et midlertidigt rådgivende råd (formål, opgaver, sammensætning og arbejdsform),
2. drøfter om og hvordan politikere skal indgå i rådet, herunder evt. med én repræsentant fra hvert af de fire relevante fagudvalg,
3. giver input til, hvilke civilsamfundsaktører og temaområder der bør repræsenteres, og
4. giver input til forvaltningens videre arbejde med en konkret model og kommissorium, som fremlægges til politisk godkendelse primo 2026.

## Sagsfremstilling

### Anledning

Frivillighedsforum blev etableret i 2007 som kommunens primære dialogforum for det frivillige sociale arbejde (tilbud i serviceloven og midler under § 18-puljen). Frivillighed på det sociale område dækker over frivilligt arbejde, der har til formål at forbedre velfærden og omsorgen for enkeltpersoner og grupper, der oplever sociale eller sundhedsmæssige problemer. Forummet har ydet en væsentlig indsats, men arbejdet har i de senere år været præget af uklar retning og Frivillighedsforums begrænsede formelle mandat til at give input til den politiske udvikling af området, herunder begrænset kobling til kommunens strategiske udvikling.

Med vedtagelsen af strategien for social strategi for frivillighed og civilsamfund (april 2025) er der lagt et væsentligt spor for en ny, tværgående retning for samarbejdet med civilsamfundet om det sociale område på tværs af velfærds-, kultur- og fritidsområderne.

På baggrund af drøftelserne i Frivillighedsforum og arbejdet med strategien for frivillighed og civilsamfund besluttede Socialudvalget den 22. september 2025 (SU 22/9-2025, pkt. 64) at anbefale omdannelse og videreudvikling af Frivillighedsforum, hvilket medfører nedlæggelse af Frivillighedsforum i sin nuværende form ved udgangen af indeværende valgperiode.

Socialudvalget fandt det afgørende, at kommunens samarbejde med civilsamfundet på velfærdsområderne revitaliseres, og at civilsamfundsaktører bringes tættere ind i Frederiksberg Kommunes formulering af politikker og strategiske indsatser på frivilligområdet.

Socialudvalget ønskede, at et midlertidigt rådgivende råd etableres primo 2026, og at rådet inden for et år skal komme med anbefalinger til, hvordan civilsamfundet fremover kan give input til udviklingen af frivillighedsområdet. Udvalget ønskede desuden, at et midlertidigt rådgivende råd i 2026 sikrer en velfungerende struktur for civilsamfundets dialog med kommunen, og arbejder med mulighederne for at etablere et fremtidigt frivilligråd og et forslag til, hvordan dette kan organiseres.

Magistraten behandlede sagen den 27. oktober 2025 (pkt. 272 Beslutning om omdannelse og udvikling af Frivillighedsforum), og indstillede til kommunalbestyrelsen, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges ved udgangen af valgperioden, idet Magistraten noterede, at Frivillighedsforum reelt omdannes til et midlertidigt, rådgivende råd, der skal komme med anbefalinger til,

hvordan der fremadrettet kan arbejdes mere sammenhængende og med øget fokus på børn og unge samt idræt og kultur, fx i form af et fremtidigt socialt frivilligråd.

Sagen fremlægges med forbehold for kommunalbestyrelsens behandling af ovennævnte sag om at omdanne og udvikle Frivillighedsforum, som forelægges på møde i december 2025.

Sagen vil blive sendt til medlemmer af Frivillighedsforum samt til Partnerforum, med en opfordring om at give input til den endelige model.

#### Anbefaling

Nedlæggelsen af Frivillighedsforum og etableringen af et midlertidigt rådgivende råd vil markere et strategisk skridt i udviklingen af kommunens samarbejde med civilsamfundet om social frivillighed.

Hvor Frivillighedsforum har haft et snævrere, socialt fokus og et uklart mandat, skal det midlertidige råd fungere som et tværgående og strategisk partnerskab, der samler frivillighed, civilsamfund og kommunen om fælles udvikling på tværs af velfærds-, kultur- og fritidsområder med social frivillighed som kernen i arbejdet.

Rådet bliver dermed en ny ramme for gensidig dialog og et bindeled mellem civilsamfund og kommune, hvor civilsamfundets erfaringer og perspektiver bringes tættere ind i de politiske og strategiske beslutninger.

Det anbefales, at Socialudvalget, Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget drøfter hovedprincipper for et midlertidigt råd for Frederiksberg Kommunes samarbejde med civilsamfundet, herunder deltagerkreds i rådet og input til forvaltningens videre arbejde med en konkret model og kommissorium. Nedenfor skitseres forvaltningens foreløbige forslag.

#### *Formål med etableringen af midlertidigt rådgivende råd for Frederiksberg Kommunes samarbejde med civilsamfundet*

Det midlertidige rådgivende råd skal fungere som et strategisk og tværgående forum, der styrker samarbejdet mellem Frederiksberg Kommune og civilsamfundet.

Rådets overordnede opgaver er at:

- Revitalisere samarbejdet med civilsamfundet og skabe større sammenhæng på tværs af velfærds-, kultur- og fritidsområder om social frivillighed.
- Fungere som og være medskabende for en strategisk, tværgående og fleksibel struktur for dialog og rådgivning mellem civilsamfundet og Frederiksberg Kommune.
- Bidrage til udviklingen af en ny strategi og model for samarbejdet mellem kommunen og civilsamfundet om social frivillighed.
- Være forum for drøftelse af konkrete dilemmaer og udviklingsbehov i forhold til sårbare og udsatte målgrupper af borgere, fx reformspor på sundhedsområdet, børn og unges deltagelse og lokaleudfordringer.
- Udarbejde anbefalinger til en permanent struktur for civilsamfundsdialog ved udgangen af 2026.
- Sikre, at der i 2026 opretholdes en velfungerende ramme for dialog og samarbejde.

Rådets opgaver er desuden at:

- Give input til politiske strategier, beslutninger og udviklingsinitiativer.
- Bidrage til koordination og sammenhæng mellem en række eksisterende råd og netværk.
- Fungere som rådgiver i tværgående temaer, fx:
  - Implementering af social strategi for frivillighed og civilsamfund.
  - Udvikling af partnerskabsformer mellem civilsamfund, forvaltning og politikere.
  - Kriterier for § 18-, § 17-, og § 7-støtte.
  - Lokalestrategi.
- Trykprøve og give input til retning for kommunens indsatser og tiltag, der involverer frivillighed og civilsamfund.

#### *Organisering*

- Periode: Det midlertidige råd nedsættes for 2026, og ophører, når den nye, permanente model træder i kraft forventelig primo 2027.

- Mødefrekvens: Tre temabaserede møder med fokus på strategiske temaer og konkrete output, suppleret af løbende dialog eller arbejdsgrupper.
- Sammensætning:
  - Repræsentanter fra det frivillige foreningsliv og civilsamfundet,
  - Repræsentanter fra relevante råd (fx Seniorrådet, Handicaprådet, Udsatterådet og Ungeforum)
  - Eventuel deltagelse af politikere, fx én deltager fra hvert relevante fagudvalg (drøftes i udvalgene),
  - Eventuelt faglige specialister inden for frivillighed og civilsamfund.
  - Kommissorium: Udarbejdes i samarbejde med relevante aktører og forelægges til politisk godkendelse primo 2026.
  - Understøttelse: En tværgående arbejdsgruppe i forvaltningen skal levere faglig understøttelse og indspil til det midlertidige råd. Den umiddelbare sekretariatsunderstøttelse af det midlertidige råd varetages af Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet.

### *Sammenhæng med eksisterende fora*

Med etableringen af Partnerforum på det sociale voksenområde samt de eksisterende råd (Udsatterådet, Ældrerådet, Handicaprådet, og Ungeforum samt Folkeoplysningsudvalget), er civilsamfundet allerede en integreret del af flere dialogfora.

Det midlertidige rådgivende råd skal ikke erstatte disse fora, men:

- Koordinere og skabe fælles retning om social frivillighed på tværs.
- Fungere som strategisk bindeled mellem civilsamfund, råd og politikere.
- Sammenfatte erfaringer og forslag fra civilsamfundet i et fælles strategisk perspektiv på det sociale område.

### *Proces og tidsplan*

<b>Tidspunkt</b>	<b>Aktivitet</b>
November 2025	Drøftelse af formål, opgaver, sammensætning og proces i de relevante fagudvalg
Primo 2026	Politisk behandling og godkendelse af endelig model for det midlertidige rådgivende råd
2026	Rådet nedsættes, afholder tre møder og løbende dialog, fx i arbejdsgrupper
Ultimo 2026	Rådet afleverer anbefalinger til en permanent struktur for civilsamfundsdialog
2027	Ny permanent model træder i kraft og det midlertidige råd ophører

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgmesterpåtegning**

Nej

## **Behandling**

Socialudvalget, Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget