

# **REFERAT Socialudvalget\_2018-21 d. 14-01-2019**

**Mødedato** Mandag d. 14. januar 2019 kl. 20:45

**Mødested** Udvalgsværelse 2

## **Indholdsfortegnelse**

Meddelelser.....	3
Høringssvar og udkast til revideret Integrationspolitik 2019-2022.....	4
Integrationspolitikens handleplan 2019.....	9
Forelæggelse af høringssvar og revideret ny Udsattepolitik 2019-2022.....	13
Fremlæggelse af resultaterne af brugerundersøgelse på BPA-området.....	15
Status vedrørende indberetning af budgetter og takster for sociale botilbud.....	17
Modernisering af Søndervang.....	19

## **Punkt 2: Meddelelser**

00.22.00-P35-321-18

### **Sagsfremstilling**

Dato for temabesøg vedr. borgerens fælles plan

I forlængelse af sag vedr. Socialudvalgets program for besøg og temadrøftelser i 2019, der blev forelagt for Socialudvalget den 26. november 2018 (pkt. 128), kan det oplyses, at Socialudvalgets første temabesøg i 2019 vedr. Borgerens Fælles Plan - herunder progressionsmålinger, forventes afholdt den 12. marts 2019 kl. 16.30 til 18.00.

Mødebooking i Socialudvalgets medlemmers Outlook-kalendere følger, ligesom nærmere program for temabesøget udsendes cirka en uge før temabesøget.

# Punkt 3: Høringssvar og udkast til revideret Integrationspolitik 2019-2022

15.40.00-P22-1-18

## Resume

Udkast til Integrationspolitik 2019-2022 fremlægges med høringssvar fra høring i øvrige fagudvalg samt Integrationsrådet, Udsatterrådet, Handicaprådet og Ældrerådet. Der er i høringsprocessen ikke indkommet bemærkninger fra fagudvalgene. Integrationsrådet, Udsatterrådet og Handicaprådet har indgivet høringssvar, som i sagen bliver gennemgået med forvaltningens kommentarer. Høringssvarene har givet anledning til, at der er udarbejdet et revideret udkast til Integrationspolitik 2019-2022, der forelægges til godkendelse.

## Beslutning

Socialudvalget

1. tog høringssvarene fra Integrationsrådet, Udsatterrådet og Handicaprådet til efterretning,
2. godkendte de foreslåede justeringer af udkast til Integrationspolitik 2019-2022 på baggrund af høringssvarene og
3. indstiller, at Integrationspolitik 2019-2022 godkendes.

## Indstilling

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller, at udvalget

1. tager høringssvarene fra Integrationsrådet, Udsatterrådet og Handicaprådet til efterretning,
2. godkender de foreslåede justeringer af udkast til Integrationspolitik 2019-2022 på baggrund af høringssvarene og
3. indstiller, at Integrationspolitik 2019-2022 godkendes.

## Sagsfremstilling

Socialudvalget godkendte på møde den 19. november 2018 blandt andet udkast til ny Integrationspolitik 2019-2022 som grundlag for høring i øvrige fagudvalg samt Integrationsrådet, Udsatterrådet, Handicaprådet og Ældrerådet. Forelæggelsen i fagudvalgene gav ikke anledning til bemærkninger. Forvaltningen har modtaget høringssvar fra Integrationsrådet, Udsatterrådet og Handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag 1 (Integrationsrådet), bilag 2 (Udsatterrådet) og bilag 3 (Handicaprådet). Det justerede udkast til Integrationspolitik 2019-2022 er vedlagt som bilag 4.

Rådene er generelt positive i forhold til Integrationspolitik 2019-2022 og påpeger, at det er vigtig med opmærksomhed på borgere med anden etnisk baggrund end dansk, der også er en del af målgrupperne for henholdsvis handicappolitikken og udsattepolitikken. Rådene kommer med en række bemærkninger og der sættes spørgsmålstegn ved nogle konkrete formuleringer. I tabellen nedenfor er høringssvarene og forvaltningens kommentarer til de konkrete forslag fremstillet.

Høringssvar

Forvaltningens bemærkninger

Integrationsrådet

1) Børn og unge og deres uddannelse

A. Integrationsrådet er nysgerrige på, hvad ordet 'derfor' henviser til i sætningen fra Retningen for integrationspolitikken: 'Integration handler derfor i særlig høj grad om at understøtte, at børn og unge bliver i stand til at gennemføre en uddannelse eller komme i beskæftigelse...!'

B. Rådet foreslår en præcisering og uddybelse af de koordinerende arbejde, som skal følge elever, der overgår fra modtagetilbud og

1) Børn og unge og deres uddannelse

A. I sætningen ligger en forventning om, at uddannelse og beskæftigelse er understøttende for en bredere forståelse af samfundet og at det er fremmende for et inkluderende perspektiv for den enkelte borger, og at det derfor er særlig vigtigt at understøtte børn og unge i denne bevægelse.

B. Rådet påpeger en relevant problemstilling, som vil blive behandlet i integrationspolitikens handleplan.

tosprogsundervisning til almindelig skolegang og frem til deres ungdomsuddannelse samt de særlige udfordringer, der er for elever med anden etnisk baggrund og i særdeleshed deres forældre.

## 2) Boligområdet

Rådet gør opmærksom på og stiller sig uforstående over for, at der på det boligsociale arbejde synes at være en modstridende handling/politik, da Frederiksberg Kommune er delvist ansvarlig for de personer, der igennem Frederiksberg Boligfond ønsker at (fra)sælge billige boliger, særligt den sønderjyske by

## 3) Det forebyggende arbejde mod negativ social kontrol

A. Rådet ønsker at det skal fremgå tydeligere, at Frederiksberg Kommune ikke tolererer negativ social kontrol. Det berøres flere gang i politikken uden at blive direkte nævnt. Rådet ser gerne at det udpensles og dermed tydeliggøres, at der udarbejdes handleplaner for forebyggelse af negativ social kontrol for borgere i Frederiksberg Kommune.

B. Rådet stiller sig uforstående overfor den logiske slutning i integrationspolitikens grundprincip Mangfoldighed - tolerance for forskellighed: 'Mangfoldighed styrker tolerancen mellem mennesker og øger den sociale mobilitet'.

## 4) Kommunikation

A. Rådet foreslår, at der er i integrationspolitikken skrives ind, at det er vigtigt, at politikken bliver kommunikeret ud til alle borgere i alle etniske grupper, og at der er fokus på de positive historier, som skal danne grundlag for at 'vække' borgerens interesse/kendskab.

B. Rådet ønsker tilføjet under Ressource 1: Minoritetsgruppers uddannelsesbaggrund fra hjemland må vurderes hurtigst muligt og straks inddrages i det videre forløb.

## 2) Boligområdet

Integrationspolitikken bygger på Frederiksbergstrategien, strategien for den socialt bæredygtige by, og ligger i tråd med kommunens boligsociale indsats.

## 3) Det forebyggende arbejde mod negativ social kontrol

A. Negativ social kontrol som begreb indarbejdes tydeligere i integrationspolitikken og er tilføjet på side 2 og side 6.

B. Det foreslås, at sætningen ændres til: 'Der er en forventning om, at mangfoldighed styrker tolerancen mellem mennesker og derigennem kan understøtte social mobilitet.'

## 4) Kommunikation

A. Integrationsrådet inviteres til at understøtte formidlingen af politikken i eget netværk når den er endeligt vedtaget og forvaltningen vil gå i dialog med rådet herom.

B. Jobcentret inddrager altid borgeres samlede kompetencer, herunder uddannelsesbaggrund, i deres jobrettede forløb i jobcentret. Borgere med uddannelse fra et andet land orienteres om, at de kan indhente en formel vurdering af deres

uddannelseskompetencer i Styrelsen for Forskning og Uddannelse.

Som led i modtagelsen af nyankomne flygtninge, familiesammenførte til flygtninge samt familiesammenførte til øvrige (danskere) er kommunen gennem lovgivningen forpligtet til følgende: 'Kommunalbestyrelsen skal i forbindelse med tilrettelæggelse af integrationsprogrammet oplyse udlændingen om muligheden for at få foretaget en formel vurdering af udlændingens uddannelseskvalifikationer efter reglerne i lov om vurdering af udenlandske uddannelseskvalifikationer m.v. i de tilfælde, hvor uddannelsen ikke tidligere er blevet vurderet.' (Lov om integration af udlændinge i Danmark, § 16 b). Dette indgår i forbindelse med indgåelse af integrationskontrakten med borgeren. Indgåelse af integrationskontrakten skal ifølge reglerne ske senest indenfor en måned efter at kommunen har overtaget ansvaret for borgeren (Lov om integration af udlændinge i Danmark, § 19). For flygtninge og familiesammenførte til flygtninge bliver integrationskontrakten i praksis indgået i den første uge fra ankomst til kommunen.

C. Rådet ønsker tilføjet under Ressource 3: Man må iværksætte en samlet indsats, hvor man i en pakke kombinerer sprogundervisning, information om det danske arbejdsmarked inklusive information om fagbevægelse og akasser, erhvervsuddannelse, praktik og formidling af ordinært arbejde. Løntiskud og virksomhedspraktik må aldrig stå alene. De skal altid kombineres med en eller anden form for uddannelsesindsats.

C. I henhold til lovgivningen (§ 16) er nyankomne flygtninge berettiget til danskuddannelse og beskæftigelsesrettede tilbud når de visiteres til en kommune. I Frederiksberg Kommune er der udviklet et introduktionsforløb, der rummer en bred introduktion til det danske samfund, herunder introduktion til arbejdsmarkedet og rettigheder som lønmodtager. Den beskæftigelsesrettede indsats sker ud fra en konkret vurdering af den enkeltes behov.

D. Rådet ønsker tilføjet under Ressource 4: Ledere, HR-medarbejdere og andre ansatte i kommunen må øves i kulturforståelse, mangfoldighed og inklusion.

D. Frederiksberg Kommune arbejder ud fra at understøtte den enkelte borger ud fra den enkeltes kompetencer, behov mm. Forvaltningen vil gå i dialog med Integrationsrådet om hvilke indsatser og områder der kunne have særlig relevans.

#### Udsatterådet

Uddannelse, hjemløshed og betalelige boliger  
Udsatterådet opfordrer til, politikken bliver mere skarp på de borgere, som befinder sig på kanten af samfundet - og i risiko for at falde udenfor. etniske minoriteter er også repræsenterede blandt de udsatte. Rådet er særligt bekymrede over de tendenser, der viser at færre drenge med anden etnisk baggrund

Uddannelse, hjemløshed og betalelige boliger  
I målgruppedefinitionen tages der højde for, at integrationspolitikken er for borgere med anden etnisk baggrund som har brug for en særlig indsats for at kunne klare sig på lige fod i samfundet, hvilket også omfatter de mest sårbare. Udsatterådet peger på kompleksiteten i de udfordringer, der kan skabe barrierer for et vellykket liv. Med de fem målsætninger i integrationspolitikken peges der på forskellige veje til at sikre god integration indenfor uddannelse,

får en uddannelse og således bliver sårbare unge, der risikerer at havne i udenforskab. Det gælder også ift. hjemløshed, hvor man også ser hjemløse med anden etnisk baggrund end dansk.

Det er derfor nødvendigt at der sker en hurtig social indsat med fokus på kompleksiteten i denne gruppe unges problemer, herunder samspillet mellem boligproblemer, sociale problemer og evt. misbrugsproblemer. Rådet oplever at særligt de unge bliver udfodret ift. boliger, da de ikke har råd til høj husleje og derfor kan blive hjemløse. Udsatterådet opfordrer derfor til et forstærket fokus på, at der er boliger til rådighed, som de mest udsatte har råd til.

#### Psykisk syge

En ofte usynlig gruppe blandt socialt udsatte er psykisk syge med anden etnisk baggrund. Psykisk sygdom kan være tabuiseret og forbundet med skam. Der kan være tale om voksne i familien, der lider af følgevirkninger af tortur eller posttraumatisk stress-syndrom. Tabuiseringen kan betyde, at sygdommen vendes indad og at familien oplever en stor belastning. Der for er det vigtigt, at man er opmærksom på hele familien, særligt børnene. Udsatterådet opfordrer ti, at integrationspolitikken i højere grad har fokus på de sårbare flygtninge og indvandrere, som ikke i tilstrækkelig grad når af de almene sociale tilbud. Rådet ser, at der er behov for en forebyggende tilgang, hvor der udvikles flere målrettede tilbud til socialt sårbare grupper med etnisk minoritetsbaggrund. Politikken bør i højere grad adressere de barrierer der kan være for de svageste og særligt de unge med minoritetsbaggrund, at de bliver fuldt intereret i samfundslivet - og på hvad man kan gøre for at hjælpe dem videre og undgå marginalisering.

#### Handicaprådet

Rådet konstaterer, at Integrationspolitikken er for borgere med anden etnisk baggrund end

beskæftigelse, sundhed, aktiv deltagelse og boliger til alle. Kompleksiteten af udfordringerne kan ramme alle kommunens borgere, og er derfor et generelt kommunalt anliggende, der bør håndteres bredt

Integrationspolitikken supplerer således også den kommende Udsattepolitik, der er udviklet i samarbejde med Udsatterådet.

#### Psykisk syge

Viden og åbenhed om psykisk sygdom er et nødvendigt tema. Konkrete indsatser på dette område vil indgå i handleplanen. Derudover arbejdes der med temaet i den boligsociale indsats, som på forskellig vis har kontakt med målgruppen. I integrationspolitikken handleplan arbejdes der således aktivt med bydelsmødre, projektet Baba for fædre, håndholdt borgerserviceindsats (Borgerservice to go og Åben rådgivning), ligesom lokale aktiviteter i de boligsociale områder understøtter sårbare målgrupper med anden etnisk baggrund.

Der arbejdes på skoleområdet med en inkluderende tilgang for at undgå marginalisering. Der vil i integrationspolitikken handleplan bliver peget yderligere på hvordan der arbejdes hermed.

Ingen bemærkninger.

dansk, som har brug for en særlig opmærksomhed for at kunne deltage i samfundslivet på lige fod med andre. Præciseringen bør i følge rådet naturligvis ikke være nødvendig, men er fin at have med. For Handicaprådet er lige muligheder for alle i alle aldersgrupper meget vigtigt, og for rådet er det vigtigt at synliggøre de borgere, som både er af anden etnisk herkomst end dansk og handicappet.

Integrationspolitikens målsætninger er klare og tydelige og rådet peger på, at det væsentlige derfor er den handleplan, der opfylder målsætningerne.

Der skal være sammenhæng mellem den enkelte borgers ressourceanvendelse og de nødvendige tilbud. Der er behov for stor opmærksomhed fra begge/alle sider, når borgere med handicap og ikke-dansk baggrund skal inddrages i hverdagslivet.

Integrationspolitikens Handleplan 2019 behandles i en særskilt sag på Socialudvalgets møde den 14. januar 2019 (pkt. 4).

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser

## **Borgmesterpåtegning**

Ingen

## **Behandling**

Socialudvalget den 14. januar, Magistraten den 21. januar 2019, Kommunalbestyrelsen den 28. januar 2019

## **Bilag**

Bilag 1 - Høringssvar fra Integrationsrådet

Bilag 2 - Høringssvar fra Udsatterrådet

Bilag 3 - Høringssvar fra Handicaprådet

Bilag 4 - Udkast til integrationspolitik 2019-2022

## Punkt 4: Integrationspolitikens handleplan 2019

15.40.00-P20-1-18

### Resume

Frederiksberg Kommunes Integrationspolitik 2019-2022 skal årligt udmøntes i en konkret handleplan. Handleplanen har til formål at realisere integrationspolitikens målsætninger, herunder at sikre sammenhæng og koordination i indsatserne. Sagen forelægges med henblik på, at indsatser for Socialudvalgets område godkendes og at det samlede forslag til integrationspolitikens handleplan 2019 sendes til høring i Integrationsrådet.

### Beslutning

Socialudvalget

1. godkendte indsatser for Socialudvalgets område,
2. godkendte, at det samlede forslag til integrationspolitikens handleplan 2019 sendes i høring i Integrationsrådet,
3. tog evaluering af integrationspolitikens handleplan 2017 til efterretning og
4. godkendte den videre proces for integrationspolitikens handleplan 2019.

### Indstilling

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller til udvalget, at

1. indsatser for Socialudvalgets område godkendes,
2. det samlede forslag til integrationspolitikens handleplan 2019 sendes i høring i Integrationsrådet,
3. evaluering af integrationspolitikens handleplan 2017 tages til efterretning, og at
4. den videre proces for integrationspolitikens handleplan 2019 godkendes

### Sagsfremstilling

Socialudvalget godkendte den 19. november 2018 (pkt. 120) udkast til Integrationspolitik 2019-2022 som grundlag for høring i Integrationsrådet, Udsatterrådet, Handicaprådet og Ældrerådet samt i øvrige fagudvalg; at integrationspuljen fordeles med udgangspunkt i de foreslåede fordelingskriterier, og at der årligt udarbejdes handleplaner for Integrationspolitik 2019-2022 med mulighed for flerårige indsatser. Den videre proces for integrationspolitikken og integrationspolitikens handleplan fremgik af sagen.

Integrationspolitikken 2019-2022 bygger på grundprincipperne om mangfoldighed, inklusion og tilgængelighed med afsæt i et ressourceperspektiv. Formålet med politikken er at understøtte målgruppen til at navigere i samfundet med henblik på, at alle borgere udnytter deres egne evner og mestrer eget liv på egne livsbetingelser. Målsætningerne for Integrationspolitik 2019-2022 er, at flere borgere med anden etnisk baggrund end dansk;

- Er aktive på arbejdsmarkedet
- Gennemfører en ungdoms- og videreuddannelse
- Har et sundt liv
- Er aktive medborgere
- Socialt bæredygtig by - sammenhængende lokalområder

Socialudvalget har det samlede ansvar for integrationspolitikken med lokal udmøntning af integrationspuljen, der er med til at understøtte en helhedsorienteret integration på Frederiksberg.

For at realisere målene udarbejdes der årligt en konkret handleplan. Handleplanen har til formål at sikre sammenhæng og koordination i indsatserne. De enkelte indsatser forankres i de relevante fagudvalg, således at de enkelte udvalg får forelagt indsatser på eget område.

Med denne sag forelægges bruttokatalog for integrationspolitikens handleplan 2019 for Socialudvalgets område. I handleplanen beskrives de konkrete indsatser, der sættes i gang for at opnå målene. Prioriteringen af indsatser sker i forbindelse med Socialudvalgets fordeling af Integrationspuljen og dermed i forhold til integrationen på alle fagområder. Socialudvalget er desuden ansvarlig for de indsatser, der er forankret på udvalgets område.

Grundlaget for udarbejdelse af integrationspolitikens handleplan

Indsatsen for borgere med anden etnisk baggrund end dansk bliver kontinuerligt gennemført som en del af den daglige drift, og integrationspolitikken fordrer, at værdierne og pejlemærkerne bliver drivende for det daglige arbejde. Integrationstemaer indgår således i en række forskellige udviklings- og omstillingstiltag på de enkelte fagområder. Integrationsindsatsen understøttes desuden i planer, projekter og tværgående indsætter, herunder fx den boligsociale indsats og områdeudvikling.

I handleplanen gennemgås overordnet hvordan integration er en del af den daglige drift og hvilke særlige indsætter, der understøttes af integrationspuljen med henblik på at udvikle integrationsindsatsen udover driften. Udkast til integrationspolitikken handleplan 2019 er vedlagt som bilag 1. Indsætterne i handleplanen understøtter således de områder, hvor der er brug for en særlig opmærksomhed, som ikke håndteres i den daglige drift og som forudsætter ekstraordinære midler fra integrationspuljen.

Handleplanen udarbejdes på denne baggrund og med udgangspunkt i den bedste viden om hvilke udfordringer, der aktuelt er gældende og hvilke indsætter der virker, og med fordel kan udvikles og styrkes i kommunen.

Udarbejdelsen af handleplanen er sket på baggrund af tæt dialog med interne og eksterne samarbejdspartnere, herunder repræsentanter bredt fra kommunen samt frivilligforeninger og boligorganisationer. Desuden bygger den på erfaringer fra tidligere indsætter, herunder evaluering af handleplanerne under integrationspolitik 2015-2018. Vedhæftet er evalueringen af handleplan 2017 (bilag 2). Sammen med en faglig vurdering, er der udarbejdet indsætsbeskrivelser, der understøtter målsætningerne i integrationspolitikken og som ligger ud over den daglige drift.

#### Retning i handleplanen

I integrationshandleplanen er der på baggrund af udkast til Integrationspolitik 2019-2022 og det mere målrettede uddannelses- og beskæftigelsesperspektiv fokus på nye udviklingsindsætter, både et-årige og fler-årige, og i mindre grad en fortsættelse af igangværende indsætter. Uddannelse og beskæftigelse er en del af den daglige drift, og indsætterne i handleplanen har derfor et helhedsorienteret blik på hvordan disse to temaer kan understøttes, fx gennem styrket medborgerskab og sundhed.

I handleplanen for 2019 er der et øget fokus på, at indsætterne er beskrevet med et tydeligt effektfokus og forankringsperspektiv. Der lægges desuden vægt på, at der i indsætterne er forholdt sig til medfinansiering og en sammentænkning af indsætterne med øvrige igangværende og planlagte aktiviteter.

Integrationspolitikken har både flygtninge og indvandrere som målgruppe og i udviklingen af handleplanen er der blevet peget på vigtigheden af, at integrationshandleplanen afspejler dette indenfor rammerne af integrationspolitikken. Udfordringerne er forskellige for grupperne og der er således en balance i indsætterne, hvor syv indsætter er målrettet nye flygtninge og otte uden et særligt flygtningefokus (flygtninge kan dog også være en del af disse indsætter).

Indsætterne i bruttokataloget vil kun blive gennemført, såfremt Socialudvalget afsætter midler i fordelingen af integrationspuljen.

#### Indsætter i handleplanen under Socialudvalget

Der er udarbejdet et samlet katalog over alle foreslåede indsætter med en kort beskrivelse af udfordringer og målgruppe samt en overordnet beskrivelse af aktiviteter og de forventede effekter i integrationshandleplanen under de enkelte målsætninger. En række af indsætterne er tværgående og understøtter flere mål, ligesom opnåelsen af ét mål kan have stor betydning for opnåelsen af de andre mål. Eksempelvis har borgernes helbred stor betydning for en aktiv deltagelse på arbejdsmarkedet og i samfundet generelt. Indsætterne er beskrevet under det mål, de primært understøtter.

I handleplanen er der beskrevet i alt 15 indsætter for 2019, hvoraf følgende fire indsætter knytter sig til Socialudvalgets område:

Indsats 9: Mødrenetværk

Indsats 10: Fælles database for indsætter mm. for borgere med anden etnisk baggrund

Indsats 11: Projekt Bibliotekets Borgerservice to go

Indsats 12: Hverdagsrådgivning for flygtninge og indvandrere

Det nærmere indhold af indsætterne fremgår af bilag 1.

#### Opfølgning på resultater og effekt

Indsætterne i handleplanen for 2017 er blevet evalueret (bilag 2), og der er stor variation i indsætterne ift. målgruppe, målsætning, metoder mm. Indsætterne giver alle gode erfaringer; en række af indsætterne er blevet videreudviklet i 2018, andre er forankret i driften og andre er afsluttet. Evalueringen af handleplanen fra 2017 peger på, at der er behov for en

skarpere tilgang til effekt, og der vil derfor i handleplan 2019 være et øget fokus på effektmål, der kan følges op på i den opfølgende evaluering.

#### Integrationspuljen

Socialudvalget fordeler årligt en pulje på 1,7 mio. kr. (med forbehold for vedtagelse i det årlige budget).

Fordelingskriterierne for puljen blev besluttet på Socialudvalgets møde den 19. november 2018 (pkt. 120).

Integrationspuljen fordeles således til indsatser, der understøtter implementeringen af integrationspolitikken på tværs af forvaltningsområder og aktører udover den ordinære drift, og som ikke kan finde finansiering andre steder. Socialudvalget godkendte desuden, at det er muligt at søge midler til fler-årige projekter.

I de foreslåede indsatser og den endelige fordeling af integrationspuljen er der fokus på nye, udviklingsorienterede indsatser. Der vil i fordelingen blive lagt vægt på et tydeligt effektfokus, en bæredygtig forankringsstrategi, medfinansiering og sammentænkning med andre aktiviteter.

Integrationspuljen prioriteres af Socialudvalget i forbindelse med behandlingen af den endelige integrationshandleplan, således at indsatserne samlet set rummes indenfor budget og overslagsår. Ansøgningen om finansiering fremgår af nedenstående tabel og indsatserne uddybes i bilag 1.

#### Ansøgte midler

Indsats	Ansøgt beløb 2019	Ansøgt beløb 2020
Mål - Er aktive på arbejdsmarkedet		
1. Endnu flere skal med - en beskæftigelsesindsats målrettet flygtninge, der er længere fra arbejdsmarkedet	250.000	
2. Bedre vilkår for at få kvinder i job	70.000	
3. Kursuscaféen	150.000	
Mål - Gennemfører en ungdoms- og videreuddannelse		
4. Deltidsansat mentor til unge flygtninge i uddannelsessystemet	250.000	
5. Meningsfuld interkulturel undervisning og hjælp på vej mod prøven	125.000	125.000
6. Ung møder ung - rollemodeller	75.000	
Mål - Har et sundt liv		
7. Fritids- og flygtningepas nr. 2	140.000	140.000
8. Idrætsaktiviteter i fritiden drevet af gymnasieelever	90.000	
9. Mødrenetværk	150.000	
Mål - Er aktive medborgere		
10. Fælles database for indsatser mm. for borgere med anden etnisk baggrund	250.000	
11. Projekt Bibliotekets Borgerservice to go	150.000	160.000
12. Hverdagsrådgivning for flygtninge og indvandrere	150.000	
13. Samværsgrupper for ældre	260.000	
14. Red Barnets Ungdomsgrupper	43.500	166.500

15. Vi giver lidt af os selv - Skolen på Bülowvej	290.000	
Ansøgt beløb i alt	2.443.500	591.500

Socialudvalget behandlede den 13. august 2018 (pkt. 83) forslag om eventuel finansiering af invitation til alle udskolingslever til en C:NTACT-forestilling samt efterfølgende arbejder med forestillingen i regi af en temadag. Dette foranlediget af kommunalbestyrelsesmedlem Jan E. Jørgensens forespørgsel til Undervisningsudvalget, der den 4. juni 2018 (pkt. 120) besluttede at oversende til Socialudvalget. Forslaget om samarbejde med C:NTACT er blevet positivt modtaget og indgår som det bærende element i indsats 15, Vi giver lidt af os selv - Skolen på Bülowvej, hvor eleverne på baggrund af samarbejde med C:NTACT gennem et struktureret og målrettet integrationsfokus styrkes i forhold til at skabe fællesskaber på tværs af alle skolens børn.

#### Videre proces

Forvaltningen foreslår, at integrationspolitikens handleplan 2019 sendes i høring i Integrationsrådet vedrørende indsatser og prioriteringen af integrationspuljen, der sammen med forvaltningens faglige vurdering vil danne grundlag for Socialudvalgets prioritering.

I perioden frem mod fordelingen af integrationspuljen, vil ansøgninger blive kvalificeret yderligere og der vil på baggrund af Integrationsrådets høringssvar samt dialog med samarbejdspartnere kunne indgå nye indsatser og/eller justeringer af de nuværende indsatser. Sagen forelægges med den endelige integrationshandleplan samt indstilling til fordeling af integrationspuljen den 18. februar 2019.

Den videre proces er:

- 14. januar: Behandling af bruttokatalog til integrationspolitikens handleplan 2019 i relevante udvalg
- Januar: Høring af integrationspolitikens handleplan 2019 og prioritering af indsatser i Integrationsrådet, herunder dialog om fordeling af integrationspuljen
- 4. februar: Høringssvar forelægges relevante udvalg
- 18. februar: Behandling af den endelige integrationshandleplan 2019 i Socialudvalget samt fordeling af Integrationspuljen 2019
- Primo 2019: Forelæggelse af evaluering af indsatser i integrationspolitikens handleplan 2018

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser og gennemføres indenfor rammerne af budget 2019 med overslagsår 2020-22.

## Borgmesterpåtegning

Ingen

## Behandling

Behandles den 14. januar 2019 i Socialudvalget, Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalget, Børneudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Undervisningsudvalget samt Ældre- og Omsorgsudvalget.

## Bilag

Bilag 1 - Udkast til Integrationshandleplan 2019

Bilag 2 - Evaluering af handleplan 2017

# **Punkt 5: Forelæggelse af høringssvar og revideret ny Udsattepolitik 2019-2022**

00.15.10-G01-3-18

## **Resume**

Udkast til ny Udsattepolitik 2019-2022 fremlægges med høringssvar fra fagudvalg og Udsatterådet. Der er i høringsprocessen af de relevante fagudvalg udelukkende indkommet bemærkninger fra Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalget. Udsatterådet har ligeledes indgivet høringssvar. Høringssvarene bliver i sagen gennemgået med forvaltningens kommentarer. Høringssvarene har givet anledning til, at der er udarbejdet et revideret udkast til Udsattepolitik 2019-2022, der forelægges til godkendelse.

## **Beslutning**

Socialudvalget indstiller, at udkast til Udsattepolitik 2019-2022 godkendes, idet der skal være en henvisning til fremskudt sagsbehandling i bilag 1, side 2.

## **Indstilling**

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller, at udkast til Udsattepolitik 2019-2022 godkendes.

## **Sagsfremstilling**

Socialudvalget besluttede den 5. november 2018 (pkt. 110) at sende udkast til ny Udsattepolitik 2019 - 2022 i høring i Udsatterådet samt i Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalget, Børneudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget og Ældre- og Omsorgsudvalget.

Høring i relevante fagudvalg:

Høringen i fagudvalgene den 19. november 2018 gav anledning til, at Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalget kom med følgende bemærkning:

”Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalget ønsker, at udkastet til Udsattepolitik tilrettes, så det fremgår af politikken pejlemærke nr. 3 (Civilsamfundet er en ressource i borgernes liv), at “det vil være naturligt at arbejde med socialøkonomiske principper i udviklingen af social- og beskæftigelsesindsatsen for socialt udsatte borgere”.

På baggrund af ovenstående kommentar er udkast til ny Udsattepolitik 2019-2022 tilrettet jf. bilag 1, således at dette nu fremgår under politikken pejlemærke nr. 3 med fokus på relevante målgrupper.

I tillæg til ovenstående kommentar kom Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalget med følgende tilkendegivelse, der ikke har nogle direkte indvirkning på formuleringerne i den nye Udsattepolitik 2019-2022.

”Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalget ønsker i forbindelse med implementeringen af udsattepolitikken at have et særligt fokus på virksomhedernes rolle i forhold til at inkludere udsatte borgere på arbejdspladserne, herunder i forbindelse med virksomhedsforløb.”

Hos de resterende fagudvalg gav høringen ikke anledning til nogle bemærkninger.

Høring i Udsatterådet:

Forvaltningen har ligeledes modtaget høringssvar den 28. november 2018 fra Udsatterådet, der er vedlagt som bilag 2.

Overordnet set hilser Udsatterådet den nye politik velkommen og italesætter, at den indeholder mange fine intentioner om, at Frederiksberg skal være en rummelig by med plads til alle, hvor vi skal sikre, at alle bliver en del af fællesskabet. Samtidig udtrykker Udsatterådet tilfredshed med den involverende proces, bl.a. i form af en workshop, og at der på baggrund heraf er indarbejdet input fra rådet i den nye politik jf. seneste sag til Socialudvalget den 5. november 2018 (pkt. 110).

Udsatterådet har i sit høringssvar ikke nogle konkrete ønsker eller forslag til ændringer i udkastet til den nye Udsattepolitik 2019-2022.

Udsatterådet fokuserer i høringssvaret på det kommende arbejde med at omsætte politikken mål til handlinger, og ønsker at det i langt højere grad bliver tydeligt, hvordan Frederiksberg Kommune vil sikre, at de sociale mål der fremgår af politikken bliver til virkelighed.

Udsatterrådet ønsker ligeledes, at der i arbejdet med implementeringen af politikken sættes særligt fokus på boligsituationen blandt udsatte borgere – herunder hvorvidt der er nok boliger, og at de er til at betale, for de grupper, som Udsatterrådet repræsenterer. Udsatterrådet ser her et behov for, at der iværksættes konkrete initiativer til at understøtte en reel indsats med udgangspunkt i ”Housing First” i Frederiksberg Kommune. Dvs. at der stilles det nødvendige antal boliger til rådighed til hjemløse, således at vi kan bekæmpe den stigende hjemløshed på Frederiksberg.

Værestedsområdet er ligeledes et fokusområde som Udsatterrådet ønsker at have opmærksomhed på i forbindelse med implementeringen af Udsattepolitikken 2019-2022. Rådet ser et stort potentiale i at kunne forebygge problemer tidligere og indgå i et tættere samarbejde med de frivillige tilbud på Frederiksberg – og ser således de frivillige tilbud, som en vigtig nøgle til at kunne løse flere af de udfordringer, borgere i en udsat situation samt Frederiksberg Kommune har og vil få i fremtiden.

Høringssvaret fra Udsatterrådet peger på nogle centrale områder, som forvaltningen tager med i det videre arbejde med udarbejdelsen af initiativerne i handleplanen for Udsattepolitikken 2019-2022.

I forbindelse med udarbejdelsen af handleplanen for Udsattepolitikken 2019-2022 er Udsatterrådet inviteret til at komme med input til konkrete indsatser.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgmesterpåtegning**

Ingen

## **Behandling**

Socialudvalget den 14. januar 2019, Magistraten den 21. januar 2019, Kommunalbestyrelsen den 28. januar 2019.

## **Bilag**

Bilag 1 - Udkast til ny Udsattepolitik 2019-2022 efter høring

Bilag 2 - Udsatterrådets høringssvar Udsattepolitikken 2019 - 2022

## **Punkt 6: Fremlæggelse af resultaterne af brugerundersøgelse på BPA-området**

27.39.20-P05-1-18

### **Resume**

Sagen fremlægges med henblik på at orientere Socialudvalget om resultaterne af den brugerundersøgelse, som Handicaprådet har ønsket på BPA-området. Undersøgelsens resultater vil ligeledes blive fremlagt for Handicaprådet.

### **Beslutning**

Socialudvalget tog orientering vedrørende resultaterne af brugerundersøgelsen på BPA-området til efterretning.

### **Indstilling**

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller, at udvalget tager orientering vedrørende resultaterne af brugerundersøgelsen på BPA-området til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

På et møde i Handicaprådet den 16. april fremsatte medlemmer i rådet ønske om, at der skulle laves en brugerundersøgelse af borgerstyret personlig assistance (BPA-ordningen) i kommunen. Forvaltningen udarbejdede på den baggrund en spørgeskemaundersøgelse med hjælp fra Handicaprådet og input fra to BPA-brugere.

Spørgeskemaet har haft fokus på kommunikationen med kommunens Socialafdeling, sagsbehandlerens møde med BPA-brugeren og om ordningen bidrager til, at brugerne kan opretholde eller opbygge et selvstændigt liv, der er formålet med ordningen.

Spørgeskemaet blev sendt til de 32 brugere af BPA-ordningen, som fik tilsendt et link til spørgeskemaundersøgelsen via deres e-Boks. Der var 14 dages svarfrist på spørgeskemaet. Efter en uge blev der sendt en påmindelse via e-Boks til de brugere, som endnu ikke havde svaret på undersøgelsen.

#### **Brugerundersøgelsens resultater**

Der er 13 ud af 32 borgere, der har svaret på alle spørgsmål i undersøgelsen jf. bilag 1 (lukket bilag grundet mængden af respondenter). Derudover er der en borger, som kun har svaret på en del af undersøgelsen.

De positive forhold ved undersøgelsens resultater er, at størstedelen af respondenterne er klar over formålet med mødet med Socialafdelingen, og at de oplever, at kunne bidrage med nyttige oplysninger til deres sag. Størstedelen af respondenterne oplever endvidere, at sagsbehandleren lytter til dem.

I et spørgsmål om hvorvidt Socialafdelingen kan gøre noget anderledes i BPA-brugerens sag, er svarene fordelt ligeligt mellem positive og negative svar.

Ingen af respondenterne svarer, at de har klaget over deres afgørelse til Socialafdelingen, hvilket må betragtes som positivt.

I forhold til spørgsmålet om, hvorvidt respondenterne oplever, at deres BPA-ordning bidrager til, at de har mulighed for at opbygge eller fastholde et selvstændigt liv, svarer 10 ud af 13 i meget høj grad, to i høj grad og én i nogen grad. Forvaltningen finder det positivt, at brugerne har denne oplevelse, da det er ordningens formål.

#### **Udviklingspotentialer**

Til et spørgsmål om hvorvidt brugerne ved, hvor langt de er i dialogen om deres sag med Socialafdelingen svarer kun tre ud af de 13 respondenter, at de i meget høj grad eller høj grad oplever, at de har vidst, hvor langt de var i deres sag, for eksempel i forbindelse med den revisitation, der har pågået. De resterende har svaret, at de kun i nogen grad, i mindre grad eller slet ikke har vidst dette. Dette svarmønster har tidligere vist sig i brugerundersøgelse om § 100 (merudgiftsydelse) i serviceloven. I forlængelse af § 100 undersøgelsen har Socialafdelingen haft fokus på dette forhold og lavet en særlig indsats i forhold til sagsbehandlerens orientering af borgerne om netop dette forhold.

Undersøgelsen på BPA-området giver dog anledning til, at Socialafdelingen tager op om, der kan gøres yderligere ved emnet.

Respondenterne har haft mulighed for at komme med supplerende kommentarer til nogle af spørgsmålene i brugerundersøgelsen. Disse kommentarer tages også med i Socialafdelingens videre arbejde med undersøgelsens

resultater.

Sagen og undersøgelsens resultater forelægges for Handicaprådet og personalet i Socialafdelingen.

Sideløbende med Frederiksberg Kommunes brugerundersøgelse af BPA-området har Ankestyrelsen foranstaltet en praksisundersøgelse af kommunernes anvendelse af reglerne om BPA - borgerstyret personlig assistance. Resultaterne af Ankestyrelsens undersøgelse forventes offentliggjort i 2019. Erfaringerne fra praksisundersøgelsen vil indgå i Socialafdelingens fortsatte arbejde med at tilbyde borgerne den bedst mulige sagsbehandling mv.

Når Ankestyrelsens praksisundersøgelse bliver offentliggjort vil Socialudvalget blive forelagt denne, da Frederiksberg Kommune har deltaget i undersøgelsen.

### **Økonomi**

Der er ingen afledte økonomiske konsekvenser forbundet med sagen.

### **Borgmesterpåtegning**

Ingen

### **Behandling**

Socialudvalget den 14. januar 2019

## **Punkt 7: Status vedrørende indberetning af budgetter og takster for sociale botilbud.**

27.00.00-S00-45-18

### **Resume**

Af sagen fremgår en status på indberetningen af budgetter og takster for 2019 til Socialtilsyn Syd, samt en beskrivelse af den procedure, der fremadrettet vil være, således at indberetninger af budgetter og takster sker rettidigt. Sagen forelægges udvalget til orientering.

### **Beslutning**

Socialudvalget

1. tog status på indberetninger af budgetter og takster for 2019 til efterretning,
2. tog beskrivelsen af, hvorledes forvaltningen vil sikre, at budgetter og takster fremover vil blive indberettet rettidigt, til efterretning, og
3. anmodede om at få en status vedr. forvaltningens indberetning af budgetter og takster for 2020.

### **Indstilling**

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller,

1. at status på indberetninger af budgetter og takster for 2019 tages til efterretning.
2. at beskrivelsen af, hvorledes forvaltningen vil sikre, at budgetter og takster fremover vil blive indberettet rettidigt, tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Status på indberetninger af budgetter og takster for 2019

Denne sag er en opfølgning på de skriftlige orienteringer fra forvaltningen, der blev sendt til hhv. Socialudvalget/Børneudvalget den 9./10. december og Magistraten den 13. december 2018.

Udvalgene og Magistraten blev orienteret om en pressesag, der involverede Socialafdelingen, Familieafdelingen og Socialtilsyn Hovedstaden i relation til Socialtilsynets tilsyn med bostederne i Danmark, med særligt fokus på det økonomiske tilsyn. DR bragte en række indslag om indberetningerne og tilsynene i DR Nyheder og DR's radiokanaler tirsdag den 18. december 2018. Der var her bl.a. den særlige vinkel, at Frederiksberg Kommune i 2018 har været blandt de dårligste kommuner til at indberette budgetter og økonomioplysninger via Socialstyrelsens tilbudsportal. Socialtilsyn Syd fører tilsyn med botilbud i Frederiksberg Kommune og anvender bl.a. tilbudsportalen ifm. tilsynet.

Forvaltningen skal sikre, at der indberettes budgetter og takster senest den 1. oktober for private botilbud m.v. og senest den 15. november for kommunale botilbud, herunder selvejende botilbud. For 2019 skulle indberetningerne dermed senest være sket hhv. den 1. oktober og den 15. november 2018.

Forvaltningen har – som det fremgik af indslagene i DR, og af de skriftlige orienteringer til udvalgene og magistraten – ikke sikret at dette er sket inden for de fastlagte frister, hvilket direktøren har udtalt til DR er beklageligt, herunder ekstra beklageligt da Frederiksberg Kommune også er tilsynskommune.

Der skal gøres opmærksom på, at manglende godkendelse af budgetterne ikke har betydning for beboerne på tilbuddene og at det heller ikke har haft betydning for tilbuddenes godkendelse fra Socialtilsynets side.

Alle budgetter og takster for 2019 er nu blevet indberettet til Socialtilsynet via tilbudsportalen, og Socialtilsyn Syd vil herefter kunne godkende indberetningerne, hvis de ikke giver anledning til spørgsmål. Såfremt Socialtilsyn Syd har spørgsmål til indberetningerne, vil forvaltningen sikre, at disse afklares så hurtigt som muligt således, at de samlede indberetninger for 2019 snarest muligt kan godkendes. Ift. indberetning af evt. manglende budgetter og takster fra før 2019, har Socialtilsyn Syd oplyst forvaltningen om, at disse ikke skal indberettes når 2019 er indberettet.

Børne- og Socialministeriet har den 21. december 2018 bedt Socialtilsyn Syd om en redegørelse for, hvorledes Socialtilsyn Syd har ført et økonomisk tilsyn med tilbuddene i Frederiksberg Kommune, herunder tilsynets generelle procedurer for indhentelse af årsbudgetter og andre økonomioplysninger. Redegørelsen skal fremsendes til Ministeriet senest den 16. januar 2019. Forvaltningen vil sørge for, at udvalget orienteres om redegørelsen, så snart Frederiksberg Kommune har fået kendskab til den.

Procedurer der skal sikre rettidig indberetning af økonomiske oplysninger

For at sikre, at der fremover sker korrekt og rettidig indberetning af økonomiske oplysninger til socialtilsynet for de 24 botilbud, der hører under socialudvalget, har forvaltningen lavet følgende præciseringer og tiltag i proceduren for at sikre korrekt og rettidig indberetning af økonomiske oplysninger:

- Sikring af, at alle spørgsmål om kommunens botilbud kan stilles ét sted, og at koordinering af besvarelse sker fra samme sted. Det betyder en tættere dialog med botilbuddene og med socialtilsynet.
- Arbejdet med udarbejdelse af budgetskemaer og andre økonomiske nøgletal til socialtilsynet bliver samlet et centralt sted i forvaltningen. Dette vil sikre at både tidsfristerne overholdes og en højere kvalitet af indberetningerne.
- Styrkelse af ledelsesfokus ved periodevis opfølgning, mhp. at sikre overholdes af frister for økonomiske oplysninger, opfølgning på bemærkninger fra tilsynet samt god løbende dialog med botilbuddene, tilsynet og botilbuddenes revisorer.

## **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser

## **Borgmesterpåtegning**

Ingen

## **Behandling**

Socialudvalget den 14. januar 2019

## Punkt 8: Modernisering af Søndervang

01.00.00-P00-2-18

### Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte med behandlingen af plejeboligmasterplanen i 2018, at der fremlægges et idéoplæg for moderniseringen af Søndervang januar 2019. Med denne sag fremlægges et idéoplæg ligesom det anbefales, at Frederiksberg Kommune igangsætter en markedsdialog, der skal danne grundlag for en senere beslutning om, valg af ejer- og projektform (kommunalt eller alment ejerskab/projekt). Derudover anmodes der om en bevilling af midler til planlægnings- og programmeringsfasen i 2019.

### Beslutning

Socialudvalget

1. indstiller, at idéoplægget for modernisering af Søndervang danner grundlag for det videre arbejde,
2. indstiller, at proces- og tidsplan tages til orientering, og
3. godkendte, at mulighederne for at etablere 24 boliger i en fleksibel løsning på det nye Søndervang afdækkes nærmere i regi af Masterplan for det specialiserede socialområde for voksne.

### Indstilling

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet og By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget, Socialudvalget og By- og Miljøudvalget, indstiller

1. at idéoplægget for modernisering af Søndervang danner grundlag for det videre arbejde, og
2. at proces- og tidsplan tages til orientering.

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet og By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget og By- og Miljøudvalget indstiller

3. at der meddeles anlægsbevilling på 1,4 mio. kr. i 2019 til planlægnings- og programmeringsfasen som finansieres af det afsatte rådighedsbeløb for moderniseringen af Søndervang i 2019. Bevillingen fordeles med 900.000 kr. på ÆOU og 500.000 kr. på Mag, og
4. at der udarbejdes et beslutningsgrundlag for en modernisering af de 45 kommunale boliger på baggrund af en samlet teknisk og økonomisk analyse med henblik på om boligerne kan moderniseres indenfor egne rammer eller at de skal nedrives og at der bygges nye 45 plejeboliger.

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller, at Socialudvalget

5. godkender, at mulighederne for at etablere 24 boliger i en fleksibel løsning på det nye Søndervang afdækkes nærmere i regi af Masterplan for det specialiserede socialområde for voksne.

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet og By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller, at Bolig- og Ejendomsudvalget tager sagen til orientering herunder,

6. at der arbejdes videre med en model, hvor det nye Søndervang eventuelt projekteres, opføres og ejes af en almen part, herunder at de nuværende 45 kommunale boliger eventuelt sælges til en almen part på baggrund af en direkte tildeling jævnfør Styrelseslovens § 68 samt at
7. at der igangsættes en markedsdialog med henblik på at eventuelt sælge til en almen part, og at der forelægges en ny sag til politisk behandling i april 2019 med henblik på valg af ejer-/projektform (kommunalt eller alment ejerskab/projekt og i givet fald almen part) samt valg af entreprise- og udbudsform.

### Sagsfremstilling

Baggrund:

Plejehjemmet Søndervang består i dag af 108 plejeboliger og er drevet af en selvejende institution. Plejehjemmet består fysisk af to bygninger, der er koblet sammen – en kommunal bygning på 45 boliger mod Emil Chr. Hansens vej) samt en bygning med 63 plejeboliger (ud mod Nyelandsvej), der er ejet af den selvejende institution/bestyrelse. Derudover består plejehjemmet af en forbindelsesbygning, der kobler den kommunale og den selvejende bygning sammen. Plejehjemmet er

omfattet af masterplanen for modernisering af plejeboliger, og ombygningen er planlagt som én af de sidste i rækken af plejecentre, der skal ombygges.

Masterplanens sluttidspunkt har ændret sig siden starten i 2005, ligesom der er sket ændringer i rækkefølgen af ombygninger (moderniseringen var oprindeligt planlagt afsluttet i 2015). Moderniseringen har hidtil forudsat brug af Nimbus som buffer, og har derfor senest været påvirket af, at moderniseringen af Ingeborggården er blevet forsinket, hvilket betyder Søndervang først ville kunne gøre brug af Nimbus primo 2024 og dermed først være ombygget ca. 2026/27.

Det blev med revideringen af masterplanen i 2017 besluttet at arbejde videre med et scenarie, hvor moderniseringen af Søndervang fremrykkes ved at bygge på et supplerende areal på Frederiksberg Forsynings grund og dermed på sigt frakoble den selvejende bygning. Herved fremrykkes ibrugtagningen af Søndervang til 2024, da der ikke længere kræves brug af Nimbus som bufferkapacitet. Denne løsning blev godkendt og indarbejdet i anlægsplanen ved Budget 2019. Der blev hér også afsat midler til køb af et supplerende areal fra Frederiksberg Forsyning.

Moderne og fleksibel kapacitetstænkning i regi af Generationernes By:

Et grundlæggende princip for plejeboligmasterplanen er, at det er nødvendigt at indarbejde en høj grad af fleksibilitet ind i planlægningen af den fremtidige plejeboligkapacitet – både for at sikre, at Frederiksberg Kommune har det nødvendige antal plejeboliger til borgerne, men også for at sikre, at der ikke etableres længerevarende unødvendig kapacitet.

Derudover skal de enkelte byggeprojekter i plejeboligmasterplanen ligeledes understøtte visionen om Generationernes By. Det er vigtigt allerede i planlægningen af byggeriet at tænke sammenhængen med lokalområdet og den øvrige bebyggelse ind, ligesom det skal overvejes om plejecentrets faciliteter kan bruges af andre end beboerne – samt om byggeriet kan løse flere formål, herunder om der er mulighed for at bygge til flere målgrupper.

Kommunalbestyrelsen besluttede derfor ligeledes med godkendelsen af plejeboligmasterplanen ved Budget 2019, at der i anlægsplanen og det forberedende arbejde afsættes mulighed for etablering af op til 80 boliger. Søndervang kan i denne løsning bygge 60-80 nye plejeboliger tæt på den kommunalt ejede bygning (dvs. de 45 kommunale boliger). Ligeledes at belyse potentialet for at byudvikle et nyt område til gavn for borgerne, herunder afdække muligheden for at bygge til flere målgrupper i sammenhæng med plejecentret i regi af Generationernes by. Seneste revision af masterplanen viste, at der ikke var behov for at bygge ekstra plejeboligkapacitet udover de 60 boliger, så de 20 ekstra pladser op til 80 pladser er teknisk set en kapacitetsreserve.

Løsning skal bidrage til byudvikling af området:

Løsningen vurderes at kunne bidrage til en byudvikling af området, da der med moderniseringen af plejehjemmet – delvist på Frederiksberg Forsynings grund - vil være mulighed for at lukke området mere op til glæde for borgerne. Eksempelvis ved at skabe en bedre sammenhæng med arealer og funktioner i Kedelhallen og de øvrige naboer: Frederiksberg Forsyning, Skolen på La Cours Vej og børneinstitutionen Nykløveret på Nylandsvej.

Der er også flere aktuelle større byudviklingsområder og byggeprojekter i plejehjemmets nærhed. Eksempelvis er hele Frederiksberg Hospitals område, som ligger umiddelbart nord for plejehjemmet, udpeget som byudviklingsområde, og her vil ske en væsentlig udvikling indenfor de nærmeste år, når hospitalet flytter. Ca. 100 meter syd for grunden, ligger TEC som er en større uddannelsesinstitution, der ligeledes er under udvikling. Videre mod syd er der aktuelt planer om at opføre Start-Up City, hvor arbejdspladser og boliger blandes i et nyt innovativt iværksættermiljø.

Borgerdialog og forudgående høring:

Kommunalbestyrelsen godkendte den 27. august 2018 (sag nr. 173) i henhold til planlovens § 23c, at indkalde til idéer og forslag fra borgerne til ændringer af kommuneplanens rammedel. Frederiksberg Kommune ønsker borgernes idéer til, hvordan en udvidelse af plejehjemmet kan bidrage positivt til lokalområdet. I den periode indkom 6 høringssvar. 2 høringssvar er fra hhv. Frederiksberg Forsyning og CTR (Centralkommuners Transmissionsselskab). De 4 øvrige høringssvar er fra naboer i området. Alle er som udgangspunkt positive og viser for forståelse for en udvidelse af plejehjemmet. Der udtrykkes dog bekymring for mindre lysindfald til nærmeste naboejendom (Nylandsvej 83), ligesom flere udtrykker bekymring for om der fældes gamle træer. Der ønskes også "mindre beton" og generel forskønnelse af plejehjemsfacaden mod Emil Chr. Hansens Vej. Høringssvarene vil blive behandlet i deres helhed i forbindelse kommende lokalplanarbejde.

Kommunalbestyrelsen godkendte med revideringen af plejeboligmasterplanen i 2018 at afsætte rådighedsbeløb på 960.000 kr. i 2018 til indledende foranalyser på Søndervang (eksempelvis miljøundersøgelser for støj, lugt og støv, jordbundsprøver og en servitutgennemgang) samt udarbejdelsen af et idéoplæg for projektet.

Idéoplæg – et udvidet mulighedsstudie:

Frederiksberg Kommune har på baggrund af et indledende rådgiverudbud valgt Rambøll Arkitekter til at udarbejde et idéoplæg for moderniseringen af Søndervang. Idéoplægget er at betragte som et udvidet mulighedsstudie, hvis primære formål er at kvalificere, at det er muligt at etablere det ønskede antal boliger ved at købe et supplerende grundareal fra Frederiksberg Forsyning. Der træffes ikke med idéoplægget konkrete beslutninger omkring eksempelvis placering af bygning, idéoplægget skal forstås som et katalog af muligheder og bindinger, der skal undersøges nærmere.

Idéoplægget peger på en række opmærksomhedspunkter, der er vigtige at have fokus på i det videre forløb, hvoraf de væsentligste gennemgås nedenfor.

- Dialog med Frederiksberg Forsyning:

Frederiksberg Kommune har haft en tæt og konstruktiv dialog med Frederiksberg Forsyning under hele forløbet, hvor samarbejdet er tæt forankret i et koordinationsforum. Det er afgørende, at der findes en løsning, der ikke hindrer Frederiksberg Forsyning i at udøve og udvikle sin drift og sikrer hensynet til forsyningssikkerheden. Frederiksberg Kommune har derfor bistået Frederiksberg Forsyning med at sikre, at der findes en løsning, der sikrer en god logistik på forsyningens grund. Derudover er der et fælles ønske fra begge parter om at søge at anlægge en helhedsbetragtning for området – eksempelvis i forhold til at etablere en ny grøn stiforbindelse over Forsyningens grund via plejecentret til Kedelhallen, og dermed lukke området yderligere op til gavn for byen. Frederiksberg Forsyning har allerede i dag et udstrakt samarbejde med skoler på Frederiksberg og det er foreløbig målet at plejecentret fremadrettet kan indgå fysisk i dette samarbejde.

- CTR-Forsyningsledning:

Projektets største binding er Fjernvarmeværkets Hovedledning, der ligger under jorden, hvor byggefeltet er planlagt. Hovedledningen ejes og drives af Centralkommuners Transmissionselskab (CTR).

Normalt vil det ikke være muligt at bebygge området indenfor en given respektafstand til hovedledningen, men CTR er åbne overfor en løsning, hvor plejecentret placeres henover røret med en frihøjde på fire meter – eksempelvis i form af en portåbning. CTR er ligeledes åbne overfor en løsning, hvor der bygges henover ledningerne så længe der sikres en frihøjde samt nogle lette afmonterbare facader eksempelvis i form af afmonterbare facadeelementer af glas, som kan demonteres i tilfælde af vedligeholdelsesarbejde.” – denne løsning arbejdes der med ved den kommende udvidelse af CBS på Fasanvej. Det vurderes, at der er et stort potentiale i at etablere et sådant uderum/delvist lukket inderum til gavn for hele byen, der kan anvende det på tværs af generationer, herunder f.eks. i samarbejdet med skoler, daginstitutioner m.v.

- Helhedsbetragtning omkring det grønne:

Byggefeltet for det nye Søndervang er for en stor dels vedkommende sammenfaldende med haven bag ved det eksisterende Søndervang. Der er imidlertid mulighed for at tilkøbe et grønt areal fra Frederiksberg Forsyning og dermed etablere en grøn passage ned mod Kedelhallen (en grøn lund) til gavn for plejecentrets beboere. Idéoplægget viser, at der er et stort potentiale i at anlægge en helhedsbetragtning omkring det grønne der går udover matrikelskel, samt i at åbne området mere op til gavn for både plejecentrets beboere og byen. Idéoplægget viser et stort potentiale i at skabe kvaliteter der som minimum modsvarer de kvaliteter der eksisterer i dag:

- Rekreative kvaliteter til plejecentret
- Kvaliteter til skole og børnehave
- Biodiversitet og grønne strukturer, stiforbindelser

- Supplerende grundareal:

Tegnestuen Tredje Natur udarbejdede i januar 2018 et overordnet volumenstudie med en udvidelse af plejecentret på ca. 8.000 m<sup>2</sup> på grunden. Opgaven bestod i at demonstrere, at det var muligt at placere de nye kvadratmeter arrangeret tæt omkring den kommunale bygning med de beskyttede boliger. Volumenstudiet viste, at det var muligt at bygge et kompakt plejecenter langs Emil Chr. Hansens Vej, men at den ønskede størrelse ikke kunne ligge indenfor de eksisterende matrikelgrænser og at der var behov for at købe et supplerende areal fra Frederiksberg Forsyning. Volumenstudierne forholdt sig imidlertid ikke til eksempelvis parkering, hensigtsmæssig indretning af arealerne, ligesom hovedparten af

udeopholdsarealerne var placeret på taget. Der blev derfor i første omgang afsat budget til køb af 1.800 m<sup>2</sup> af Frederiksberg Forsynings grund i Budget 2019.

Et af idéoplæggets primære formål har været at vurdere, hvorvidt det foreløbigt afsatte areal til byggefeltet var realistisk. Idéoplægget viser, at såfremt følgende krav nedenfor skal kunne opfyldes, så vil der være behov for at købe yderligere areal fra Frederiksberg Forsyning – i alt 3.120 m<sup>2</sup>.

- Kommuneplanen stiller krav om, at der etableres 30 % udeopholdsareal
- Det estimeres, at der vil blive stillet et myndighedskrav på 25 parkeringspladser, svarende til normen for Frederiksberg Kommunes øvrige plejecentre
- Øvrige driftsfunktioner (vareindlevering, affaldshåndtering brandsikring etc.)
- Det ønskede antal etagemeter skal kunne etableres og indrettes på en hensigtsmæssig måde for såvel beboere og medarbejdere, ligesom placeringen af bygningen skal respektere nabobebyggelserne

Fleksibel indretning af boliger – gode muligheder for at bygge til flere målgrupper:

I lyset af, at 20 af de 80 boliger i projektet p.t. reelt er en overkapacitet i plejeboligmasterplanen har det været særskilt analyseret, hvordan der sikres en ekstraordinær fleksibilitet i anvendelsen.

I regi af den sociale masterplan er det besluttet, at der så hurtigt som muligt skal etableres ca. 24 boliger til borgere med svær psykisk sygdom og dette er også en del af anlægsplanen. Dette kan ikke i fuldt omfang afvente 2024 og jf. budgetforliget skal der i foråret 2019 i f.m. den sociale masterplan for 2020 beskrives en løsning på både kort og langt sigt. Idéoplægget her sikrer, at en del af kapaciteten i Søndervangprojektet på sigt kan indgå i løsningen heraf.

Idéoplægget viser, at der fysisk er gode muligheder for at etablere 24 boliger (faktisk mellem 16 og 32 boliger) i en fleksibel botilbudsløsning, hvor det pågældende botilbud får egen indgang og egne service- og udearealer, så botilbuddet kan fungere som en separat enhed. Dette giver gode muligheder for - i regi af den vedtagne Sociale Masterplan – i givet fald at etablere et botilbud med 24 pladser til borgere med svær psykisk sygdom. Botilbuddet er allerede en del af anlægsplanen. Formålet er at kunne tilbyde borgere med svær psykisk sygdom et botilbud på Frederiksberg nær deres familie og pårørende.

For at kunne tilgodese borgerne med svær psykisk sygdom bedst muligt skal botilbuddet indrettes således, at boligerne placeres i mindre fleksible bogrupper på ca. 8 boliger. Herved opnås en maksimal fleksibilitet, da plejecentret dels kan bruge ubenyttede boligsektioner ligesom et eventuelt botilbud kan udvides. Boligerne bygges som almene boliger, hvor borgerne får egen lejekontrakt.

Det er en forudsætning, at den valgte entreprise- og udbudsform skal sikre den størst mulige fleksibilitet i forhold til, hvornår der træffes endelig valg om antal plejeboligpladser, samt om målgruppen. Mulighederne for at indrette boligerne til ovennævnte målgrupper vil blive undersøgt i det videre arbejde i regi af henholdsvis plejeboligmasterplanen og den Sociale Masterplan i foråret 2019, herunder afledte virkninger for anlægsbudgettet.

- Perspektiver for den kommunale bygning (de tidligere beskyttede boliger):

Den eksisterende kommunale bygning er oprindeligt opført som beskyttede boliger, i alt 45 boliger, men anvendes i dag som plejehjemspladser, der drives af det selvejende plejehjem Søndervang.

Boligerne blev etableret i 1985 og har et stort vedligeholdelsesbehov og trænger til modernisering, særligt hvis de på sigt skal kunne fungere som en samlet enhed sammen med et nybygget plejecenter. Der er endnu ikke foretaget en detaljeret gennemgang af den kommunale bygnings stand og behov for vedligeholdelse således at denne kunne indgå med idéoplægget. Dette planlægges udført i en gennemgang ved Rambøll januar/februar 2019.

Hertil kommer, at idéoplægget påpeger, at selve sammenkoblingen af den nye bygning og den eksisterende bygning er en væsentlig udfordring og binding for projektet:

- Den eksisterende kommunale bygning har en lavere etagehøjde end standardetagerne for plejeboligbyggeri i dag, og dermed også den ønskede højde på nybyggeriet, hvilket komplicerer sammenbygning med en ny bygning. (Etagehøjden er væsentlig i forhold til særligt tekniske installationer).
- Den eksisterende kommunale bygning har ikke nogen servicearealer, hvorfor alle servicearealer og fællesfunktioner skal placeres i den nye bygning. Dette giver en udfordring i forhold til, hvordan man indretter et rationelt hus og en

hverdag for beboere og medarbejdere således at de oplever, at de er en del af et samlet hus, ligesom det er en udfordring af opnå en effektiv arealudnyttelse

Samtidig har processen bag udarbejdelsen af idéoplægget vist, at der er et stort ønske om, at Søndervang fremadrettet kommer til at fremstå som et samlet plejecenter med gode og tidssvarende boliger og med fokus på en effektiv drift. En væsentlig udfordring i driften af plejecentret i dag er, at Søndervang er sammensat af flere bygninger, hvilket udfordrer en effektiv drift af plejecentret – ligeledes kan beboere og medarbejdere få oplevelsen af at befinde sig i forskellige bygninger.

Hvis renoveringsløsningen vælges, så skal renoveringen gennemføres og finansieres uden muligheder for støtte med videre efter almenboligloven, og skal således i givet fald finansieres direkte af Frederiksberg Kommune. Forvaltningen er imidlertid i færd med at afdække om der kan være andre muligheder for at opnå støtte til ombygning mv.

I det omfang konklusionen er, at det byggeteknisk og økonomisk set er en bedre idé at nedrive de eksisterende boliger og bygge nyt, er det muligt at gennemføre det efter almenboliglovens regler. Samtidig er der allerede budgetteret med 30 % serviceareal til de 84 plejeboligpladser. Hvis dette budget til servicearealer fastholdes selvom der tilføjes 45 boliger til projektet, så vil der i alt være et serviceareal på 20-22 % for det samlede plejeboligprojekt, hvilket svarer til niveauet for kommunens andre sammenlignelige plejecentre. Nedrivning og nybygning af de 45 kommunale boliger vil derfor udelukkende udvide budgetbehovet til projektets boligdel, hvilket betyder at det kan finansieres uden kommunale anlægsudgifter. Dog med betaling af grundkapitaltilskud.

Uanset hvorvidt man vælger at modernisere den kommunale bygning indenfor egne rammer eller at nedrive den og bygge nyt forudsætter dette, at der arbejdes efter en etapedeling af byggeriet. Det forudsættes dermed, at der i en første etape etableres nye plejeboliger (dvs. de 84 nye plejeboliger), hvorefter beboerne i de 45 kommunale boliger flytter over i disse. Dernæst vil de 45 kommunale boliger blive nedrevet og genopført i en etape 2. Det vil sige, at boligerne i den selvejende institution frigives endeligt efter etape 2 er afsluttet. I forbindelse med udarbejdelsen af byggeprogrammet vil muligheder for en etapedeling af byggeriet blive yderligere belyst.

Som nævnt ovenfor forventes Rambøll at lave en detaljeret gennemgang af bygningen i januar/februar 2019, ligesom der udarbejdes en analyse af fordele og ulemper ved enten at modernisere bygningen indenfor de nuværende rammer eller ved at rive bygningen ned og bygge nyt. Dette arbejde vil danne basis for et beslutningsgrundlag til politisk beslutning april 2019.

#### Byudvikling:

Idéoplægget bekræfter, at der er gode muligheder for at projektet kan bidrage til en større byudvikling af området, hvor en bedre forbindelse til Kedelhallen som nævnt er ét perspektiv. Der vil i den næste fase blive initieret en dialog med blandt andet Frederiksberg Forsyning, Skolen på La Cours Vej og børneinstitutionen Nykløveret på Nylandsvej med fokus på om det er muligt at samtænke eventuelle synergieffekter.

#### Ejerskabs- og samarbejdsformer for moderniseringen af Søndervang:

Frederiksberg Kommune har god erfaring med forskellige ejerskabs- og samarbejdsformer for etablering af plejecentre.

Frederiksberg Kommune profiterer i dag af et velfungerende samarbejde med den almene boligsektor. Ved at understøtte det almene boligbyggeri sikres, at Frederiksberg Kommune så vidt mulig er på forkant med at imødegå det stigende behov for almene familiebøliger og boliger til studerende til en rimelig pris, ligesom samarbejdet med den almene sektor er en strategi i forhold til at tilvejebringe et tilstrækkeligt antal flygtningeboliger. Ligeledes samarbejder Frederiksberg Kommune med den almene boligsektor om udviklingen af de boligsociale indsatser og helhedsplaner i byområder, hvor der er brug for særlig opmærksomhed for at skabe en positiv udvikling til gavn for borgerne, herunder en platform for et fortsat godt samarbejde med den almene sektor.

Frederiksberg Kommune har erfaring med salg af grunde med krav om opførelse af ejendom til kommunalt/almene som for eksempel plejeboliger, botilbud og flygtningeboliger – enten via en udbudsproces eller ved at sælge til en almen part via direkte tildeleling jævnfør Styrelseslovens § 68. På Betty 3-projektet sælger Frederiksberg Kommune direkte til FFB (KAB) i en partnerskabsmodel, hvor den almene part er valgt på baggrund af en indledende markedsdialog. Ved at gennemføre en markedsdialog inden der indgås en partnerskabsaftale sikres at flere almene parter og organisationer der bygger efter almenbolig-lovgivningen har mulighed for at vise deres erfaringer indenfor området, og formidle deres projektidéer, men uden et stort administrativt ressourceforbrug, som en udbudsproces fordrer. En væsentlig styrke ved partnerskabsmodellen er, at der ved et traditionelt udbud skal udarbejdes en kravspecifikation og indgås en kontrakt på et tidligt tidspunkt i processen, hvilket betyder, at Frederiksberg Kommune får mindre mulighed for at påvirke projektet på samme måde som et partnerskab giver mulighed for. Ligeledes skal der afsættes langt mere tid til en udbudsproces end en markedsdialog, hvilket i sidste ende udskyder ibrugtagningstidspunktet.

Der arbejdes videre med at afdække, hvorvidt det anbefales at Frederiksberg Kommune indgår i et tidligt partnerskab i lignende konstruktion for dette projekt, hvor der sælges til en almen part på baggrund af en indledende markedsdialog og direkte tildeling. Det skal i processen frem mod endelig beslutning om ejermodel og udbudsform (april 2019, jævnfør nedenfor) sikres, at der er tale om den samlet set og totaløkonomisk set bedste model for Frederiksberg Kommune. Uanset om man vælger en traditionel udbudsmodel eller direkte tildeling sælges grunden til markedspris, hvor de krav og bindinger, der indgår i projektet indgår i vurderingen.

For at afklare den optimale rolle i projektet for en eventuel almen part anbefales det, at der igangsættes en markedsdialog med udvalgte almene parter.

Det anbefales, at følgende kriterier danner grundlag for markedsdialogen:

Målsætninger:

- Hurtig og omkostningseffektiv realisering af den fastlagte plejeboligkapacitet
- Etablering af en ejendom, der understøtter en fremtidig og en effektiv plejecenterdrift, herunder med valgmuligheder i forhold til en fremtidig driftsform
- Etablering af en ejendom, der understøtter en fremtidig effektiv teknisk drift af bygninger/udearealer
- En udviklings- og byggeproces, der i størst mulige omfang på kortere sigt bidrager til løsninger i lokalområdet jævnfør idéoplægget (herunder helhedsplan for området) Frederiksberg Strategien, Generationernes By, arkitektur, æstetik mv. og ikke på længere sigt blokerer for en yderligere udvikling af området

I markedsdialogen vil der derudover blandt andet blive lagt vægt på følgende supplerende parametre:

- Erfaring med byggeri af plejeboliger
- Strategisk projekt- og procesledelse i forhold til styring af komplekse projekter, herunder med fokus på ledelsesinformation og politisk forståelse
- Erfaring med byudvikling af projekter
- Erfaring med risikostyring af projekter

Med udgangspunkt i erfaringerne fra markedsdialogen forelægges forslag til ejerskabs- og entreprisereform til politisk beslutning i april 2019. Hvis projektet skal gennemføres med en almen part skal der indgås en partnerskabsaftale med udgangspunkt i de erfaringer der er hermed. Proces for salg af grunde skal i givet fald indgå i denne partnerskabsaftale, ligesom det er i sammenhæng med en partnerskabsaftale, at Frederiksberg Kommune stiller en midlertidig kommunal garanti til finansiering af den almene parts udgifter frem mod Skema B så de kan optage en byggekredit.

Fremadrettet proces for dialog med Frederiksberg Forsyning:

Det er foreløbigt aftalt med direktionen i Frederiksberg Forsyning (FF), at konsekvenserne og perspektiverne for Frederiksberg Forsyning af et eventuelt grundsalg drøftes på et bestyrelsesmøde i marts måned 2019. Sideløbende er det aftalt, at Frederiksberg Kommune og Frederiksberg Forsyning drøfter en proces for salg af grund herunder, at der udarbejdes fælles kriterier for grundpris på baggrund af den fremtidige anvendelse som plejecenter. Det er også forventningen, at Frederiksberg Forsyning ser udviklingen som et første trin i en længere udvikling, hvor et yderligere frasalg mod syd langs Emil Chr. Hansens vej kunne være næste fase. Dette er dog uafhængigt af det foreliggende projekt.

Hvornår et salg i praksis i processen skal finde sted er ikke afklaret.

Fremtidig drift af plejecentret:

Frederiksberg Kommune og bestyrelsesformanden for den selvejende institution Søndervang har haft en god dialog om projektet siden beslutningen i plejeboligforligskredsen, og der har været et konstruktivt forløb og dialog vedr. den fremadrettede drift for plejecentret og den kommende opsigelse af driftsoverenskomsten, der ligger ude i fremtiden ved afslutningen af byggeprojektet. Søndervangs ledelse og medarbejdere har været meget involveret i udarbejdelsen af idéoplægget og ser klare og væsentlige udviklingspotentialer i det videre arbejde.

Frederiksberg Kommune har i dag en kombination af flere driftsformer (kommunale, selvejende og private) der medvirker til at sikre læring på tværs af plejecentre. Det vurderes, at plejecentre, som ikke indgår i et større fællesskab med andre plejecentre er mere sårbare og mindre fleksible i forhold til udvikling af den daglige drift – da de ikke har mulighed for at trække på et fagligt drifts- og udviklingsfællesskab når de ikke er organisatorisk bredt funderet. Der er ikke truffet endelig beslutning om den fremtidige driftsform for plejecentret. I budgetforliget for 2019 fremgår det dog, at driften af Søndervang skal udbydes med udgangspunkt i en evaluering af gennemførte udbud på området i forbindelse med indflytning i nye rammer i 2024 og driften af plejecentret Nimbus når det ikke længere er bufferinstitution i 2024. Det

sikres, at driften kun udliciteres, hvis kvalitet og økonomi mindst er på højde med de kommunale plejecentre. Et udbud vil udelukkende omfatte plejeboligdriften og ikke de boliger, der er i givet fald ville indgå som en del af den sociale masterplan.

Det forudsættes dermed, at der skal være en grundig evaluering af de udbudte opgaver på området før der tages endelig stilling til et eventuelt udbud af plejecentret. Frederiksberg Kommune vil derfor i udarbejdelsen af byggeprogrammet sikre, at plejecentret indrettes på en måde, der understøtter forskellige driftsformer. Det forudsættes, at opsigelsen af driftsoverenskomsten koordineres med ibrugtagningen af det nye Søndervang i et godt samarbejde med bestyrelse, ledelse og medarbejdere på Søndervang.

Det skal bemærkes, at når der ikke længere skal drives plejecenter i den selvejende del af plejecentret (de 63 boliger i den ældre del ud mod Nyelandsvej), der ejes af bestyrelsen for Søndervang, så indeholder vedtægt og driftsoverenskomst en klausul om vilkår ved et salg af ejendommen. Det vil bl.a. sige, at et eventuelt provenu ved et salg skal disponeres i enighed med Frederiksberg Kommune. Der forelægges selvstændig sag om dette.

Bolig- og Ejendomsudvalget har ikke møde den 14. januar 2019, så udvalget tager sagen til orientering samtidig med, at sagen behandles på magistratens møde den 21. januar 2019.

Tidsplan:

- Januar 2019 – Idéoplæg besluttet som grundlag for videre proces
- Februar-marts 2019 – Markedsdialog almene parter, herunder analyse af optimal entreprise- og udbudsform
- Februar-marts 2019 – Bygningsanalyse af 45 eksisterende kommunale boliger i lyset af idéoplægget
- Marts/April 2019 – Politisk behandling af valg af almen part herunder godkendelse af entreprise- og udbudsform, herunder opdateret tids- og procesplan. Konklusion vedrørende model for modernisering af de 45 kommunale boliger.
- Maj 2019 – Social Masterplan 2020 behandles i Socialudvalget
- Juni 2019 – Plejeboligmasterplanen 2020 behandles i Ældre- og Omsorgsudvalget

## Økonomi

Økonomien for projektet er en del af anlægsbudgettet for 2019, men vil skulle korrigeres i forlængelse af den sag der forelægges i april til brug for drøftelserne af anlægsbudget 2020.

Udgifter til planlægning og programmering:

Erfaringerne fra byggeriet af Betty 3 viser, at der er behov for at afsætte ressourcer til intern projektledelse og koordinering på samme niveau som ved kommunale byggesager under hele projektet. Derudover varetager Frederiksberg Kommune ansvaret for koordineringen med Frederiksberg Forsyning. Der skal dermed afsættes anlægsmidler fra 2020-2024 også.

Projekteringsudgifter	2019
ÆOU	
Markedsdialog	
Vedligeholdelses- og moderniseringsplan for 45 beskyttede boliger (Rambøll)	
BBE honorar til intern projektledelse af projekt	
BBE honorar til koordinering mellem FF og KF	
Koordinering ift. fremadrettet planlægning af logistik hos FF (Rambøll)	
10 % buffer til uforudsete udgifter/behov	900.000 kr.
MAG	
Proces vedr. afklaring af ejer-/projektmodel, forberedelse af partnerskabsaftale, støttemuligheder for 45 kommunale boliger, mv. – juridisk bistand, mæglervurdering, intern rådgivning m.v.	500.000 kr.
I alt	1.4 mio. kr.

Beløbet finansieres af det afsatte rådighedsbeløb i anlægsplanen for moderniseringen af Søndervang.

## Borgmesterpåtegning

Intet at bemærke.

## **Behandling**

Ældre- og Omsorgsudvalget, By- og Miljøudvalget og Socialudvalget den 14. januar 2019

Bolig- og Ejendomsudvalget og Magistraten den 21. januar 2019

Kommunalbestyrelsen den 28. januar 2019

## **Bilag**

Ideoplæg - modernisering af Søndervang