

# **REFERAT Ældre- og Omsorgsudvalget 2022-25 d. 27-10-2025**

**Mødedato** Mandag d. 27. oktober 2025 kl. 19:31

**Mødested** Udvalgsværelse 1

## **Indholdsfortegnelse**

Meddelelser.....	3
Beslutning om fordeling af § 7-puljen for 2026.....	4
Beslutning om bevilling af midler til at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæ	7
Beslutning om forslag til beslutning fra 2. viceborgmester Michael Brautsch, rådmand Alexandra D	9
Beslutning om omdannelse og udvikling af Frivillighedsforum.....	13

# Punkt 88: Meddelelser

00.22.00-P35-99-24

## Beslutning

### Sagsfremstilling

#### 1. Initiativer i forlængelse af tilsynsresultater mv.

I lyset af Ældreformen og den nationale brugertilfredshedsundersøgelse gives med dette meddelelsespunkt et overblik over en række af initiativer, som forvaltningen sætter i værk for at styrke arbejdet med dialog og selvbestemmelse i helhedsplejen og samspillet med pårørende – herunder særligt gennem "Min Dialog".

Seniorrådet vil blive inddraget i den nærmere proces med initiativerne, ligesom civilsamfundet i relevant omfang vil blive inddraget.

#### *Brugerpanel på hjemmehjælpsområdet*

Forvaltningen vil forelægge sag for udvalget med forslag til et brugerpanel på hjemmehjælpsområdet.

#### *Videre implementering, udvikling og forankring af ældreloven*

Ældreloven er i høj grad en værdibaseret lov, hvor bl.a. selvbestemmelse og samspil med pårørende er centralt. I den fortsatte implementering og forankring af ældreloven, vil der i den kommende tid derfor være særligt fokus på følgende initiativer:

- Borgernes selvbestemmelse i helhedsplejen vil være et særligt prioriteret emne, der vil indgå i bl.a. kompetenceudviklingen og introduktionen af medarbejdere.
- Udnyttelse af potentiale i kommunikationsplatformen Min Dialog med særligt fokus på hjemmehjælpsmodtagere og deres pårørende, herunder også særligt sårbare hjemmehjælpsmodtagere.
- Plejehjemsområdet vil i pårørendesamarbejdet have fokus på at klæde medarbejderne endnu bedre på til at kunne arbejde i spændet mellem faglighed, inddragelse og selvbestemmelse.

#### *Forankring i kvalitetsstandarderne*

Arbejdet med pårørende og selvbestemmelse vil indgå i revideringen af kvalitetsstandarderne for 2026, der bl.a. skal understøtte et systematisk samarbejde og klar forventningsafstemning.

#### *Status på initiativerne i første halvår af 2026*

Forvaltningen vil i første halvår af 2026 fremlægge en status for arbejdet med de nævnte initiativer. Status skal blandt tydeliggøre, hvad der konkret kan gøres inden for de eksisterende økonomiske rammer. Udvalget vil blive forlagt sag om koncept for den planlagte interne brugertilfredsundersøgelse på næstkommende møde.

#### 2. Bedre rammer for socialt udsatte ældre på plejehjem – Orientering om ansøgning om tilskud fra ansøgningspulje

Forvaltningen arbejder på en ansøgning til Social- og Boligstyrelsens nye pulje, der skal styrke indsatsen for socialt udsatte ældre på plejehjem. Puljen har et samlet beløb på 20,5 mio. kr. og skal understøtte særlige plejehjemspladser, der tager højde for de problemstillinger, som socialt udsatte ældre står med. Puljen er en del af regeringens værdighedsreform og 'Aftale om udmøntning af reserven til foranstaltninger på social-, sundheds- og arbejdsmarkedsområdet 2025-2028'. Med ansøgningen ønsker kommunen at styrke og udvikle indsatsen for meget sårbare ældre med komplekse sociale og sundhedsfaglige problemstillinger.

Ansøgningen lægger vægt på et tværgående samarbejde mellem Sundheds- og Omsorgsafdelingen, Socialafdelingen og Røde Kors Hovedstaden, som en central forudsætning for at kunne skabe helhedsorienterede og bæredygtige løsninger for målgruppen.

Såfremt ansøgningen imødekommes, vil udvalget blive orienteret om projektet.

#### 3. Orientering om plejehjemmet Lindehaven

På baggrund af flere henvendelser, herunder klager fra pårørende, er forvaltningen i dialog med Altiden om plejen på plejehjemmet Lindehaven. Som et led i dialogen er der planlagt et møde mellem Altidens ledelse, formand og næstformand for Ældre- og Omsorgsudvalget samt forvaltningen.

Forvaltningen følger derudover op på de enkelte klager og påtænker desuden at anmode Altiden om en redegørelse samt om at udarbejde en handleplan, der skal sikre, at plejen har en tilstrækkelig kvalitet.

Forvaltningen vil give en mundtlig orientering på mødet.

# Punkt 89: Beslutning om fordeling af § 7-puljen for 2026

29.00.00-Ø34-1-25

## Resume

Ældre- og Omsorgsudvalget skal fordele § 7-puljen for 2026. Puljen støtter frivillige, forebyggende og aktiverende indsatser for ældre borgere på Frederiksberg med særligt fokus på ensomhedsbekæmpelse og sociale fællesskaber i tråd med kommunens frivilligheds- og civilsamfundsstrategi 2025-2027.

## Beslutning

Forvaltningen orienterede om, at §7-puljen for 2026 som led i den generelle pris- og lønregulering (PL) er opjusteret med 60.119 kr. i tillæg til det beløb, som fremgår af sagen.

Ældre- og Omsorgsudvalget

- godkendte fordelingen af § 7-midlerne for 2026 som angivet i bilag 1 og nedenfor, idet det ekstra beløb på 60.119 kr. fordeles således:
  - Beløbet til Domus Klub hæves med 5.000 kr.
  - Beløbet til Foreningen Seniorhuset VOC Valby hæves med 25.000 kr.
  - Beløbet til Fonden Menighedsplejen i Danmark hæves med 10.000 kr.
  - Beløbet til Frederiksborgmuseerne hæves med 5.119 kr.
  - Beløbet til Nordens Have hæves med 5.000 kr.
  - Beløbet til Stjerneklubben hæves med 5.000 kr.
  - Beløbet til Toveklubben hæves med 5.000 kr.

Fordelingen af det ekstra beløb er indarbejdet i en opdateret version af bilag 1, se bilag 1a

Alexandra Dessoy var inhabil og deltog ikke i sagens behandling.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget

- godkender fordelingen af § 7-midlerne for 2026 som angivet i bilag 1 og nedenfor.

## Sagsfremstilling

### Anledning

Fra 2026 udmøntes støtten til frivilligt socialt arbejde på ældreområdet efter ældrelovens § 7 (tidligere servicelovens § 79). Formålet er at styrke civilsamfundets tilbud, der forebygger ensomhed og fremmer en aktiv og sund alderdom. Midlerne gives til foreninger og organisationer, der tilbyder forebyggende, sundhedsfremmende og aktiverende indsatser til ældre borgere på Frederiksberg.

Sagen udmønter dele af Frederiksberg Kommunes Frivilligheds- og civilsamfundsstrategi 2025-2027, som blev vedtaget af Ældre- og Omsorgsudvalget og Socialudvalget den 7. april 2025 (ÆOU 7/4-2025, pkt. 26), og skal understøtte en strategisk og bæredygtig anvendelse af § 7-midlerne.

Fordelingen af § 7-, § 17- og § 18-puljerne behandles parallelt på møderne i Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og Socialudvalget (bilag 1). Udvalgsmedlemmerne kan orientere sig i de øvrige sager, der behandles på udvalgsaftenen, hvor tilsvarende fordelinger af de øvrige puljer forelægges til beslutning.

### 1. Budgetramme og midler til disponering i 2026

Der er afsat ca. 2,5 mio. kr. i budget 2026 til § 7-puljen. I regi af § 7 i ældreloven uddeler Frederiksberg Kommune desuden 0,25 mio. kr. årligt til pensionistrejser med inddragelse af frivillige samt 0,30 mio. kr. årligt til velfærdsteknologikorps. Det giver et samlet § 7-budget i 2026 på ca. 3,4 mio. kr. På grund af mulighederne for at afløfte moms svarende til ca. 3 pct. af de udbetalte beløb til samarbejde med civilsamfundsaktører, vil det være muligt at disponere et samlet beløb i regi af § 7 i ældreloven på ca. 3,5 mio. kr. i 2026. (For uddybning af momsrefusion se bilag 2.)

Forvaltningen foreslår, at der udbetales et samlet beløb på ca. 3,8 mio. kr. til foreninger og strategiske indsatser fordelt således:

- 1,4 mio. kr. heraf udmøntes til strategiske partnerskaber (udbydes nedenfor)
- Ca. 1,2 mio. kr. heraf udmøntes til tilskud gennem de kendte ansøgnings- og tildelingsprocedure.
- 0,30 mio. kr. er øremærket til velfærdsteknologikorps.
- 0,25 mio. kr. er øremærket til pensionistrejser i samarbejde med civilsamfundsaktører.

Endvidere foreslås det at afsætte ca. 0,3 mio. kr. til koordinering, puljeadministration, afvikling af samarbejdsfora, informationsindsatser samt brobygning mellem kommune og civilsamfund. Forvaltningen anbefaler, at dette niveau fastholdes i 2026

i lyset af den fortsat store opgave med at understøtte frivillighedsområdet og udvikle de strategiske samarbejder.

Det samlede forløb til fordeling og forvaltningens forslag til overordnet fordeling fremgår af tabel 1. For uddybning af forslag til fordeling se bilag 2.

**Tabel 1: Samlet beløb til fordeling til § 7-aktiviteter, inklusiv værdi af afløftet moms (mio. kr., afrundet)**

<b>Formål</b>	<b>Beløb</b>
Strategiske partnerskaber på ældre- og omsorgsområdet	1,40
Almindelig ansøgningsprocedure (foreninger mv.)	1,20
<b>Beløb til uddeling til frivillige foreninger og strategiske indsatser 2026</b>	<b>2,60</b>
<b>Frivilligkoordinering, brobygning og kommunikationsindsatser</b>	<b>0,34</b>
<b>§ 7-puljen: Samlet beløb til aktiviteter i 2026</b>	<b>2,94</b>
Velfærdsteknologikorps	0,30
Pensionistrejser med inddragelse af frivillige	0,25
<b>Øvrige indsatser i § 7-regi i alt</b>	<b>0,55</b>
<b>Samlet § 7-budget for 2026 i alt</b>	<b>3,49</b>

#### *Strategiske partnerskaber*

Udvalget godkendte på møde den 18. november 2024 (pkt. 39) de opstillede principper for midler til indgåelse af strategiske samarbejder i 2025-2027 med:

- Ældre Sagen Frederiksberg (aktiviteter og fællesskaber for ældre, med fokus på aktivitetscenterrollen),
- Røde Kors Hovedstaden (drift af frivillighedsbus-ordningen for civilsamfundsaktører).

Partnerskaberne etableres gennem dialog fremfor klassiske puljeansøgninger og med vægt på flerårige bevillinger. Som led i udvalgets behandling af fordeling af puljen for 2025 (den 18. november 2024, pkt.39) blev der truffet principbeslutning om, at de to partnere modtager samme eller højere beløb i 2026 og 2027 som i 2025. De skal derfor ikke søge på ny til de pågældende formål, før aftaleperioden udløber.

Til formålet er der i 2026 reserveret 1,4 mio. kr.

#### 2. Målgrupper og kriterier

Ældre- og Omsorgsudvalget besluttede den 12. maj 2025 (pkt. 44), at følgende målgrupper og kriterier danner grundlag for uddeling af § 7-puljen i 2026. Beslutningen tager afsæt i Frivilligheds- og civilsamfundsstrategien 2025-2027, hvor ensomhedsbekæmpelse og sociale fællesskaber er centrale pejlemærker.

- Målgrupper: Udsatte og ensomme ældre, Spisefællesskaber, Pårørende samt Bevægelse og rehabilitering.
- Kriterier: Tydeligt formål og målgruppe, antal og relevans af aktiviteter (med vægt på ensomhedsbekæmpelse), antal brugere og frivillige (gerne peers), sammenhæng til kommunens øvrige tilbud og civilsamfundet, lokal forankring, grad af frivillighed, behov for støtte ift. anden finansiering, værdi for den enkelte borger samt evt. mulighed for udlån af lokaler.

#### 3. Vurdering af ansøgninger

Ansøgningerne er vurderet ud fra de kriterier, som Ældre- og Omsorgsudvalget fastsatte den 12. maj 2025 (pkt. 44). Der er lagt særlig vægt på frivillige aktiviteter, der tilbyder forebyggende, sundhedsfremmende og aktiverende indsatser for ældre borgere på Frederiksberg. Initiativer, som styrker borgernes fysiske og mentale sundhed og understøtter deltagelse i sociale og inkluderende fællesskaber, er prioriteret højt. Forvaltningens forslag til fordeling af midler er sket ud fra forvaltningens bedste faglige vurdering på baggrund af de fastlagte kriterier jf. ovenstående, og udvalget kan i den politiske behandling vælge at foretage justeringer eller flytte rundt på midlerne.

Der er modtaget i alt 30 ansøgninger fra 26 forskellige foreninger og organisationer. De ansøgte beløb udgør samlet ca. 4,15 mio. kr., hvilket overstiger puljens ramme (ekskl. de strategiske partnerskaber, som ikke ansøger).

Som det er praksis i administrationen af kommunens puljer, vurderes hver ansøgning dér, hvor den fagligt hører bedst hjemme i forhold til målgruppe og formål. For 2026 betyder det, at Muhabet – som har indsendt ansøgning til § 18-puljen – er blevet behandlet under § 7-puljen, da indsatsen retter sig mod ældre og dermed falder inden for ældre- og omsorgsområdet.

Derudover har fem foreninger indsendt ansøgninger til både § 7- og § 18-puljen: Røde Kors Hovedstaden, Dansk Blindesamfund Frederiksberg, LGBT+ Danmark, Hjerteforeningen og Mænds Mødesteder.

Forvaltningen har herudover modtaget flere ansøgninger fra enkelte foreninger inden for samme målgruppe. For at sikre en ensartet og overskuelig behandling er disse ansøgninger administrativt sammenlagt i én linje i indstillingsskemaet (bilag 1), og de ansøgte beløb er lagt sammen. Den samlede vurdering fremgår af det anbefalede beløb i bilaget, som afspejler forvaltningens helhedsvurdering af ansøgningernes indhold og sammenhæng.

Ansøgningerne er blevet fagligt vurderet og drøftet med medarbejdere og ledere fra de relevante afdelinger i kommunen. Forvaltningen har været i dialog med flere foreninger for at få præciseret ansøgninger. Hvis en forening har indsendt flere ansøgninger til samme målgruppe, er disse administrativt lagt sammen i én linje i bilag 1. Tilsvarende kan forvaltningen have vurderet, at kun dele af en ansøgning lever op til kriterierne – dette fremgår af bilag 1, hvor anbefalet beløb afspejler vurderingen.

#### *OK-Klubben*

Ved udvalgets behandling af OK-Klubbens ansøgning til § 79-puljen for 2025 (18. november 2024, pkt. 79) blev det besluttet, at "der ønskes en tæt opfølgning fra forvaltningens side over for OK-Klubben med henblik på at sikre, at tilskud udbetalt til OK-Klubben omsættes i aktiviteter for målgruppen."

Forvaltningen vurderer, at OK-Klubben gennem årene har haft en væsentlig betydning for den sociale frivillighed på Frederiksberg. På trods af de seneste års udfordringer – herunder reducerede tilskud, ledelsesmæssige udskiftninger og usikkerhed omkring lejemålet i Den Gule Villa – vurderes det, at klubben fortsat har potentiale til at bidrage væsentligt til det sociale arbejde i kommunen, forudsat at foreningen formår at konsolidere sin økonomi og sit aktivitetsgrundlag på et nyt, lavere niveau.

Såfremt OK-Klubben kan fremlægge et økonomisk bæredygtigt budget og en tilhørende aktivitetsplan for 2026, foreslår forvaltningen, at der gives bemyndigelse til at udbetale bevillingen, når der foreligger tilstrækkelig sikkerhed for klubbens økonomi og aktivitetsniveau. Forvaltningen vil orientere udvalget om resultatet af processen og – om nødvendigt – fremlægge et alternativt forslag til udmøntning.

#### Anbefaling

Forvaltningens samlede anbefalinger til fordeling af midlerne fremgår af bilag 1, hvor hver ansøgning er kort beskrevet med aktivitetsindhold, målgruppe, eventuel bevilling i 2025 samt forvaltningens bemærkninger.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget godkender fordelingen jf. bilag 1.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgmesterpåtegning**

Nej

## **Behandling**

Ældre- og Omsorgsudvalget

## **Bilag**

Bilag 1

Bilag 1a - Fordeling af § 7-puljen til frivillige sociale foreninger for 2026 - Opdateret efter udvalgets behandling

Bilag 2

# Punkt 90: Beslutning om bevilling af midler til at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæng i sundhedsvæsenet (Digitale Tavler)

00.01.00-A00-40-25

## Resume

Med sagen anmodes om frigivelse af DUT-midlerne for 2025 og 2026 til formålet om at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæng i sundhedsvæsenet. For at styrke forudsætningerne for digital hjemmebehandling og bidrage til mere sammenhængende indsatser i sundhedsvæsenet, vil midlerne blive anvendt i projektet Digitale Tavler, forankret i Sundheds- og Omsorgsafdelingen.

## Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget

- indstiller til Magistraten, at der meddeles anlægsbevilling på 1.530 t. kr. til at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæng i sundhedsvæsenet, finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på 765 t. kr. i 2025 og 765 t. kr. i 2026.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget

- indstiller til Magistraten, at der meddeles anlægsbevilling på 1.530 t. kr. til at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæng i sundhedsvæsenet, finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på 765 t. kr. i 2025 og 765 t. kr. i 2026.

## Sagsfremstilling

### Anledning

For at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæng i sundhedsvæsenet, har kommunens medarbejdere på sundheds- og omsorgsområdet behov for til enhver tid at have adgang til et opdateret og samlet overblik over borgernes helbredstilstand, medicin m.m. Dette er afgørende for at sikre en effektiv og sammenhængende indsats i borgernes hjem og på tværs af sundhedsvæsenet.

I dag sker opdateringen af disse vigtige oplysninger ved tavlemøder på analoge overblikstavler på plejecentre, i hjemmeplejen og på døgnrehabiliteringscenteret i Frederiksberg Kommune. Tavlerne giver personalet et nødvendigt overblik, men er sårbare over for fejl, f.eks. ved bortkomne magneter og post-its, eller utilsigtet sletning af information. Brugen af analoge tavler medfører i dag en dobbelt arbejdsbyrde for medarbejderne, som både skal dokumentere oplysningerne manuelt på tavlen og digitalt i sundheds- og omsorgssystemet Cura.

De analoge tavler er i dag placeret i personalerum, hvor der i mange tilfælde er risiko for, at besøgende får adgang til personfølsomme oplysninger. Dette er i strid med GDPR-lovgivningen.

For at imødekomme ovenstående problematikker, har forvaltningen igangsat projekt Digitale Tavler, som har til formål at:

- Øge patientsikkerheden ved at garantere, at de data, der vises både på tavlerne og i Cura, til enhver tid er korrekte og kan deles på tværs.
- Sikre overholdelse af GDPR-lovgivningen vedrørende udstilling af data.

De digitale tavler vil være store skærme som udstiller et dataoverblik direkte fra Cura. Overblikket opdateres derfor gennem dokumentationen i sundheds- og omsorgssystemet, hvorved dobbeltdokumentation undgås. Ved at forbedre dokumentationspraksis, gennem brugen af digitale tavler, forventer forvaltningen at opnå højere datakvalitet og et bedre overblik over borgernes aktuelle tilstand - i et digitalt format, der samtidig beskytter borgerens følsomme personoplysninger. Dette er en forudsætning for at kunne styrke udbredelsen af behandling i eget hjem, så vores medarbejdere også har de opdaterede informationer ved hånden, når de står i borgernes hjem. Fremadrettet vil dette være med til at sikre et bedre samarbejde og mere effektiv informationsudveksling mellem kommunen, hospitaler og praktiserende læger.

### Anbefaling

I december 2023 indgik KL, Danske Regioner og Regeringen en aftale om en samlet udmøntning af 500 mio. kr. til understøttelse af bedre hjemmebehandling. Af de samlede 500 mio. kr., udmøntes en anlægsbevilling på 134 mio. kr. til kommunerne, der skal anvendes til teknologi og udstyr, der kan understøtte bedre hjemmebehandling.

Forvaltningen anbefaler at anlægsbevillingen, på 765 t.kr i 2025 og 765 t.kr. 2026, frigives til at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæng i sundhedsvæsenet. Midlerne vil blive anvendt i projektet Digitale Tavler.

## Økonomi

Bevillingsmæssige konsekvenser

Hvis indstillingen tiltrædes, meddeles anlægsbevilling på 1.530 t.kr. finansieret af udmøntningen af DUT-midler, øremærket til mere behandling i eget hjem.

Midlerne vil blive anvendt til projektet Digitale Tavler i 2025 og 2026. Projektets budget omfatter udgifter til hardware, software, implementering og projektledelse.

Styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sammenhæng i sundhedsvæsenet

I t.kr.	2025	2026
Hardware	0	400
Software	400	0
Implementering og projektledelse	365	365
Total	765	765

## **Borgmesterpåtegning**

Intet at bemærke

## **Behandling**

ÆOU  
Magistraten  
Kommunalbestyrelsen

## **Bilag**

bevillingsskema - styrke udbredelsen

# **Punkt 91: Beslutning om forslag til beslutning fra 2. viceborgmester Michael Brautsch, rådmand Alexandra Dessoy og kommunalbestyrelsesmedlemmerne Merete Winther Hildebrandt og Bent Isager-Nielsen om ventetiden for dem, der søger en bestemt plejebolig i Frederiksber**

00.01.00-A00-28-25

## **Resume**

2. viceborgmester Michael Brautsch, rådmand Alexandra Dessoy og kommunalbestyrelsesmedlemmerne Merete Winther Hildebrandt og Bent Isager-Nielsen har stillet forslag om ventetiden for dem, der søger en bestemt plejebolig i Frederiksberg Kommune.

Kommunalbestyrelsen oversendte den 19. maj 2025 (sag nr. 144) beslutningsforslaget til udvalgsbehandling i Ældre- og Omsorgsudvalget. Forvaltningen anbefaler, at forslaget ikke tiltrædes.

Sagen blev behandlet af Ældre- og Omsorgsudvalget den 11. august 2025 (sag nr. 70). Ældre- og Omsorgsudvalget udsatte sagen efter drøftelse. Forvaltningen anbefaler, at spørgsmålet om ventetid og mulighederne for at ændre den belyses i de kommende drøftelser om plejeboligmasterplanen for 2026.

## **Beslutning**

Ældre- og Omsorgsudvalget udsatte sagen efter drøftelse.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget

1. indstiller til Magistraten, at forslaget ikke tiltrædes, da der ikke er finansiering i budgettet, og der ikke vil kunne tilvejebringes den ekstra nødvendige plejeboligkapacitet og
2. beslutter at spørgsmål om ventetid og mulighederne for at ændre den belyses i de kommende drøftelse om plejeboligmasterplanen for 2026.

## **Sagsfremstilling**

Tidligere sagsfremstilling fra den 22. september 2025

### Anledning

Ældre- og Omsorgsudvalget behandlede sagen den 11. august 2025 (sag nr. 70), hvor udvalget udsatte sagen efter drøftelse. Alle partier indgik en aftale om Frederiksberg Kommunes budget for 2026 den 5.-7. september 2025. Der indgik ikke i budgetaftalen tiltag, der ville kunne ændre ventetiden til en plejebolig. Forvaltningen vurderer fortsat, at Frederiksberg Kommune har en effektiv udlejning af plejeboliger på kommunens plejehjem med en deraf følgende høj belægningsgrad.

### Anbefaling

Forvaltningen anbefaler fortsat at forslaget ikke tiltrædes (som beskrevet i den tidligere sagsfremstilling nedenfor). Forvaltningen anbefaler, at spørgsmål om ventetid og mulighederne for at ændre den belyses i de kommende drøftelser om plejeboligmasterplanen for 2026.

Tidligere sagsfremstilling fra den 11. august 2025

### Anledning

2. viceborgmester Michael Brautsch, rådmand Alexandra Dessoy og kommunalbestyrelsesmedlemmerne Merete Winther Hildebrandt og Bent Isager-Nielsen har stillet forslag om ventetiden for dem, der søger en bestemt plejebolig i Frederiksberg Kommune.

Kommunalbestyrelsen oversendte den 19. maj 2025 (sag nr. 144) beslutningsforslaget til udvalgsbehandling i Ældre- og Omsorgsudvalget:

*Forslag om, at Frederiksberg Kommune genindfører ambitionen om en ventetid på maks. 8 uger for en borger, der søger en bestemt plejebolig, hvorved valgfriheden øges og ventetiden bliver ens for alle.*

### Baggrund

*Hvis man som ældre og plejekrævende er visiteret til en plejebolig og vælger at søge bredt blandt kommunens plejehjem, er man omfattet af Frederiksberg Kommunes plejeboligaranti. Det betyder, at man vil få tilbudt en plejebolig inden for 8 uger.*

*Vælger man derimod en bestemt plejebolig, f.eks. fordi man har en særlig relation til stedet, eller fordi det bestemte plejehjem opfylder ens individuelle ønsker og behov, bortfalder plejeboligarantien. Tidligere havde Frederiksberg Kommune en ambition om,*

at ventetiden i disse tilfælde skulle matche plejeboliggarantien, altså at den forventede ventetid på en bestemt plejebolig også skulle være 8 uger.

Frederiksberg Kommune ændrede forrige år ambitionen om længden af ventetiden for at få en bestemt plejebolig, og i dag bestræbes der på at sikre en bestemt plejebolig inden for 16 uger.

Det Konservative Folkeparti på Frederiksberg vægter dels kort ventetid på en plejebolig og dels det frie valg højt. Det er en god og værdig ældrepleje, at ældre får hurtig hjælp og støtte og samtidig får mulighed for at vælge det plejeboligtildbud, der bedst passer til dem.

#### Forslag til beslutning

Det Konservative Folkeparti på Frederiksberg foreslår at genindføre ambitionen om, at kommunen skal begrænse ventetiden til 8 uger for en visiteret borger, der søger en bestemt plejebolig, hvorved valgfriheden øges, og ventetiden bliver ens for alle.

Det kan eksempelvis gøres ved at:

- *Bedre kapacitetsstyring:* Kommunen kan arbejde med en mere fleksibel udnyttelse af plejeboligerne, så tomme pladser hurtigere matches med dem, der søger.
- *Øget transparens og vejledning:* Hvis ældre og pårørende får bedre information om ledige alternativer og ventetider, kan flere vælge andre gode tilbud, hvilket mindsker pres på de mest populære steder.
- *Optimering af visitationsprocessen:* Hurtigere og mere smidig visitation, hvor der løbende følges op på borgerens behov og ønsker, kan mindske unødige forsinkelser.

#### Anbefaling

*Planlægning ud fra en ventetid på 2 måneder for alle borgere - uanset om de søger bredt eller specifikt*

I dag planlægges der i anlægsarbejdet efter en gennemsnitlig ventetid på 4 måneder for borgere, der søger et specifikt plejecenter. Borgere der søger bredt skal tilbydes en plejebolig inden for de to måneder jævnfør gældende lovgivning.

Hvis Frederiksberg Kommune fremadrettet skal planlægge efter, at alle borgere, der er visiteret til en plejebolig, har en gennemsnitlig ventetid på 2 måneder - uanset om de søger bredt eller specifikt - vil der være behov for at tilvejebringe yderligere plejeboligkapacitet. I budgetperioden svarer dette til, at der skal etableres 48 ekstra pladser – over en 10 årig periode vil dette tal øges til forventeligt ca. 56 pladser i takt med, at der kommer flere ældre.

Som beskrevet i plejeboligmasterplanen 2025 har Frederiksberg Kommune en kapacitetsudfordring i perioden 2029-2032 på op til 75 plejeboliger i 2032 frem mod ibrugtagningen af et nyt plejecenter på Nyelands Plads i 2032 med 140 pladser. Denne kapacitetsudfordring ville blive yderligere udfordret såfremt Frederiksberg Kommune skulle planlægge efter en gennemsnitlig ventetid på 2 måneder for alle borgere. Det er ikke muligt at øge antallet af pladser på det kommende plejecenter på Nyelands Plads. Såfremt beslutningsforslaget tiltrædes skal Kommunalbestyrelsen derfor snarest muligt træffe beslutning om placering af ny permanent plejeboligkapacitet forventeligt svarende til ca. 60 pladser andet sted i kommunen. Ny permanent plejeboligkapacitet forventes tidligt at kunne tilvejebringes i 2032/33.

Kommunalbestyrelsen er tidligere orienteret ved behandlingen af Plejeboligmasterplanen 2024 (KB 11.11.24, sag nr. 269), at anlægsudgifterne alene til etablering af 60 nye plejeboliger svarer til ca. 98 mio. kr., eksklusive grundkøb. Såfremt udgiftsniveauet er det samme pr. plejebolig, så vil det svare til 92 mio. kr. for etablering af 56 plejeboliger.

#### Effektiv udlejning af plejeboliger

Forslaget beskriver forskellige tiltag for at opnå en reduktion af ventetiden til en plejebolig – bedre kapacitetsstyring, øget transparens og vejledning samt optimering af visitationsprocessen.

Forvaltningen vurderer, at Frederiksberg Kommune i dag i forvejen har et stort fokus på en effektiv udlejning af plejeboliger og administration af ventelisten, med fokus på en tæt dialog med borgerne:

Frederiksberg Kommune har en høj belægningsprocent på kommunens plejecentre da plejeboligerne i kommunen udlejes hurtigt med en meget høj belægningsprocent på 98 %. Der er dermed ikke tomme plejeboliger på plejecentrene i Frederiksberg Kommune. Som uddybet nedenfor har Frederiksberg Kommune en strukturel tomgang ved ud- og indflytning på ca. 2 % af kommunens plejeboligkapacitet. Det er ikke muligt at opnå en belægningsprocent på 100% af følgende årsager:

- Der er en løbende ind- og udflytning af boligerne, hvor plejeboligerne skal renoveres og klargøres inden de kan genudlejes til en ny borger på ventelisten.
- Plejeboliger står kun tomme i en længere periode, hvis boligen er blevet misligholdt af den foregående lejer eller der har været en vandskade, og hvor der derfor er behov for en større renovering.
- Borgere takker nej til boligtilbud fordi de vil have en anden plejebolig (jævnfør nedenfor).

Når en plejebolig bliver ledig, sendes der et boligtilbud ud til borgere på ventelisten parallelt med, at plejeboligen istandsættes for at sikre en hurtig udlejning. Boligvisitationen har under hele forløbet en vedvarende og tæt dialog med borgere på ventelisten for at sikre en hurtig genudlejning af ledige plejeboliger. Nogle borgere takker nej til boligtilbud – både borgere, der har søgt bredt, men også borgere der får tilbudt en bolig på det specifikke plejecenter de har søgt. Dette kan skyldes flere ting, eksempelvis oplyser borgeren, at de ikke var parat til at flytte med så kort varsel eller, at de hellere vil have en bolig på et andet plejecenter af dem de har søgt.

Borgernes aktuelle søgemønstre kan også have en betydning for søgningen til de enkelte plejecentre, Søgemønstrene ændrer sig over tid. I øjeblikket er der eksempelvis en større søgning til Kastanjehaven, Østervang og Dronning Anne-Marie Centret. Frederiksberg Kommune oplever, at borgerne i dialogen med boligvisitationen udvider deres søgning til en plejebolig i forhold til deres første umiddelbare ønsker. På kommunens hjemmeside opdateres løbende vejledende ventetider på samtlige af kommunens plejecentre som en hjælp til borgerne på ventelisten.

#### *Afledt drift og anlægsøkonomi*

Planlægning ud fra en ventetid på 2 måneder for alle borgere vil medføre en udgiftsstigning, da der skal etableres og drives flere plejeboliger. Borgere, der venter på en plejebolig vil typisk modtage hjemmepleje eller være på Frederiksberg Kommunes Døgnrehabilitering (FKD). En reduktion af ventelisten til plejeboliger vil medføre en nettoudgift, da det er dyrere for kommunen at have borgere i en plejebolig fremfor på ventelisten.

#### *a) Driftsudgifter*

Nettoudgiften i 2026 forventes at være 8,6 mio. kr., da der forventes 44 flere borgere i en plejebolig. Nettoudgiften forventes at stige i 2035 til 10,5 mio. kr., hvor der forventes 56 flere borgere i en plejebolig. Den gennemsnitlige årlige udgift pr. borger i en plejebolig forventes at være ca. 480 t.kr., og den gennemsnitlige årlige udgiftsreduktion pr. borger, der ikke er på ventelisten forventes at udgøre ca. 290 t.kr. for borgere der er i hjemmeplejen eller på FKD.

#### *b) Anlægsudgifter*

Såfremt der skal tilvejebringes ny plejeboligkapacitet, så vil der arbejdes ud fra 10-årsplanlægning. Der vil derfor være behov for 56 yderligere plejeboliger for at kunne reducere ventetiden. 60 plejeboliger forventes at medføre en udgift på 98 mio. kr., og ved anvendelse af samme pris pr. plads estimeres 56 plejeboliger at koste 92 mio. kr.

Ovenstående opgørelse for økonomien for både driftsudgifter og anlægsudgifterne er baseret på nøgletal, og de er derfor forbundet med usikkerhed. Planlægning med en lavere venteliste til plejeboliger kan medføre stigende tomgangsudgifter. Denne risiko er ikke indregnet i økonomien.

#### Vurdering

Forvaltningen anbefaler, at beslutningsforslaget ikke tiltrædes, da forslaget ikke kan tiltrædes i sin nuværende form. Frederiksberg Kommune har i forvejen en høj belægningsprocent på kommunens plejecentre. Det vurderes ikke muligt at øge belægningsgraden på kommunens plejecentre gennem de foreslåede tiltag i beslutningsforslaget således, at den ekstra efterspørgsel kan håndteres, hvis beslutningsforslaget tiltrædes. Der vil derfor være behov for at opføre nye permanent plejeboligkapacitet for at kunne imødekomme det stigende behov udover de projekter, der allerede er vedtaget med plejeboligmasterplanen. Såfremt forslaget skal tiltrædes skal der afsættes midler til såvel drift som anlægsøkonomi for at kunne opføre de ekstra plejeboliger (jævnfør afsnit om økonomi nedenfor).

## **Økonomi**

#### Bevillingsmæssige konsekvenser

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Såfremt forslaget tiltrædes, så vurderes der merudgifter til drift på 8,6-10,6 mio. kr. årligt fra 2026 til 2035. Dertil kommer anlægsudgifter til at bygge plejeboligerne på anslået 92 mio. kr. Tallene er nøgletalsbaserede og derfor behæftet med usikkerhed. Der vil være behov for en nærmere plan for implementering af forslaget, og en konkret lokation for et nyt plejecenter for at fastlægge de endelige økonomiske konsekvenser.

## **Borgmesterpåtegning**

Nej

## **Behandling**

Ældre- og Omsorgsudvalget  
Magistraten  
Kommunalbestyrelsen

## **Historik**

### **Indstilling 11. august 2025, pkt. 70:**

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget

- indstiller til Magistraten, at forslaget ikke tiltrædes, da der ikke er finansiering i budgettet, og der ikke vil kunne tilvejebringes den ekstra nødvendige plejeboligkapacitet.

### **Beslutning fra Ældre- og Omsorgsudvalget 2022-25, 11. august 2025, pkt. 70:**

Ældre- og Omsorgsudvalget udsatte sagen efter drøftelse.

### **Indstilling 22. september 2025, pkt. 84:**

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget

1. indstiller til Magistraten, at forslaget ikke tiltrædes, da der ikke er finansiering i budgettet, og der ikke vil kunne tilvejebringes den ekstra nødvendige plejeboligkapacitet og

2. beslutter at spørgsmål om ventetid og mulighederne for at ændre den belyses i de kommende drøftelse om plejeboligmasterplanen for 2026

# Punkt 92: Beslutning om omdannelse og udvikling af Frivillighedsforum

27.15.12-A00-1-23

## Resume

Sagen lægger op til, at der træffes beslutning om, hvorvidt Frivillighedsforum skal nedlægges i sin nuværende form ved udgangen af indeværende valgperiode og erstattes af et – i første omgang – tidsbegrænset – advisory board. Frivillighedsforum har i længere tid været præget af uklar retning, manglende mandat og begrænset sammenhæng til kommunens strategiske udvikling.

Med vedtagelsen af en ny strategi for frivillighed og civilsamfund i april 2025 er der sat en ny, mere tværgående retning for samarbejdet med civilsamfundet. Desuden drøftes social frivillighed i en række eksisterende råd og netværk, herunder Udsatterrådet, Handicaprådet, Ældrerådet og Partnerforum for social frivillighed.

Såfremt det besluttes at nedlægge Frivillighedsforum, vil forvaltningen forelægge forslag til drøftelse af en ny model for dialog og samarbejde med civilsamfundet i form af et bredt sammensat advisory board i 2026 og 2027 med repræsentanter fra det frivillige foreningsliv og civilsamfundet.

## Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget

- tog sagen til efterretning.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Socialudvalget

1. indstiller til Magistraten, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges ved udgangen af indeværende valgperiode, og
2. tager til efterretning, at forvaltningen vil udarbejde og fremlægge forslag til en ny model for dialog og samarbejde med civilsamfundet med et advisory board til drøftelse i relevante fagudvalg i slutningen af 2025.

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget

- tager sagen til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Anledning

Frivillighedsforum blev etableret i 2007 som kommunens primære dialog- og samarbejdsforum med civilsamfundet på socialområdet (KB 18/6-2007, pkt. 148 – se bilag 1). Ifølge vedtægterne (bilag 2) er formålet blandt andet:

- At understøtte det frivillige sociale arbejde
- At skabe et samarbejde på tværs af den frivillige verden
- At fremme gensidig erfaringsudveksling blandt de frivillige
- At sikre de frivillige foreninger/organisationer et forum for dialog med kommunen

Af sagsfremstillingen ved etablering af Frivillighedsforum fremgår det desuden, at forummet skulle bidrage til borgerinvolvering, demokratisk engagement og udvikling af nye sociale løsninger, som udspringer af samspillet mellem civilsamfundet og den kommunale indsats.

Frederiksberg Frivillighedsforum består af 12 medlemmer samt 8 suppleanter:

- 3 repræsentanter fra Socialudvalget
- 1 repræsentant fra Handicaprådet
- 1 repræsentant fra Ældrerådet
- 1 repræsentant fra Ungeforum
- 1 repræsentant fra Udsatterrådet
- 5 repræsentanter fra de frivillige foreninger/organisationer.

Herudover er forvaltningen repræsenteret ved socialchefen og en medarbejder fra forvaltningen.

Valg til Frederiksberg Frivillighedsforum foregår hvert 4. år i forbindelse med valg til kommunalbestyrelsen.

I de senere år har der været tiltagende oplevelse i Frivillighedsforum af, at forummet ikke længere fungerer hensigtsmæssigt:

- Møderne fremstår ustrukturerede, med uklare roller og formål
- Forummet har svag kobling til politiske dagsordener og strategiske beslutninger
- Flere deltagere – herunder medlemmerne udpeget af Socialudvalget – oplever begrænset relevans og effekt

- Frivillighed drøftes allerede i en række eksisterende råd og netværk, herunder Udsatterrådet, Handicaprådet, Ældrerådet og Partnerforum

Der har derfor løbende været debat i Frivillighedsforum om, hvordan et forum for frivillighed og civilsamfund kunne se ud i fremtiden. På møde i Frivillighedsforum den 25. september 2024 gav forummet input til nytænkning af Frivillighedsforum på baggrund af et oplæg om forskellige modeller ved forvaltningen. På møde den 27. februar 2025 drøftede forummet den nye sociale frivillighedsstrategi og et nyt Frivillighedsforum fra 2026. I begge drøftelser bekræftede Frivillighedsforum behovet for en ændring af forummet i sin nuværende form, og der blev peget mere i retning af et råd eller rådgivende organ.

Med Socialudvalgets og Ældre- og Omsorgsudvalgets vedtagelse af en ny strategi for frivillighed og civilsamfund i april 2025 er der lagt op til en ny og mere tværgående retning for samarbejdet med civilsamfundet på tværs af voksen- og børneområderne både politisk og forvaltningsniveau, ligesom der peges på potentialet ved mere systematisk samarbejde mellem velfærdsområderne og kultur- og fritidsområdet. Dette skaber behov for at gentænke, hvordan samarbejdsstrukturene understøtter den nye strategi.

#### Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges. Nedlæggelsen skal ses som et skridt på vejen mod at skabe en mere strategisk, sammenhængende og mere tværgående ramme for kommunens samarbejde med civilsamfundet. En erstatning kan ske i form af en ny struktur, fx et bredt sammensat advisory board i 2026 og 2027 med repræsentanter fra det frivillige foreningsliv og civilsamfundet.

Et advisory board vil adskille sig fra det nuværende Frivillighedsforum ved, at man kan give advisory board et opdrag med en eller flere af følgende opgaver og kendetegn:

- En strategisk funktion: Rådgive om tværgående indsatser, dilemmahåndtering og nye løsninger.
- Favne på tværs af områder: Inddrage frivillighed og civilsamfundsdialog på tværs af voksen-, børne- og kultur- og fritidsområdet.
- Bidrage til fornyelsen af kommunens strategi for frivillighed og civilsamfund frem mod 2027
- Arbejde tematisk og fleksibelt: Mødes fx to gange årligt med tydelige opgaver og forventet output.
- Kan inkludere repræsentanter fra både civilsamfundet, eksisterende råd og medlemmer af kommunalbestyrelsen.
- Fungere tidsbegrænset i en to-årig periode med henblik på at komme med anbefalinger til fremtidig politisk og civilsamfundsmæssigt input til udviklingen af frivillighedsområdet – fx i form af et frivilligråd.

Et advisory board skal ikke træffe beslutninger, men give input til strategier, udviklingsinitiativer og dilemmaer.

Hvis det besluttes at nedlægge Frivillighedsforum, vil forvaltningen udarbejde forslag til en ny model for fremtidig organisering og fremlægge dette til drøftelse i Socialudvalget, Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og eventuelt Kultur- og Fritidsudvalget ultimo 2025 – med henblik på, at en ny struktur kan etableres i begyndelsen af den kommende kommunalbestyrelsesperiode.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser

## Borgmesterpåtegning

Nej

## Behandling

Socialudvalget, Magistraten, Kommunalbestyrelsen.

Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget til orientering.

## Historik

### **Indstilling 22. september 2025, pkt. 64:**

Forvaltningen indstiller, at Socialudvalget

1. indstiller til Magistraten, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges ved udgangen af indeværende valgperiode, og
2. tager til efterretning, at forvaltningen vil udarbejde og fremlægge forslag til en ny model for dialog og samarbejde med civilsamfundet med et advisory board til drøftelse i relevante fagudvalg i slutningen af 2025.

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget

- tager sagen til efterretning.

### **Beslutning fra Socialudvalget 2022-25, 22. september 2025, pkt. 64:**

Socialudvalget

1. indstiller til Magistraten, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges ved udgangen af indeværende valgperiode, og

2. tog til efterretning, at forvaltningen vil udarbejde og fremlægge forslag til en ny model for dialog og samarbejde med civilsamfundet med et advisory board til drøftelse i relevante fagudvalg i slutningen af 2025.

Socialudvalget finder det afgørende, at kommunens samarbejde med civilsamfundet på velfærdsområderne revitaliseres, og at civilsamfundsaktører bringes tættere ind i Frederiksberg Kommunes formulering af politikker, strategiske indsatser mv. på frivilligområdet. Socialudvalget ønsker, at et midlertidigt advisory board etableres primo 2026 og inden for et år skal komme med anbefalinger til, hvordan civilsamfundet skal give input til udviklingen af frivillighedsområdet fremover. Herunder ønskes det, at advisory boardet skal sikre, at der i 2026 opretholdes en velfungerende struktur, der kan varetage civilsamfundets dialog med kommunen, og arbejde med muligheden for at få etableret et frivilligråd og komme med et bud på, hvordan det kan organiseres.

#### **Indstilling 29. september 2025, pkt. 262:**

Socialudvalget

1. indstiller til Magistraten, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges ved udgangen af indeværende valgperiode, og
2. tog til efterretning, at forvaltningen vil udarbejde og fremlægge forslag til en ny model for dialog og samarbejde med civilsamfundet med et advisory board til drøftelse i relevante fagudvalg i slutningen af 2025.

Socialudvalget finder det afgørende, at kommunens samarbejde med civilsamfundet på velfærdsområderne revitaliseres, og at civilsamfundsaktører bringes tættere ind i Frederiksberg Kommunes formulering af politikker, strategiske indsatser mv. på frivilligområdet. Socialudvalget ønsker, at et midlertidigt advisory board etableres primo 2026 og inden for et år skal komme med anbefalinger til, hvordan civilsamfundet skal give input til udviklingen af frivillighedsområdet fremover. Herunder ønskes det, at advisory boardet skal sikre, at der i 2026 opretholdes en velfungerende struktur, der kan varetage civilsamfundets dialog med kommunen, og arbejde med muligheden for at få etableret et frivilligråd og komme med et bud på, hvordan det kan organiseres.

#### **Beslutning fra Magistraten 2022-25, 29. september 2025, pkt. 262:**

Magistraten udsatte sagen efter drøftelse.

#### **Indstilling 27. oktober 2025, pkt. 272:**

Socialudvalget

1. indstiller til Magistraten, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges ved udgangen af indeværende valgperiode, og
2. tog til efterretning, at forvaltningen vil udarbejde og fremlægge forslag til en ny model for dialog og samarbejde med civilsamfundet med et advisory board til drøftelse i relevante fagudvalg i slutningen af 2025.

#### **Indstilling 27. oktober 2025, pkt. 70:**

Forvaltningen indstiller, at Socialudvalget

1. indstiller til Magistraten, at Frivillighedsforum i sin nuværende form nedlægges ved udgangen af indeværende valgperiode, og
2. tager til efterretning, at forvaltningen vil udarbejde og fremlægge forslag til en ny model for dialog og samarbejde med civilsamfundet med et advisory board til drøftelse i relevante fagudvalg i slutningen af 2025.

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget, Børneudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget

- tager sagen til efterretning.

#### **Beslutning fra Børneudvalget 2022-25, 27. oktober 2025, pkt. 70:**

Børneudvalget

- tog sagen til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1 Revision af frivillighedspolitikken og etablering af et samarbejdsforum

## Bilag 2 Vedtægter for Frederiksberg Frivillighedsforum