

REFERAT Kultur og Fritidsudvalget_2018-21 d. 20-05-2019

Mødedato Mandag d. 20. maj 2019 kl. 21:15

Mødested Udvalgsværelse 1

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Renovering af Damsøbadet - status på projekt og frigivelse af anlægsbevilling.....	4
Udskiftning af køleslanger under skøjtebaner.....	8
Indspil til Bevæg Dig For Livet 2019-20.....	10
Status på Aveny-T.....	16
Status på etablering af Aveny-T væksthuse.....	19
Alsang 2020.....	21
Copenhagen Phil - status.....	23
Udvikling af musikfaciliteter på Frederiksberg - oplæg fra START!Frederiksberg.....	25
Endelig vedtagelse af Lokalplan 221 for Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub med tilhørende.....	27
Kortlægning af FNs verdensmål.....	30
Bibliotek og Borgerservice.....	32
Lukket.....	42
Lukket.....	43

Punkt 69: Meddelelser

00.01.00-P35-11-18

Sagsfremstilling

Tilskud til Jazz i Haveselskabets Have 2019:

På Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 6. maj 2019 vedtog udvalget, at Jakob Mielcke Hansen/Mielcke & Hurtigkarl bevilges 50.000 kr. som underskudsgaranti til projektet Jazz i Haveselskabets Have 2019 fra Pulje 1. Udvalget bad om at få en melding tilbage fra ansøger på udvalgets beslutning.

Forvaltningen har efterfølgende været i dialog med ansøger, som bl.a. oplyser: ”Det er vigtigt at det forstås, at budgettet er ikke lavet på baggrund af fiktive tal, der er afhængige af vejrlig, fremmøde eller prissætning. Og altså kan gå op og ned. Det er ene og alene kostprisen på at få stablet et gratis arrangement på benene! Vi ved altså på forhånd, at vi MINIMUM skal bruge det beløb, jeg har beskrevet i ansøgningen.” ”Dermed giver underskudsgarantien ikke mening rigtig mening i denne sammenhæng, med mindre den ligger ud over de 100.000 kroner, der mangles i budgettet.”

Forvaltningen foreslår på baggrund af udvalgets drøftelse og ovenstående udmelding fra ansøger, at underskudsgarantien på 50.000 kr. ændres til et tilskud på 50.000 kr.

Punktet blev taget til efterretning.

Punkt 70: Renovering af Damsøbadet - status på projekt og frigivelse af anlægsbevilling

04.04.00-P20-2-17

Resume

Der er netop afholdt udbud af entreprisen af renoveringen af Damsøbadet, idet der indkom tilbud den 3. maj 2019. Samlet viser licitationsresultatet en forventet overskridelse på 3,3 mio. kr. Det er vurderingen, at de indkomne priser afspejler et overophedet marked og at budgettallene ikke har været indeksregulerede. Sagen omhandler bevilling af det allerede afsatte rådighedsbeløb og håndteringen af den forventede merudgift.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget indstiller,

1. at status på renovering af Damsøbadet tages til efterretning – herunder status på licitationsresultatet af entrepriseudbudet,
2. at der bevilges 16,5 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb i 2019 og 2020 til gennemførsel af renoveringen,
3. at det forventede merforbrug på 3,3 mio. kr. håndteres ved, at der afsættes rådighedsbeløb i 2019 og meddeles anlægsbevilling på 3,3 mio. kr. finansieret af den negative anlægspulje.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller,

1. at status på renovering af Damsøbadet tages til efterretning - herunder status på licitationsresultatet af entrepriseudbudet,
2. at der bevilges 16,5 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb i 2019 og 2020 til gennemførsel af renoveringen, og
3. at det forventede merforbrug på 3,3 mio. kr. håndteres ved a) valg af besparelsesforslag inkl. uforudsete udgifter, som dog bør udføres på et senere tidspunkt eller b) at der afsættes rådighedsbeløb i 2019 og meddeles anlægsbevilling på 3,3 mio. kr. finansieret af den negative anlægspulje.

Sagsfremstilling

Der er i kommunens budget afsat et samlet rådighedsbeløb på 18,2 mio. kr. til renovering af Damsøbadet. Hertil kommer, at der blevet tilført 1 mio. kr. fra driftspuljemidler, således at det samlede budget er på i alt ca. 19,2 mio. kr. Heraf er der afsat ca. 3,4 mio. kr. til forundersøgelser og rådgivning samt øvrige omkostninger og 15,8 mio. kr. til selve udførelsen.

Renoveringen skal efter planen starte op i juni 2019.

Damsøbadet er en del af Frederiksberg Idrætspark på Sønderjyllands Allé. Damsøbadet har et 25 m bassin og bruges i dag af byens skoler til svømmeundervisning og af byens svømmeforeninger til træning, stævner, undervisning mv. Det er FIU, der dagligt administrerer Damsøbadet som del af Frederiksberg Idrætspark. Damsøbadet er opført tilbage i 1939 som en del af Sønderjyllandsskolen, der i dag også huser Frederiksberg HF. Den ca. 80 år gamle svømmehal har ikke gennemgået større renoveringer siden da - bortset fra enkelte renoveringer af ventilation, vandbehandling og udskiftning af dele af klinkebeklædningen i baderummene. Damsøbadet bærer i dag præg af, at det er et 80 år gammelt svømmebad med behov for renovering af bassinrum, dæk, konstruktioner, tekniske anlæg og omklædningsrum. Dette indgår i renoveringsprojektet.

Licitationsresultat:

Der er netop afholdt udbud af entreprisen, idet der indkom tilbud den 3. maj 2019. De lavest bydende entreprenører er Combi Byg og P.Ø. Leg og Teknik. Sammenlægges de to entrepriser og bygherreleverancerne, beløber det samlede tilbud sig til ca. 16,6 mio. kr., hvortil skal tillægges uforudsete udgifter på ca. 2,5 mio. kr. Dette vil sige, at den samlede økonomi til udførelsen er på ca. 19,1 mio. kr., som skal sammenholdes med de afsatte 15,8 mio. kr. svarende til en forventet overskridelse på 3,3 mio. kr. Det er vurderingen, at de indkomne priser afspejler et overophedet marked og at budgettallene ikke har været indeksregulerede.

Det skal bemærkes, at det vurderes, at Combi Byg og P.Ø. Leg og Teknik begge er virksomheder, som vurderes at kunne løfte opgaven både kvalitativt og ressourcemæssigt.

Besparelsesforslag:

Forvaltningen har i samarbejde med projektets rådgivere set på muligheden for at lave besparelser i projektet mhp., at budgettet på 15,8 mio. kr. i store træk kan overholdes. Besparelsesforslagene er nedenfor vist i prioriteret rækkefølge ud

fra en udelukkende bygningsfaglig vinkel:

Prioritet	Beskrivelse	Besparelse
1	Vinduesudskiftning Vinduesudskiftning i bruserum og tørtræningsrum udgår. Dette arbejde kan udføres på et senere tidspunkt. Det bemærkes, at vinduerne er meget slidte og der er konstateret skimmelvækst.	kr. 76.700
2	Ventilation Varmegenvending til bassinrummet udgår. Dette arbejde kan udføres senere. Det bemærkes, at hvis genvendingen udgår, så udgår energibesparelsen også.	kr. 73.300
3	Nye bænke i omklædningen De gamle bænke bibeholdes. De nye bænke er prissat til 98.850. Hvis de gamle bænke skal bibeholdes er der omkostninger forbundet ved at opbevare dem ifm. renoveringen. Disse omkostninger beløber sig til ca. 70.000. – derfor er den samlet reelle besparelse på 28.850 kr. Herudover vil den skitseret indretning ikke være mulig at udfører	kr. 28.850
4	Døre Døre mv. udgår. Dette arbejde kan udføres senere. Det bemærkes, at dørene mv. er meget slidte og tjenelige til udskiftning.	kr. 103.000
5	Ventilation Ventilationsinddækningen i bad- og omklædningen udgår. Ventilationen vil derfor blive synlig. Dette vil medføre et større rengøringsbehov og øge chancen for skimmelvækst	kr. 130.000
6	Fliser i tørtræningsrummet De ca. 32m ² gulvklinker udgår. Dette arbejde kan udføres senere.	kr. 40.000
7	El-arbejder Belysningen i bassinrummet bibeholdes. Dette arbejde kan udføres på et senere tidspunkt.	kr. 161.900
8	Sauna De 2 stk. saunaer udgår. Dette arbejde kan udføres senere.	kr. 280.602

Det bemærkes, at saunaerne er meget slidte.

- | | | | |
|---|--|-----|---------|
| 9 | Fliser i herre- og dameomklædningen
Gulvklinkerne i herre- og dameomklædningen udgår. Dette arbejde kan udføres senere.
Det bemærkes, at klinkerne flere steder er løse og fugerne flere steder mangler. | kr. | 280.000 |
|---|--|-----|---------|

Kan ikke indregnes samtidig med forslag 10.

- | | | | |
|----|---|-----|---------|
| 10 | Bad og omklædning i herresiden
Renovering af bad og omklædning i herresiden udgår. Dette arbejde kan udføres senere.
Renoveringen indbefatter overbeton, membran, klinker, bruser, belysning, afløb, ventilationskanaler.
Det bemærkes, at bad og omklædningen er meget slidt, med løse fliser, brusere som ikke fungerer, manglende fuger mv. | kr. | 963.000 |
|----|---|-----|---------|

Kan ikke indregnes samtidig med forslag 9.

- | | | | |
|----|---|-----|-----------|
| 11 | Katodisk beskyttelse (KB)
KB af promenadedæk, samt bassinvægge udgår.

KB af promenadedækket kan ikke udføres på et senere tidspunkt. Da kloridindholdet ikke er højt i promenadedækket vurderes det ikke have store konsekvenser.
KB af bassinvægge kan udføres på et senere tidspunkt. Dette anbefales dog ikke, da kloridindholdet i betonen er højt og det kan give skader på den renoverede konstruktion.

Der vil stadigvæk blive udført katodisk beskyttelse på plinter og overløbsrender. | kr. | 1.233.800 |
|----|---|-----|-----------|

I alt **Op til 3.091.152 kr. + uforudsete udgifter på 0,2 mio. kr.**

Det bemærkes, at hvis ovennævnte besparelsesforslag skal iværksættes på et senere tidspunkt, vurderes der at være en 25% stigning i priserne.

Scenarier

Scenarie 1 – Den fulde pakke:

Hvis man fortsat ønsker, at arbejde med den fulde renovering jf. udbudsmaterialet, skal der som sagt tilføjes 3,3 mio. kr. til projektet. Dette kan ske ved, at der afsættes rådighedsbeløb i 2019 og meddeles anlægsbevilling på 3,3 mio. kr. finansieret af den negative anlægspulje.

Scenarie 2 – Overholdelse af budget ved kvalitative forringelser:

Hvis budgettet skal overholdes, har dette store konsekvenser for kvaliteten af projektet, som i forvejen er skåret ind til benet. En løsning på dette kunne være at udtage følgende punkter fra prioriteringslisten: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11. Hermed kan der findes knap 3,1 mio. kr. samt en andel af de uforudsete udgifter. Der vil dog stadigvæk være behov for at udføre disse opgaver på et senere tidspunkt, hertil skal det bemærkes, at der vurderes en fordyrelse på ca. 25% samt en genlukning af Damsø Badet.

Scenarie 3 – Overholdelse af budget ved etapeopdeling:

En anden løsning for overholdelse af budgettet kan være en etapeopdeling af renoveringen (denne øvelse blev beskrevet ifm sagens behandling i sommeren 2018.). Etape 1 vil have fokus på bassinrummet og teknik og etape 2 vil have fokus på bad- og omklædningsrum. Konkret ville dette betyde, at bad og omklædningsrum udtages for hhv. herrer og damer, samt saunaer af etape 1 og disse arbejder udskydes. Konsekvenserne af dette ville være endnu en lukkeperiode på ca. 4 måneder, samt en fordyrelse af etape 2 på ca. 25%.

Tidsplan:

Renoveringen af Damsøbadet starter i juni 2019 og varer 9 måneder. Renoveringen af Damsøbadet vil være færdig inden renoveringen af Frederiksberg Svømmehal påbegyndes i sommeren 2020.

April 2019 - juni 2019	Entrepriseudbud, licitation, evaluering og kontrahering
Juni 2019 - februar 2020	Etablering af byggeplads og tilrigning Anlægsfase (med lukket Damsøbad)
Februar-marts 2020	Indkøringsfase og genåbning

By-, Kultur- og Miljøområdets vurdering:

Det er By-, Kultur- og Miljøområdets vurdering, at de anviste besparelsestiltag bygningsfagligt er uhensigtsmæssige, da der vil være tale om en udskyldelse af nødvendige tiltag, som vil skulle foretages indenfor en kort årrække med merudgifter ift. det indkomne tilbud og en forventelig ny nedlukning af Damsøbadet til følge. Idrætsmæssigt er dette også uhensigtsmæssigt, hvilket FIU bekræfter:

"For FIU er det afgørende, at den tiltrængte renovering af Damsøbadet gennemføres i én proces, og medtagende alle de strengt nødvendige tiltag. Projektet omfatter – som forvaltningen klart og fint skriver – alene de nødvendige tiltag, som skal bringe Damsøbadet fra 1940 op til en rimelig nutidig bygningsmæssig standard, uden at svømmehallen i øvrigt bliver opgraderet. Den løsning tilslutter FIU os, men det betyder også, at ingen af projektets opgaver kan udtages. For brugerne af Damsøbadet vil den planlagte lukning i godt 7 måneder være en markant udfordring, da vi jo ikke kan anvise alternative svømmehaller til aktiviteterne. Et scenarie med yderligere en længere lukkeperiode ved udskyldelse af nogle af opgaverne, vil være til uoverskuelig gene for brugerne af Damsøbadet med svømmeklubberne i spidsen."

Økonomi

Der skal som minimum meddeles anlægsbevilling på 16,5 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb i 2019 og 2020 til gennemførsel af renoveringen, idet der tidligere anlægsbevilget hhv. 1,6 mio. kr. tilførte 1 mio. kr. fra driftspuljemidlerne, hvorefter der samlet er budget på 19,2 mio. kr.

Det foreslås, at det forventede merforbrug på 3,3 mio. kr. håndteres ved a) valg af besparelsesforslag inkl. uforudsete udgifter, som dog bør udføres på et senere tidspunkt eller b) at der afsættes rådighedsbeløb i 2019 og meddeles anlægsbevilling på 3,3 mio. kr. finansieret af den negative anlægspulje.

Borgmesterpåtegning

Intet at bemærke.

Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget, Magistraten og Kommunalbestyrelsen
CJ

Bilag

Licitationsresultat Damsø Badet

Punkt 71: Udskiftning af køleslanger under skøjtebaner

04.08.09-G01-1-19

Resume

De to nuværende skøjtebaner ligger i dag på henholdsvis Frederiksberg Runddel og Lindevangsparken, og har køleslanger som står over for udskiftning - særligt slangerne til Frederiksberg Runddel er nedslidte. Slangerne er over 20 år gamle med en garanti på 10 år og der er risiko for, at det ikke vil være muligt at etablere banerne til næste vinter. Denne sag peger på forskellige løsningsmodeller.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget indstiller,

1. at redegørelse for skøjtebanernes behov for slangeudskiftning inden næste sæson tages til efterretning,
2. at der arbejdes videre med en løsning, hvor skøjtebanen på Frederiksberg Runddel får nye slanger i 2019, mens opretning af skøjtebanen i Lindevangsparken afventer Budget 2020,
3. at udgiften på 750.000 -1.000.000 kr. i 2019 finansieres af rådighedsbeløb afsat til mageskift af P-pladser under Kultur- og Fritidsudvalget (715.000 kr.) samt op til 300.000 kr. fra Puljen til Åbne idrætsanlæg i 2019, jf. økonomiafsnittet og
4. at meddeles anlægsbevilling på 715 t.kr., finansieret af ovenstående rådighedsbeløb i 2019 vedrørende mageskift af P-pladser.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller,

1. at redegørelse for skøjtebanernes behov for slangeudskiftning inden næste sæsonstart tages til efterretning
2. at der arbejdes videre med en løsning, hvor skøjtebanen på Frederiksberg Runddel får nye slanger i 2019, mens opretning af skøjtebanen i Lindevangsparken afventer Budget 2020
3. at udgiften på 750.000-1.000.000 kr. i 2019 finansieres af rådighedsbeløb afsat til mageskift af P-pladser under Kultur- og Fritidsudvalget (715.000 kr.) samt op til 300.000 kr. fra Puljen til Åbne idrætsanlæg i 2019, jf. økonomiafsnittet, og
4. at der meddeles anlægsbevilling på 715 t. kr. , finansieret af ovenstående rådighedsbeløb i 2019 vedrørende mageskift af P-pladser.

Sagsfremstilling

De to nuværende skøjtebaner i hhv. Lindevangsparken og på Frederiksberg Runddel har køleslanger, som er over 20 år gamle, med en garanti som kun er 10 år, og som står for udskiftning.

De gamle køleslanger skal tømmes for kølevæske, rulles op og opbevares i sommer halvåret, hvilket gør dem møre, med udsivning og dermed skader på banen til følge. Der har været lukketid i 2018/19 sæson pga. huller, og hvis det lykkes at etablere banerne, må der forventes yderligere lukketider pga. nedbrud på de gamle slanger i 2019/20. Det er særligt skøjtebanen på Frederiksberg Runddel, som trænger til en udskiftning.

Såfremt der ikke købes nye køleslanger, er der en risiko for yderligere nedbrud i 2019/20. Det er ligeledes risiko for, at køleslangerne er så nedslidte, at de ikke vil være funktionsdygtige længere, og det dermed ikke vil være muligt at etablere skøjtebanerne i næste sæson.

Forvaltningen har set på forskellige løsningsforslag:

Løsning A, med udskift på begge baner:

- Nye køleslanger skal ikke tømmes for kølevæsken glykol, som bliver i slangerne
- Slangerne rulles op på et rack, og raket gemmes i FGV containere og opbevares uden påvirkning af UV-stråler og andet som ødelægger slangerne
- Det forventes, at det vil give en mindre driftsbesparelse ved optimeret drift efter indkøb af nye kølerør
- Det forventes ligeledes, at der kan køres uden nedbrud i garantiperioden på 10 år
- Ved udskiftning på begge baner opretholdes begge skøjtebaner, så Frederiksberg kan tilbyde både ishockey og almindelig skøjteløb og leg.

Den samlede anlægsudgift anslås til at være på ca. 1,5 - 2 mio. kr. Der kan ikke umiddelbart peges på finansiering indenfor Kultur- og Fritidsudvalgets ramme til den fulde udgift.

Løsning B, med én skøjtebane på Frederiksberg Runddel, mens afklaring af skøjtebanen i Lindevangsparken afventer Budget 2020:

Den samlede anlægsudgift anslås til at være på ca. 0,75 - 1,0 mio. kr., som kan finansieres indenfor Kultur- og Fritidsudvalgets ramme. Det modtagne tilbud vedrører materialer og løn til ekstern supervisor. Herudover skal bruges mandskabstimer fra FGV, der afholdes inden for Kultur- og Fritidsrådets driftsaftale med FGV.

Løsning C, med udskiftning af is med akrylplader:

Akrylplader er ikke et rentabelt alternativ og kan ikke benyttes til kunstskejter, men er bedst egnet til ishockey skøjter. Da nuværende brugere i langt de fleste tilfælde har kunstskejter, vil de ikke kunne benytte banen. Ved denne løsning vil nuværende skøjteudlejer ikke kunne leje skøjter ud, da de udelukkende har kunstskejter. Akrylplader har været afprøvet for ca. 7 år siden. Akrylplader egner sig godt til indendørsbrug, men ikke til udendørs. Banerne kan ikke tåle nedfald fra træer og buske, der må ikke være urenheder i voksen, som banerne smøres med, og FGV har intet materiel, som kan varetage opgaven med at klargøre banerne – så skal det foregå med håndkoste på en bane, som er spejlglat.

By-, Kultur- og Miljørådets vurdering:

Det er vurderingen, at renoveringen af skøjtebanen ved Frederiksberg Runddel er mest presserende, hvorfor forvaltningen foreslår, at denne udbedres allerede i 2019, mens renoveringen af skøjtebanen i Lindevangsparken afventer Budget 2020.

Økonomi

Den samlede anlægsudgift til en udskiftning af skøjtebanen på Frederiksberg Runddel anslås til at være på ca. 0,75 - 1,0 mio. kr., som kan finansieres indenfor Kultur- og Fritidsudvalgets ramme ved omdisponering af uforbrugt rådighedsbeløb vedr. mageskifte af P-pladser på 715.000 kr., som var afsat ifm. etablering af fritidshytte i Søndermarken, og som der ikke er behov for, og op til 300.000 kr. fra Puljen til Åbne idrætsanlæg i 2019 (som er blevet anlægsbevilget i forbindelse med budgetvedtagelsen, da det er en pulje - men som mangler at blive disponeret). Der forelægges en sag om disponering af Puljen til Åbne idrætsanlæg 2019 den 3. juni 2019.

Borgmesterpåtegning

Intet at bemærke.

Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget, Magistraten og Kommunalbestyrelsen
CJ

Punkt 72: Indspil til Bevæg Dig For Livet 2019-20

18.13.00-P20-1-19

Resume

Det er en del af årshjulet for "Bevæg Dig For Livet - Frederiksberg", at de stående udvalg forholder sig til, hvilke tiltag på udvalgets område, der spiller sammen med Bevæg Dig For Livet. Parterne bag aftalen har desuden forpligtet sig til at arbejde for en række politiske mål. I sagen præsenteres for hvert fagområde, hvilke politiske mål fra aftalegrundlaget, der er værd at bemærke - og derefter hvilke indsatser, der foreslås som indspil til Bevæg Dig For Livet for det kommende år for det pågældende fagområde.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget godkendte de indspil til Bevæg Dig For Livet, der er foreslået på udvalgets område, idet udvalget dog bemærkede, at kulturlivet i bredere forstand også skal indtænkes i handleplanerne fremover.

Indstilling

Direktionen indstiller, at fagudvalgene godkender de indspil til Bevæg Dig For Livet, der er foreslået på det pågældende udvalgs område.

Sagsfremstilling

Den fem års projektperiode for Bevæg Dig For Livet - Frederiksberg er opdelt i tre faser. Målene for fase 2 (1.4.2019-31.12.2020) for hvert indsatsområde blev drøftet i marts og fremgår af bilag 1.

I det oprindelige aftalegrundlag forpligtede parterne bag Bevæg Dig For Livet sig også til at arbejde for en række politiske mål. Nogle af disse er opfyldt, mens andre er i proces. Blandt andet derfor er det en del af årshjulet for "Bevæg Dig For Livet - Frederiksberg", at de stående udvalg hvert år forholder sig til, hvilke tiltag på udvalgets område, der spiller sammen med Bevæg Dig For Livet.

Dette års indspil skal ses i forlængelse af, at den første af projektets 3 faser netop er evalueret (25.3.19) og at alle udvalg besluttede at fastholde de 4 indsatsområder, der sammen skal bidrage til, at flere borgere bliver idrætsaktive og at idrætsforeningerne får flere medlemmer:

- Foreninger & træningsfællesskaber (herunder også kommercielle idrætsaktører som f.eks. fitnesscentre)
- Småbørnsfamilier (med fokus på især at gøre familiernes voksne idrætsaktive - sammen med eller samtidig med børnene)
- Unge/Teenagere (ungdomsuddannelser og ældste skoleklasser, især piger)
- Seniorer over 60 år

Inden for hvert af de fire indsatsområder arbejdes der også med sociale vinkler, sådan at der kan bygges bro mellem specialtilbud og almene indsatser.

Det er generelt i fokus at udbygge paletten af motionstilbud, som kan tiltrække borgere, der ikke er vant til at dyrke motion. Både af sundhedsmæssige hensyn, men også for at styrke demokratiske og sociale aspekter som idrætsdeltagelse kan bidrage til. Samtidig er der opmærksomhed på at udvikle kreative løsninger, der kan give plads til endnu flere idrætsudøvere, selvom mængden af idrætsfaciliteter er begrænset.

Fagudvalgenes indspil

I det følgende præsenteres for hvert fagområde, hvilke politiske mål fra aftalegrundlaget, der er værd at bemærke - og derefter hvilke indsatser, der foreslås som indspil til Bevæg Dig For Livet for det kommende år for det pågældende fagområde.

På Børneudvalgets område er følgende mål værd at bemærke:

- At dokumentation for, hvordan idræt og bevægelse kan understøtte det faglige arbejde med de effektmål, som skoler og daginstitutioner skal leve op til, tænkes med i revision af bevægelsespolitikker o.lign.

Status: Krop, sanser og bevægelse er et af læreplanstemaerne i dagtilbudsloven, som alle daginstitutioner arbejder med. I dagtilbudsloven indgår det, at der for alle

læreplanstemaer skal være et udviklende læringsmiljø - herunder et læringsmiljø som understøtter:

- at alle børn udforsker og eksperimenterer med mange forskellige måder at bruge kroppen på*
- at alle børn oplever krops- og bevægelsesglæde i ro og i aktivitet*

Inden for Børneudvalgets område indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s. 1):

- Måling effektmål via bla. stopdans
- Foreningsleg
- Fyraftensleg
- Ansøgning om at blive fri-institution
- Dialogisk læsning

På Undervisningsudvalgets område er følgende mål værd at bemærke:

- At idrætsforeninger og andre relevante aktørers idrætsstilbud fortsat introduceres til skoleelever og er en fast del af arbejdet med Åben Skole.
- At skolevæsenet fortsætter proces om kvalificering og sikring af en systematisk indsats vedr. 45 minutters bevægelse hver dag. Dels på hver skole og dels i skolevæsenet som helhed. Herunder at de enkelte skolebestyrelser opfordres til at udarbejde principper for dette område.
- At dokumentation for, hvordan idræt og bevægelse kan understøtte det faglige arbejde med de effektmål, som skoler og daginstitutioner skal leve op til, tænkes med i revision af bevægelsespolitikker o.lign.

Status: Strategi på vej for Åben Skole, hvor prioritering af idræts- og bevægelsesområdet indgår. Fortsat fokus på 45 min. bevægelse hver dag.

Inden for Undervisningsudvalgets område indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s.2):

- Lave idrætssamarbejder i regi af Åben Skole (vedtaget matrixplan samt egentlig strategi på vej)
- Brobygning fra fritidshold i Ungdomsskolen til beslægtede idrætsaktiviteter, som unge kan fortsætte til.
- Fastholde fokus på 45 min. bevægelse på alle klassetrin
- Undersøge om flere SFO'er ønsker at blive certificeret
- Skabe faste samarbejder mellem foreninger og institutioner
- Afsøge mulighed for at styrke fritidsklubbernes arbejde med idræt og motion

På Ældre- og Omsorgsudvalgets område er følgende mål værd at bemærke:

- At styrke indsatsen for at flere ældre kommer i bevægelse, som et centralt fokus i Ældre- og Værdighedspolitikken

Status: Ældre- og værdighedspolitikken 2019-2022 bygger bl.a. på, at sunde valg og motion bidrager til det gode ældreliv.

Inden for Ældre- og Omsorgsudvalgets område indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s.3):

- Motion og bevægelse er en integreret del af tilbuddene på bl.a. plejecentre og aktivitetscentre.
- §79 puljen generelt

På Socialudvalgets område er der ikke aftalt specifikke politiske mål

Inden for Socialudvalgets område indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s. 4):

Indsatser under Integrationspolitikens handleplan:

1. Fritids- og flygtningefritidspas nr. 2
2. Idrætsaktiviteter i fritiden drevet af gymnasieelever
3. Unge idrætsrollemodeller og igangsættere

Indsatser under Udsattepolitikens Handleplan:

Idrætsfællesskaber for udsatte (Partnerskabsaftale med OMBOLD – via § 18) – herunder

1. Åbne Lokale træninger og Asfaltligaen for udsatte Frederiksbergborgere
2. Asfaltligaen
3. Opsøgende arbejde

§ 18-puljen generelt.

På Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalgets området er der ikke aftalt specifikke politiske mål.

Inden for Arbejdsmarkeds- og Uddannelsesudvalgets område indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s. 5):

- Målrettede indsatser, der understøtter sundere levevis for kommunens ledige og sygemeldte borgere (bl.a. fokus på kost og motion) samt integration.
- Tiltag for at sygemeldte borgere (i jobafklaring og sygedagpengemodtagere) bliver fysisk aktive (Motionstræning, Manuvision træning, Yoga samt Kropsbevidsthed, åndedræt og afspænding)
- Tiltag for at ressourceforløbsborgere bliver fysisk aktive (Fysioeducation individuelt og på hold, psykiatriteamet)
- Tiltag for at unge i Arbejdsmarkedsafdelingens centre bliver fysisk aktive (Mentormotion, Come On, Yoga, Motionsrummet på F86)

På Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets område er følgende mål værd at bemærke:

- At målet om 9.500 flere idrætsaktive borgere bliver en del af den kommende politik for sundhedsområdet
- At den kommende politik for sundhedsområdet fortsat har som mål, at alle borgere har mulighed for at være en del af et robust fællesskab

Status: Sundhedspolitikken 2019-2022 bygger bl.a. på, at sunde valg og motion bidrager til det gode liv. Målet om 9.500 flere idrætsaktive borgere er en del af den nuværende politik for sundhedsområdet. Den nuværende sundhedspolitik har som mål, at alle borgere har mulighed for at være del af et robust fællesskab.

Inden for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget område indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s. 6):

- Sundhedspolitikken 2019-2022
- Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets årlige disponering af forebyggelsespuljen
- Indsatser målrettet seniorer - digital version af Motionskortet
- Sommermotion i Lindevangsparken og Seniormotionsdagen
- Løbegruppe for psykisk sårbare borgere
- Motion i de boligsociale områder

På Kultur- og Fritidsudvalgets område er følgende mål værd at bemærke:

- At målet om 9.500 flere idrætsaktive borgere bliver en del af den kommende politik for kultur- og fritidsområdet.
- At målet om 5.000 flere idrætsaktive foreningsmedlemmer indarbejdes i den kommende politik for kultur- og fritidsområdet
- At den kommende politik for kultur- og fritidsområdet fortsat forholder sig til, hvordan der kan arbejdes med mere effektiv udnyttelse af faciliteter til idræt og bevægelse

Status: Der er sendt en idræts- og bevægelsespolitik i høring, som bygger på aftalegrundlaget og målene for Bevæg Dig For Livet.

Projektledelsen af Bevæg Dig For Livet - Frederiksberg varetages af DGI Storkøbenhavn og Frederiksberg Kommune i fællesskab. Frederiksberg Kommunes andel af dette varetages af Kultur - og Fritidsafdelingen. Derudover indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s. 7-8):

- Formulering Idræts- og Bevægelsespolitik
 - Aktiviteter under byevents, der giver dialogmuligheder med borgerne
 - Fritidspas for udsatte børn og unge – samt fritidspas for flygtninge
 - Partnerskaber med foreninger ift. fritidspas
 - På kanten af kulturen - engagere udsatte unge (12-20 år) og bygge bro mellem målgrupper i KU.BE
 - KU.BE bruges som "rugekasse" for at opfange nye trends og strømninger ift. bevægelse
-
- Ny stor idrætshal
 - Pulje til åbne idrætsanlæg
 - Kunstgræsbaner

- Damsøbadet
- Frederiksberg Svømmehal
- Muligheder via nyligt indført bookingsystem

På By- og Miljøudvalgets område er følgende mål værd at bemærke:

- At Kommuneplanen og tilhørende lokalplaner opstiller retningslinjer, der fremmer brugen af byens rum til motion, leg og bevægelse – og tilsvarende øger mulighederne for idræt og motion i områder, bygninger og på arealer, som bliver ledige og/eller omdannes.

Status: Ny kommuneplanstrategi (Frederiksbergstrategien) forventes sendt i høring primo 2020.

Inden for By- og Miljøudvalgets område indstilles det, at følgende tiltag spiller ind i Bevæg Dig For Livet i det kommende år (bilag 2, s.9):

- Anlæg af cykelstier
- Opfølgning på cykelhandlingsplan
- Forbedring af cykelparkering
- By- og pendlercykler
- Fælles landskabsplan på Betty Nansens Allé ved Medborgerhuset og Skolen på Nordens Plads
- Udvikling af Frederiksberg Hospitalsområde
- Ny Kommuneplanstrategi

På Bolig- og Ejendomsudvalgets område er der ikke aftalt specifikke politiske mål.

Samtidig er der heller ikke umiddelbart oplagte tiltag at spille ind til Bevæg Dig For Livet i det kommende år. Derfor indstilles det, at sagen om indspil til Bevæg Dig For Livet tages til efterretning.

Økonomi

De nævnte tiltag forventes gennemført inden for de rammer, der er afsat til de respektive formål.

Der er afsat 500.000 kr. i 2019 til Bevæg Dig For Livet (ud over projektledelse). Desuden har DIF og DGI påtaget sig ansvaret for at rejse yderligere 500.000 kr. pr. år via fonde og puljer mv.

Økonomien i indsatsen 2020-2022 er oversendt til budgetdrøftelserne.

Borgmesterpåtegning

Ingen.

Behandling

Alle fagudvalg
CJ/MHS

Bilag

Bilag 1- mål fase 2 - godkendt 25032019

Bilag 2 - Indspil fra hvert fagudvalg

Punkt 73: Status på Aveny-T

20.01.01-G01-2-18

Resume

Som anmodet om af udvalget på mødet 5. november 2018 fremlægges med denne sag en fornyet status på Aveny-T's økonomiske situation til udvalgets orientering.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget valgte at oversende sagen til budgetdrøftelserne og anmodede samtidig forvaltningen om at komme med et bud på midlertidige faciliteter til teateret i perioden, hvor væksthuset etableres.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller,

1. at status på Aveny-T's økonomi tages til efterretning, og
2. at status på økonomiske konsekvenser af etableringen af væksthuset tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Den 5. november 2018 blev udvalget forelagt status på Aveny-T's økonomi, herunder teatrets ansøgning om et ekstra driftstilskud i 2018 samt en anmodning om en huslejesækning eller forhøjet driftstilskud i 2019.

Kultur- og Fritidsudvalget besluttede bl.a., at håndteringen af Aveny-T's ansøgning om en huslejesækning eller forhøjet driftstilskud i 2019 tages op på ny i 1. kvartal 2019, hvor det er forventningen, at der forelægges en nærmere afklaring af de statslige tilskudsmuligheder på scenekunstrådet. Af referatet fra mødet fremgår det endvidere, at "Kultur- og Fritidsudvalget må opfordre Aveny-T til en tæt og fokuseret økonomistyring - herunder at sikre et tilstrækkeligt fagligt grundlag herfor. Supplerende aftalte udvalget, at formanden endnu engang opfordrer Kulturministeren til at medvirke til at finde en løsning på Aveny-T's akutte økonomiske udfordring i Finansloven for 2019. Endelig anmodede udvalget om, at udvalget fremover får forelagt en kvartalsvis status, som redegør for teaterets økonomiske situation."

I marts blev indgået en scenekunstaftale, som betyder, at Aveny-T i 2019-2022 tildeles et 4-årigt udviklingstilskud på i alt 8,0 mio. kr. Tilskuddet udbetales med 3 mio. kr. i 2019 og 2020, 1,5 mio. kr. i 2021 og 0,5 mio. kr. i 2022. Baggrunden er, at Aveny-T er et af de få teatre i Danmark, hvis forestillinger er målrettet teenagere, og tilskuddet gives med henblik på at understøtte Aveny-T's udvikling i forhold til det unge publikum. Det forudsættes, at de tilskudsydende kommuner som minimum fastholder deres nettotilskud på det hidtidige niveau. Ift. sidstnævnte er det vurderingen, at ministeriet/aftalen primært har forsøgt at sikre, at kommunen ikke trækker sit tilskud som følge af den statslige bevilling, hvilket kommunen jo også har tilkendegivet overfor kulturministeren, at den ikke vil.

Det er vurderingen, at det statslige udviklingstilskud er et rygstød til og en anerkendelse af Aveny-T, men at det ikke ændrer på en fortsat sårbar driftssituation, når udviklingstilskuddet neddrogles hen over de næste 4 år. Derfor skal der i de kommende år fortsat være fokus på at finde supplerende statslig grundfinansiering til driften af Aveny-T - udover det kommunale tilskud.

Status på opfølgende tiltag mhp. forbedret økonomi og konsolidering af teatrets økonomi

Som forudsætning for det ekstra driftstilskud i 2018 blev stillet krav til teateret om at implementere en række forslag til opfølgende tiltag, som skal forbedre økonomistyringen på teateret. Teateret har i vid udstrækning mødekommet disse, herunder indgået aftale med ny revisor hos E&Y, ansættelse af en bogholder og implementering af et nyt økonomisystem samt månedlig budgetopfølgning til bestyrelsen. Ligeledes har forvaltningen modtaget materiale fra det seneste bestyrelsesmøde afholdt i fonden og holdt det første af de aftalte kvartalsvise møder mhp. systematisk økonomisk gennemgang af teatrets økonomi.

Teatret har fremsendt et oplæg omkring teatrets fortsatte økonomi mhp. at understøtte udviklingen af Aveny-T som fremtidens teater til unge. Meldingen fra teateret er, at det har behov for arbejdsro de kommende 4 år til at kunne fokusere på det kunstneriske og opfylde de krav, som følger med statens udviklingstilskud. Teaterets oplæg er vedlagt som bilag.

Tilskudsyder	2019	2020	2021	2022
Kulturministeriet	3,0	3,0	1,5	0,5
Fonde	1,5	1,5	1,5	1,5

Frederiksberg Kommune	3,6*	4,2**	4,2**	4,2**
Frederiksberg Kommune ekstra 2019 (allerede bevilget)	1,5*	0	0	0
Nødvendige yderligere tilskud***	0	0,3	1,8	2,8
Total	10,1	9,0	9,0	9,0

* Allerede bevilget

**Inkl. huslejereduktion og/eller forøget driftstilskud

***Uafklaret - fortsat søgning om fast statsligt tilskud

Som det fremgår vurderer teateret, at det er nødvendigt med et basistilskud på 10,1 mio. kr. i 2019 og 9,0 mio. kr. årligt fra 2020.

I forhold til teatrets anmodning om enten en huslejesænkning eller forhøjet driftstilskud i 2019 - udover det ekstraordinære tilskud på 1,5 mio. kr. bevilget med Budget 2019 - er det vurderingen fra såvel teatret som forvaltningen, at teatret med den statslige bevilling ikke har behov for yderligere tilskud fra kommunen i 2019. Ligeledes forventer teatret, at fondens egenkapital er reetableret med teatrets økonomi i indeværende år, hvorved fonden lever op til Erhvervsstyrelsens krav.

I de efterfølgende år anmoder teatret om et forhøjet driftstilskud fra kommunen på 550.000 kr. pr år. og/eller en huslejereduktion, svarende til, at kommunen fra 2020-2022 yder et samlet driftstilskud på 4,2 mio. kr. årligt. Det er umiddelbart forvaltningens vurdering, at det vil være mere hensigtsmæssigt at imødekomme et huslejetilskud end en huslejereduktion med henblik på, at der skal forhandles ny lejekontrakt med Aveny-T Fonden pr 1. januar 2021, når væksthuset er etableret. Forvaltningen kan imidlertid ikke umiddelbart pege på finansiering af hverken et fortsat huslejetilskud eller øget driftstilskud.

Fortsat fokus på supplerende fast statsligt driftstilskud

Driften af Aveny-T har siden 2011 været finansieret af Frederiksberg Kommune. Gennem årene har det ad flere omgange været undersøgt, hvorvidt teatret kunne forankres i en af de eksisterende faste støtteordninger under Kulturministeriet. Det statslige udviklingstilskud, der er givet i år og de næste tre år er således et gennembrud og udtryk for, at teatret er på rette spor. Nedenfor skitseres mulige scenarier for at konsolidere teatrets drift på sigt:

- Optagelse i Det københavnske Teatersamarbejde: Kultur- og fritidsudvalgets formand har i april mødtes med formanden for Det Københavnske Teatersamarbejde (KbhT) mhp. drøftelse af teatersamarbejdets fremtidige strategi. Den nuværende strategiperiode udløber til sommer. Umiddelbart er der lagt op til fra KhbT's side at fortsætte med de nuværende 4 teatre (Betty Nansen, Folketeatret, Nørrebro, Østerbro Teater). Fra KhbT's side blev påpeget i forhold til Aveny-Ts særlige fokus på unge, at i KhbT fokuseres på genre og i mindre grad i målgrupper.
- Status som lille storbyteater: Der findes små storbyteatre i Københavns, Frederiksberg, Odense, Aarhus og Aalborg Kommuner. Ved kategorien Små Storbyteatret forstås teatre, der udøver professionel teatervirksomhed med hjemsted i de nævnte kommuner, og hvis drift helt eller delvist finansieres af kommunerne. Københavns Kommune har 13 små storbyteatre, mens Frederiksberg pt. kun har ét (Riddersalen). Indeværende periode udløber med udgangen af 2020. En mulighed kunne således være at Aveny-T også optages som et lille storbyteater på Frederiksberg. Forhandlingerne med kulturministeriet påbegyndes i efteråret 2019, idet kommunen senest september 2020 skal have fremsendt et forslag til aftale til ministeriet.
- Permanent statsligt tilskud: Med den seneste aftale på scenekunstmrådet blev der givet permanente tilskud til en række jyske teatre, som fremadrettet skal være regionale kraftcentre. Teatret har meddelt, at der arbejdes på, at Aveny-T bevilges et permanent årligt statsligt tilskud på 3 mio. kr. fra 2021.

Etablering af væksthus - økonomiske konsekvenser i 2021

Som led i omdannelsen af Aveny-T's profil mod et kraftcenter for ungekultur eller nationalscene for unge, er etableringen af et nyt væksthus til erstatning for den nuværende café et vigtigt element. Planen for denne etablering fremgår af en særskilt sag, herunder at ombygningen vil starte op primo 2021 og forventes afsluttet ultimo 2021 med indflytning i december. Det er aftalt med café-ejeren, at han fraflytter bygningen med udgangen af 2019. I forbindelse med

ombygningen vil teatret være nødsaget til at holde lukket det meste af 2021. 2021 vil således være et helt ekstraordinært år også i økonomisk henseende. Teatret vil fortsat have udgifter til administration i mindre omfang samt lønninger til det faste personale, mens teatret er lukket. Der vil snarest muligt blive udarbejdet et økonomisk overblik over konsekvenserne af nedlukningen, idet der i samme moment vil blive set på muligheden for, at teateret kan opretholde et vist aktivitetsniveau i alternative lokaler.

Økonomi

Med udviklingstilskuddet fra staten og det forhøjede kommunale driftstilskud på i alt 5,1 mio. kr. i 2019 er Aveny-T's økonomi sikret for 2019.

Forvaltningen kan ikke umiddelbart pege på finansiering i forhold til at imødekomme Aveny-T Fondens anmodning om øget driftstilskud eller huslejenedsættelse i 2020 og frem.

Der vil snarest muligt blive udarbejdet et økonomisk overblik over konsekvenserne af nedlukningen af teateret i 2021 som følge af etablering af væksthuset.

Borgmesterpåtegning

Ingen.

Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget
CJ

Bilag

Det Vi Skaber Sammen.pdf

Punkt 74: Status på etablering af Aveny-T væksthus

20.01.01-A00-2-18

Resume

Med de afsatte kommunale midler i budgetforliget for 2019 (deponering) samt en fondsbevilling er finansieringen på plads til etablering af et væksthus i tilknytning til Aveny-T. Væksthuset er et essentielt tiltag i omdannelsen af teatret til et nyt kraftcenter for ungekultur og vækstlaget - en nationalscene for unge. I denne sag gives en kort status på etableringen af væksthuset.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget vedtog,

1. at sagen tages til efterretning,
2. at der som et led i projektkonkurrencen nedsættes en bedømmelseskomité bestående af bl.a. Borgmesteren samt medlem(mer) fra hvert af fagudvalgene (Kultur- og Fritidsudvalget samt By- og Miljøudvalget).

Udvalget bad om, at væksthuset også skal være et aktiv for skoler og uddannelsesinstitutioner på Frederiksberg.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller,

1. at sagen tages til efterretning
2. at der som et led i projektkonkurrencen nedsættes en bedømmelseskomité bestående af bl.a. Borgmesteren samt medlem(mer) fra hvert af fagudvalgene (Kultur- og Fritidsudvalget samt By- og Miljøudvalget)

Sagsfremstilling

Med Budgetforliget for 2019 blev der i 2020 afsat 15 mio. kr. via Kommune Leasing (deponering) til etablering af et væksthus i tilknytning til bygningen, der huser Aveny-T. Sammen med fondsbevillingen på 10 mio. kr. fra A. P. Møller Fonden er finansieringen dermed på plads til at realisere væksthuset og dermed visionen om Det Ny Aveny-T.

Det Ny Aveny-T vil bidrage med og levere unge-teater, som vil markere Frederiksberg langt udover kommunens grænser med banebrydende forestillinger og samarbejder. Visionen er, at teatret bliver et kreativt kraftcenter med, for og af unge. Et nyt kraftcenter for ungdomskultur og vækstlaget, hvor storytelling er omdrejningspunktet på tværs af genrer, men med teater som hjørnestenen. Teatret vil trække de unge tilbage i teatret og være "the missing link", der er med til at sikre fremtidens teatergængere. Væksthuset vil huse nye aktiviteter som i meget højere grad spiller sammen med teatret end cafeen gør i dag. Væksthuset vil være en multifunktionel foyer til teatret, som fungerer dels som rumligt supplement i forbindelse med aktiviteterne i teatersalen - før, i pausen og efter forestillingen eller som supplerende areal for workshops ifm. fx konferencer, dels som ramme om egne events og aktiviteter. Væksthuset får sin egen intimszene med plads til ca. 50 personer. I dagtimerne fungerer væksthuset både som café og som arbejdsrum for unge kulturiværksættere, hvor de unge får mulighed for at arbejde med udvikling, produktion og afprøvning af idéer i kortere eller længere perioder. Der etableres en balkon, hvor iværksætterne får fortrinsret i dagtimerne ligesom der etableres et mindre produktionskøkken, der skal understøtte væksthushusets café/bar, som vil være et væsentligt og identitetsskabende element for stedet.

Der er i foråret 2019 indgået en frivillig forligsaftale med den nuværende lejer af cafébygningen, hvor det nye væksthus skal opføres. Aftalen blev godkendt af kommunalbestyrelsen på deres møde den 8. april i år. Det betyder, at caféaktiviteten i det tidligere Kellerrådhus ophører med udgangen af indeværende år.

I første halvdel af 2019 har et byggeudvalg bestående af repræsentanter fra Aveny-T og forvaltningen samt eksterne konsulenter arbejdet på at specificere og konsolidere kravene til den nye bygning, herunder funktionsmæssigt i forhold til teatrets kommende aktiviteter med henblik på et egentligt byggeprogram til den kommende arkitektkonkurrence. Grundlag for dette arbejde er prospektet udarbejdet tilbage i 2016 af arkitekterne Andersen og Sigurdsson. Undervejs i konkretiseringsfasen er fremtidens brugere af væksthuset inviteret til idéworkshop mhp. udviklingen af huset.

En styregruppe, med repræsentanter fra bl.a. A. P. Møllerfonden, er nedsat, og skal bl.a. skal godkende byggeprogrammet endeligt (forventeligt juni 2019).

Rådgivningsopgaven udbydes i en projektkonkurrence med det formål at sikre kreative forslag og projektets parter størst mulig indflydelse på projektets arkitektoniske udtryk. Det forventes, at der udvælges 3-5 projekter ud fra nogle minimumskriterier til egnethed, hvor 1-2 forudgående udpeges af parterne i fællesskab.

Der nedsættes desuden en bedømmelseskomité bestående af borgmesteren, 1-2 medlem(mer) fra hvert af fagudvalgene (Kultur- og Fritidsudvalget og By- og Miljøudvalget), Aveny-T's direktør og bestyrelsesformand, repræsentanter fra A.P. Møller Fonden, desuden en fagdommer. Stadsarkitekten vil fungere som rådgiver for bedømmelseskomitéen. Bedømmelseskomiteen skal vælge en vinder af projektkonkurrencen.

Projektets størrelse betinger et EU-rådgiverudbud, som vil ske på baggrund af det valgte projektforslag. Valg af projekt og rådgiver vil blive forelagt til politisk godkendelse forventeligt primo 2020, ligesom projektet sendes i nabohearing primo 2020. Licitationsresultatet for hovedentreprisen vil blive forelagt politisk forventeligt november 2020.

Selve ombygningen forventes opstartet primo 2021 med planmæssig indflytning december 2021. Det forventes, at teatret vil skulle holde lukket fra januar 2021 frem til indflytningen i slutningen af samme år. Den foreløbige tidsplan er vedlagt som bilag 2.

Nedlukningen af teateret i 2021 kan influere på drøftelsen af økonomien i 2021, jf. særskilt sag. Eventuelt skal der ses på muligheden for at Aveny-T kan lave aktiviteter i en midlertidig facilitet i byggeperioden, idet der dog ikke umiddelbart kan peges på oplagte muligheder med den nødvendige kapacitet.

Pressens omtale af Aveny-T væksthuse er vedlagt som bilag 3-5.

Økonomi

Der er med Budget 2019 blevet afsat midler til etablering af et væksthuse i tilknytning til Aveny-T - som supplement til de 10 mio. kr., som det er lykkedes at få i fondsmidler fra A. P. Møller Fonden.

Aveny-T's direktør og bestyrelse har endnu engang bekræftet, at teateret kan afholde ekstraomkostninger til leasing og lejetab fra udlejning af Kellerdirk på i alt 1 mio. kr. årligt, såfremt væksthuse bliver en del af Aveny-T.

Borgmesterpåtegning

Ingen.

Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget.

Bilag

Arkitektmateriale_Det Ny Aveny-T

Foreløbig tidsplan Aveny-T Væksthuse

Bilag til KFU 20 maj_Berlingske 9 april 2019

Bilag til KFU 20 Berlingske 21 marts 2019

Bilag til KFU 20_magasinetKBH april 2019

Punkt 75: Alsang 2020

20.15.00-P20-5-19

Resume

Kultur- og Fritidsudvalget anmodede på mødet den 18. februar 2019 om en redegørelse for projektet Alsang 2020, som er initieret af Spil Dansk sekretariatet v/Ricco Viktor sammen med Grundtvigsk Forum og Dansk Forfatterforening. Projektet er skabt i anledning af 75-året for Danmarks befrielse som en hyldest til friheden og demokratiet. Forvaltningen har efterfølgende modtaget en ansøgning fra arrangørerne, som forelægges med denne sag.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget oversendte sagen til budgetdrøftelserne, idet udvalget bad om en tilbagemelding, hvis aktøren får udfordringer med tidspunktet for den budgetmæssige afklaring.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller, at ansøgningen om Alsang 2020 tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Kultur- og Fritidsudvalget anmodede på mødet den 18. februar 2019 om en redegørelse for projektet Alsang 2020, som er initieret af Spil Dansk sekretariatet v/Ricco Viktor sammen med Grundtvigsk Forum og Dansk Forfatterforening. Projektet er skabt i anledning af 75-året for Danmarks befrielse som en hyldest til friheden og demokratiet.

Alsang 2020 er et storstilet, landdækkende projekt med fokus på fællessang, som forløber over hele 2019-2020 med kulminationen den 4. maj 2020 i Frederiksberg Have. I de første år af den tyske besættelse under 2. verdenskrig blomstrede fællessangs-tanken op, og der blev afholdt en række alsang-stævner rundt omkring i landet med samlet set 1 mio. deltagere i løbet af 1940. Frederiksberg Have lagde rammer til et meget stort alsang-stævne den 1. september 1940 med ca. 40.000 deltagere, og arrangementet i 2020 samme sted er tænkt som en videreførelse af denne gamle tanke med tilsvarende publikumsantal (der sigtes mod 45.000 publikummer som reference til 1945). Til dette formål ansøger Spil Dansk sekretariatet Frederiksberg Kommune om 700.000 kr.

Alsangs hovedevent i Frederiksberg Have vil blive TV-transmitteret som "The Big Five", hvilket i praksis vil sige en live-sending, hvor der krydsklippes fra fem store/spektakulære steder over hele Danmark. Den samlende flagskibsevent vil være Frederiksberg Have, som fungerer som 'anker' og hovedscene i transmissionen. Indtil videre er ansøger i dialog med Naturkraft (Ringkøbing), Skovtårnet (nær Gissselfeldt på Sydsjælland) og Regan Vest (Rold skov) som mulige big-five-lokationer. Den femte lokation vil ligge på Fyn, men er p.t. endnu ikke aftalt. TV-transmissionen vil forestås af projektets mediepartner DR, og vil formentlig ligge fra kl. 19-21, for derved at krydse sendetidspunktet for det oprindelige frihedsbudskab, som lød i radioen kl. 20.36 den 4. maj 1945. DR vil efter planen også bidrage med orkester samt kor (en stor del af DR Symfoniorkesteret, rytmisk band og DR's kor), og der vil desuden medvirke en række sangsolister, TV-værter etc. Detaljerne omkring DR's medvirken vil blive endegyldigt aftalt i løbet af efteråret 2019.

Alsang 2020's flagskibsevent på Frederiksberg vil tilbyde alle amatørkor, sangkor, sangforeninger og musikskoler i regionen at deltage. Spil Dansk sekretariatet står for projektledelsen af Alsang 2020 og har etableret en sekretariatsfunktion på deres kontor på Gl. Kongevej, hvorfra den daglige projektledelse og planlægning af arrangementet i Frederiksberg Have vil finde sted.

Det samlede budget for Alsang 2020 er på 6.040.000 kr. Heraf lyder udgiften til afholdelsen af hovedeventen i Frederiksberg Have på i alt 680.000 kr., som blandt andet rummer udgifter til leje af Frederiksberg Have (ansøger har fået en meget favorabel pris på 50.000 kr.), scene, lyd og lys, vagter, skrald, hegn og afspærring, oprydning, koda osv. Desuden rummer budgettet samlede udgifter til TV-produktion på 3.900.000 kr., kunstnerhonorarer og værter på 720.000 kr., mobilisering af amatørmusikere og kor for 100.000 kr., projektledelse samlet for The Big Five på 450.000 kr. og markedsføring for 190.000 kr.

Udgifterne søges dækket ved tilskud fra DR som mediepartner, svarende til 3.900.000 kr., DR orkestre og kor for 720.000 kr., Spil Dansk egenfinansiering på 320.000 kr. (bl.a. via samarbejdspartnere og fondsstøtte til det samlede Alsangs projekt), partnerskaber med landsdækkende organisationer for 100.000 kr. samt et ansøgt beløb på 300.000 kr. i Frederiksberg Fonden. De resterende 700.000 kr. søges i Frederiksberg Kommune.

Alsangs-projektet er i sin helhed støttet af bl.a. 8. mio. kr. fra Nordea-fonden.

Spil Dansk har igennem de sidste to år fokuseret på fællessang på Frederiksberg, og har dermed skabt en naturlig netværksopbygning og optakt til eventen i 2020. Kultur- og Fritidsudvalget har siden 2012 støttet Spil Dansk på Frederiksberg, senest bevilligede udvalget et tilskud på 185.000 kr. til ”Frederiksberg forenes i fællessang – Spil Dansk 2019”.

Alsang 2020 ansøgning samt budget er vedlagt som bilag.

By-, Kultur- og Miljøområdet vurdering:

Alsang 2020 projektet er et storstilet projekt uden sidestykke, som med sin flagskibsevent i Frederiksberg Have vil sætte fokus på fællessang på tværs af generationer i et nationalt perspektiv. TV-transmissionen vil skabe stor opmærksomhed om Frederiksberg på landsplan og har i den sammenhæng en stor, kulturel brandingværdi. Spil Dansk har arbejdet med fællessang som tema på Frederiksberg de sidste år, og har derigennem oparbejdet et solidt fundament i form af etablerede samarbejder, indgående kendskab til lokale aktører samt institutioner, og vil derigennem sikre en stærk lokal forankring, deltagelse og ejerskab fra både professionelle og amatører med interesse for sang og fællesskab. Samtidig har Spil Dansk stort branchekendskab og mange års erfaring med landsdækkende indsatser og national spændvidde, hvilket er nødvendigt for at løfte et ambitiøst projekt i den beskrevne skala. Samarbejdet med DR som mediepartner vidner om projektets seriøsitet og fokus på kvalitet. Det anslåede budget vurderes at være realistisk.

Økonomi

Spil Dansk sekretariatet ansøger Frederiksberg Kommune om 700.000 kr., hvilket ligger væsentligt over rammerne for bevillinger via Kultur- og Fritidsudvalgets puljer. Puljerne kan eventuelt medgå til en delvis finansiering. Forvaltningen kan ikke pege på supplerende finansiering.

Borgmesterpåtegning

Ingen

Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget

Bilag

ALSANG 2020 PÅ FREDERIKSBERG - ansøgning

Punkt 76: Copenhagen Phil - status

20.00.00-G01-6-19

Resume

Kultur- og Fritidsudvalget anmodede på mødet den 18. februar om en status sag på Copenhagen Phil, som Frederiksberg Kommune har støttet med driftsmidler i en to-årig periode med 750.000 kr. i 2018 og 500.000 kr. i 2019. Denne sag giver en status.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget tog status for Copenhagen Phil's aktiviteter og økonomiske situation til efterretning og oversendte sagen til budgetdrøftelserne.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller, at status for Copenhagen Phil's aktiviteter og økonomiske situation tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Kultur- og Fritidsudvalget anmodede på mødet den 18. februar om en status sag på Copenhagen Phil.

Copenhagen Phil er det ene af Danmarks i alt fem landsdelsorkestre og har hovedvirke i Det Kongelige Danske Musikkonservatorium, hvorfra de agerer som hele Sjællands landsdelssymfoniorkester.

Frederiksberg Kommune har støttet Copenhagen Phil med driftsmidler i en to-årig periode med 750.000 kr. i 2018 og 500.000 kr. i 2019. Hertil kommer, at Kultur- og Fritidsudvalget har støttet Copenhagen Phil's aktiviteter med puljemidler, senest i januar 2019 med et tilskud på 250.000 kr. til projektet "Hele Frederiksbergs Symfoniorkester 2019".

Orkesteret har bl.a. derfor også haft en ambition om at være 'Frederiksbergs Symfoniorkester', og arbejder med en bred vifte af lokale arrangementer og aktiviteter både i konservatoriets koncertsal og rundt omkring på Frederiksberg, i samarbejde med byens aktører og institutioner. Orkestret arbejder på et styrket samarbejde med konservatoriet, - og på sigt også den kommende musik- og kulturskole. Copenhagen Phil henvender sig med mange formater til alle aldersgrupper, eksempelvis Open Orchestra (5. - 8. klasser), Musik på Tværs (0. - 6. klasser), Musik Med Mere (samarbejde med Musikhøjskolen), Nytårskoncert, Et Symfoniorkester kommer til byen, Udendørs koncerter bl.a. i Frederiksberg Have, Samarbejdsprojekter med Frederiksberg Museerne, Strøm Festival, Copenhagen Phil Erhvervsklub samt en lang række koncertaktiviteter i konservatoriets koncertsal.

Overordnet set arbejder Copenhagen Phil ud fra dette strategiske grundlag:

Hvorfor gør vi det vi gør?

For at berige det enkelte menneske og styrke fællesskaber gennem mødet med musikken.

Hvordan gør vi det vi gør?

Bringer musikken tættere på flest mulige

Hvad gør vi?

Skaber innovative og nærværende musikalske oplevelser for alle aldersgrupper

Driftstilskuddet fra Frederiksberg Kommune i 2018 og 2019 skal bl.a. ses i lyset af regeringens samlede besparelser på kulturområdet (2% årligt), herunder alle landsdelsorkestrene, hvor det ifm. udmøntningen af besparelserne i 2018 blev besluttet, at der over en periode på fire år (fra 2018-2021) skal flyttes i alt 7,8 mio. kr. fra Copenhagen Phil til fordeling på de øvrige landsdelsorkestre - svarende til en reduktion på over 10 pct. for Copenhagen Phil. Udfordringen ved besparelser på et symfoniorkester er, at det kræver et vist volumen og en bestemt instrumentsammensætning, før man overhovedet kan kalde det et symfoniorkester. Den symfoniske musik kræver et stort symfoniorkester.

Copenhagen Phil's samlede drift beløber sig til ca. 60 mio. kr., hvoraf det statslige tilskud fremover udgør 30 mio. kr. Orkestret har måtte arbejde proaktivt for at sikre deres basale driftsøkonomi, bl.a. igennem kommunale partnerskaber, partnerskaber med erhvervslivet og erhvervsklub, fundraising samt nye indtægtsbaserede aktiviteter. Det er orkestrets ambition på sigt at basere en større andel af deres driftsudgifter på faste kommunale tilskud øremærket i kommunernes driftsbudgetter (tilsammen ca. 10 mio. kr. fra kommuner på Sjælland) som kompensation for den lavere statslige støtte. Derudover arbejder orkestret for at opnå tilskud fra fonde på 6 mio. kr., erhvervspartnerskaber for 2 mio. kr. og

billetindtægter på 12,5 mio. kr. Københavns Kommune har indtil videre støttet orkestrets 'Open Orchestra projekt' med restpuljemidler mellem 300-400.000 kr. årligt.

Det bemærkes, at Copenhagen Phil og Sønderjyllands Symfoniorkester hidtil hovedsagligt har været finansieret af staten, i modsætning til symfoniorkestrene i Odense, Aarhus og Aalborg, som finansieres mindst 50% af de respektive kommuner. Denne forskelligartede finansieringsmodel er historisk betinget og skyldes nedlæggelsen af amterne (Ledelsesberetning, Copenhagen Phil, marts 2017).

Efter sommerferien får orkesteret en ny orkesterleder, idet den hidtidige på posten, Uffe Savery, overgår til stillingen som rektor på Det Kongelige Danske Musikkonservatorium.

Copenhagen Phils sæsonprogram 19/20 er vedlagt som bilag.

By-, Kultur-, og Miljøområdets vurdering:

Copenhagen Phil er et orkester i verdensklasse, som har en åben og nysgerrig tilgang til koncertoplevelsen og den klassiske musik. De søger at komme et bredt publikum i møde og arbejder med at opløse den distance mange, især nye, publikummer kan opleve, i forhold til den klassiske musik. Nye formater, samarbejder og tilgange til musikken er med til at udbrede kendskabet til den klassiske musik, og orkesteret har i særdeleshed fokuseret på at etablere lokale samarbejder med både skoler, kulturinstitutioner, festivaler og aktører. Med base på Det Kongelige Danske Musikkonservatorium og et stort antal koncerter i koncertsalen er orkesteret stærkt forankret på Frederiksberg. En fortsat driftsstøtte til orkesteret vil sikre dette kulturelle flagskibs fortsatte virke og udvikling.

Økonomi

Frederiksberg Kommune har støttet Copenhagen Phil med driftsmidler i en to-årig periode med 750.000 kr. i 2018 og 500.000 kr. i 2019. Hertil kommer at Kultur- og Fritidsudvalget har støttet Copenhagen Phil's aktiviteter med puljemidler, senest i januar 2019 med et tilskud på 250.000 kr. til projektet "Hele Frederiksbergs Symfoniorkester 2019". Der er ikke afsat midler i budgettet fra 2020.

Borgmesterpåtegning

Ingen

Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget

Bilag

CopenhagenPhil_Season1920.pdf

Punkt 77: Udvikling af musikfaciliteter på Frederiksberg - oplæg fra START!Frederiksberg

20.03.00-P20-1-19

Resume

På Kultur- og Fritidsudvalgets møde 4. marts 2019 orienterede formanden om, at START!Frederiksberg har fremsendt vision om udviklingen af musikfaciliteter på Frederiksberg - med samtidig sammentænkning af udvikling af kulturen på hospitalsgrunden. Det blev aftalt, at henvendelsen vil blive sendt til udvalget med henblik på drøftelse på et kommende udvalgs møde.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget tog projektforslaget og rapporten v/START!Frederiksberg til efterretning, idet forvaltningen blev bedt om at gå i dialog med aktøren.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller, at projektforslaget og rapporten v/START!Frederiksberg tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Kultur- og Fritidsudvalget besluttede på baggrund af et meddelelsepunkt på udvalgs mødet d. 4. marts, at få forelagt START!Frederiksberg's fremsendte projektforslag omhandlende udviklingen af musikfaciliteter på Frederiksberg. START!Frederiksberg har udarbejdet rapporten "Elitefabrikken II", som rummer en beskrivelse af nuværende øvelokaldrift samt et forslag om etableringen af et nyt musikfacilitets-kompleks - og det senere projektforslag giver en kort opsummering af rapportens indhold. Begge dele er vedhæftede som bilag.

Ideen om et spillested med tilhørende øvelokaler og musikfaciliteter har været undersøgt flere gange tidligere, sidst i form af "Spillestedsrapporten", som blev udarbejdet af en faglig arbejdsgruppe i august 2014 på initiativ af Kultur- og Fritidsudvalget, og i planerne for den nye Kulturskole har i den initiale fase også indgået ideen om et spillested. "Spillestedsrapporten" er vedlagt som bilag.

Projektforslaget "Elitefabrikken II" (en udvikling af Elitefabrikken I fra 2010) arbejder med nogle af de samme byggesten fremsat i spillestedsrapporten, og definerer desuden en række funktionaliteter og faciliteter i tilknytning til et spillested samt peger på mulige lokationer: Hospitalsgrunden og Axel Møllers Have/Metronomen. Forslaget rummer etableringen af musikfaciliteter, bestående af fem elementer:

- 10-30 nye øvelokaler, som drives og benyttes på lige fod med dem, der er i brug på Bernhard Bangs Allé i dag
- Ét stort øvelokale/produktionslokale på min. 80 kvm, der kan bruges som øvefacilitet til antalsmæssigt større orkestre, kor, bands og ensembler, til live-performance og coaching, til seminarer, kurser og workshops med praktiske øvelser samt showroom for branchefolk
- Lydstudie, der bruges i samarbejde mellem professionelle aktører og musikmiljøet omkring talentarbejde. Professionelle vil samtidig kunne hjælpe START!2000's talenter, foreningens kommunalt støttede talentudviklingsforløb
- Projektfaciliteter - mødelokaler og tekniske faciliteter til musikere og branchefolk
- Spillested, der kan huse små up-coming bands, nye navne og talenter. Spillestedet skal kunne huse 150-200 publikummer og skal kunne bruges af både lokale musikere samt udefrakommende

START!Frederiksberg har igennem en årrække driftet de kommunalt ejede øvelokaler i Magneten samt i bunkers og øvecontainer på Frederiksberg - ialt 15 øvelokaler + et produktionslokale. Sideløbende afholder foreningen talrige koncerter på Frederiksberg i f.eks. KU.BE, Metronomen, biblioteket, kirkerne, rådhuset, Bartof Station samt i byrummet ifm. festivaler og byevents med mange forskellige konstellationer og musikere. START!Frederiksberg har endvidere erfaring med driften af det midlertidige spillested Auditoriet, et lokale på Bernhard Bangs Alle, som i en periode under etableringen af Magneten blev benyttet som midlertidig scene for offentlige koncerter. Auditoriet trak mange musikinteresserede til deres aktiviteter, og nåede på kort tid at markere sig som venue på Frederiksberg. Foreningen baserer i stor udstrækning sit virke på et stærkt netværk af frivillige (både branchefolk og musikinteresserede), som står for mange af de arrangementer og projekter, som START!Frederiksberg initierer. Søgningen på øvelokaler er stor, og START!Frederiksberg opererer fortløbende med lange ventelister på øvefaciliteterne.

I rapporten lyder det, at START!Frederiksberg's fremmeste ambition er, at Elitefabrikken skal bidrage til at gøre Frederiksberg til hotspot for vækstlag for dansk musik, samt til at bringe borgerne endnu tættere på et blomstrende kulturliv. Elitefabrikken skal være arnested for ny kreativitet, nye samarbejder og musikalske oplevelser. I rapporten peges især på Hospitalsgrunden som oplagt placering for nye musikfaciliteter, bl.a. ved ibrugtagning af de eksisterende kælderarealer til øvelokaler, idet etablering af øvelokaler under jorden behøver mindre lydisolering og derved har en langt lavere etableringsomkostning. Hospitalsgrunden ses endvidere som attraktiv beliggenhed for en ny musikfacilitet, idet området står foran en massiv byudvikling og skal nytænkes fra bunden af. Dette giver mulighed for at nye ideer og muligheder kan sætte deres præg på udviklingen. Endvidere foreslås det, at etableringen af eventuelle musikfaciliteter på Hospitalsgrunden ikke lægges sammen med kommunale driftsenheder for herigennem at kunne sikre en simpel administration og tydelig branding.

Rapporten rummer ikke et egentligt budget eller finansieringsplan for projektet, og samarbejdet med musikbranche og lokalt erhvervsliv er ikke udfoldet. Det fremgår dog at START!Frederiksberg forestiller sig, at driften af nye musikfaciliteter vil kunne lægges i foreningens regi uden omkostninger for kommunen så længe ejendom og areal ejes af kommunen og derved frit kan stilles til rådighed for foreningen. Udgiften for kommunen vil ligge i etableringen af rammer og faciliteter på tilsvarende vis som etableringen og driften af øvelokaler i Magneten, hvor kommunale rammer stilles til rådighed, men hvor driftens baseres på foreningskontingenter uden et økonomisk mellemværende med kommunen.

By-, Kultur- og Miljøområdet vurdering:

Udviklingen af musikfaciliteter på Frederiksberg, herunder øvelokaler, er efterspurgt, hvilket START!Frederiksberg's ventelister vidner om. Spillestedsrapporten underbygger tilsvarende det potentiale, der ligger i at sætte fokus på upcoming musikmiljø og faciliteter på Frederiksberg, hvilket kunne være igennem etableringen af et spillested, øvelokaler eller øvrige faciliteter.

Med Elitefabrikken ønsker START!Frederiksberg at bygge videre på deres fundament på Frederiksberg både i kraft af deres mange medlemmer, deres stærke fundering i frivillighed og deres erfaringer med øvelokaledrift samt driften af det midlertidige spillested i Magneten. At samle disse funktioner vil skabe et stærkt hotspot for den ambitiøse amatørmusik og hele up-coming musikmiljøet, og vil desuden give Frederiksberg et nyt kulturelt rum, som måske især vil tiltrække byens mange unge. Projektbeskrivelsen "Elitefabrikken II" kunne dog udbygges med en mere indgående beskrivelse af kobling og samarbejde med den professionelle musikbranche samt udfolde en egentlig realisering og finansieringsplan.

Den foreslåede placering på Hospitalsgrunden er oplagt, og vil tilføre området dynamik og skaberkraft. Forslaget skal dog ses i sammenhæng med de øvrige planer for hospitalsgrunden - også det forhold, at en eventuel midlertidig anvendelse på hospitalsgrunden vil være afhængig af grundejeren (Region Hovedstaden) og derfor ikke udelukkende er noget, som Frederiksberg Kommune kan bestemme. Forvaltningen foreslår dog, at START!Frederiksberg's ønsker indtænkes i den videre proces om "liv fra dag 1" i tråd med visionsforslaget for udviklingen af hospitalsgrunden.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Borgmesterpåtegning

Ingen

Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget

Bilag

Rapport Elitefabrikken II

Projektforslag Mere musik til Frederiksberg

Spillestedsrapport 2014

Punkt 78: Endelig vedtagelse af Lokalplan 221 for Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub med tilhørende Kommuneplantillæg 8 for Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub

01.02.05-P16-3-19

Resume

Forslaget til Lokalplan 221 for Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub og Kommuneplantillæg 8 for Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub har været i offentlig høring, og der er indkommet høringssvar, som har givet anledning til ændringsforslag til planerne. By- og Miljøudvalget skal tage stilling til, om planerne skal vedtages endeligt med tilhørende ændringsforslag.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget tog endelig vedtagelse af Lokalplan 221 og Kommuneplantillæg 8 til efterretning.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller til By- og Miljøudvalget,

at Lokalplan 221 for Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub og Kommuneplantillæg 8 for Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub vedtages endeligt med de ændringer, der fremgår af sagsfremstillingen.

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller til Kultur- og Fritidsudvalget og Ældre- og Omsorgsudvalget,

at endelig vedtagelse af Lokalplan 221 og Kommuneplantillæg 8 tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen vedtog den 28. januar 2019 at offentliggøre forslag til Lokalplan 221 med tilhørende forslag til Kommuneplantillæg 8 i en periode på 8 uger, at afholde borgermøde, og ikke udarbejde miljøvurdering.

Baggrunden for at udarbejde lokalplanforslaget er, at det kommunale plejehjem Ingeborggården, Troels-Lunds Vej 27-29, skal nedrives, da boligerne ikke lever op til nutidens krav, og der skal i stedet opføres et nyt plejehjem på samme grund. Byggeprocessen skal foregå i etaper til en ny samlet kapacitet på 200 boliger fra eksisterende 156 boliger. Med udvidelsen af Ingeborggården er der mulighed for en bredere udvikling af det samlede område omkring Ingeborggården i samspil med Frederiksberg Boldklub, der ønsker at bygge nyt for at opgradere klubbens sociale rum og omklædningsfaciliteter.

Lokalplanen har således til formål at muliggøre opførelsen af et byggeri til fremtidens Ingeborggården og Frederiksberg Boldklub. En stor del af faciliteterne anlægges som fælles arealer for de to funktioner og som ramme for udadvendte aktiviteter.

Lokalplanen fastsætter rammerne for byggeriet samt tilhørende opholdsarealer og parkering. For bygningen fastsættes byggefelt, højde og facadeudtryk, og for opholdsarealerne fastsættes bestemmelser om indretning, begrønning og hegn.

Kommuneplantillægget udlægger området ved Troels-Lunds Vej til boligområde og offentlige formål med et maksimalt etageantal på 6 etager og en bebyggelsesprocent på 185 % for området under ét.

Høring

Planforslagene har været i offentlig høring i perioden fra den 6. februar til den 3. april 2019. Der blev afholdt borgermøde om planforslagene og projektet den 6. marts på Ingeborggården, Troels-Lunds Vej 27-29, Frederiksberg. Udover repræsentanter fra Frederiksberg Kommune deltog arkitekterne bag projektet, Rubow Arkitekter, repræsentanter fra Boldklubben og Ingeborggården samt diverse rådgivere. Ca. 20 borgere mødte op.

Temaerne til borgermødet var: Mødet mellem generationer: Plejecenter og Boldklub - Bygningens arkitektur, indpasning og bæredygtighed - Trafik, parkering og byrum. Der var en god debat under hele mødet. Flere var positive over for en forskønnelse af området, men også bekymrede for, hvad et nyt Ingeborggården vil betyde for området. Bekymringerne gik blandt andet på byggeriets højde og deraf afledte skyggegener, lys- og støjgener fra byrum og boldbaner samt øgede gener fra biltrafik i området. Derudover var der flere som havde spørgsmål til selve byggefasen, og hvordan de omkringliggende bygninger bliver påvirket.

På mødet blev der redegjort for projektets indhold, arkitektur og skyggeforhold, afledt trafik og støj, sammenhæng til det omgivende område, samt hvordan byggefasen forventes at forløbe.

Referat fra borgermøde fremgår af bilag 1.

Høringssvar

By-, Kultur- og Miljøområdet har i høringsperioden modtaget 5 høringssvar, heraf det ene med opbakning fra 17 ejendomme (22 personer) i villakvarteret nord for Ingeborggården. Høringssvarene kommer primært fra de nærmeste naboer til det nye Ingeborggården og omfatter flere af de samme emner, der blev debatteret på borgermødet. De fleste er overvejende positive overfor, at området åbnes op og invitere nærområdets beboere og brugere ind, men også meget kritiske over for højden og tætheden i projektet. Flere ønsker den høje del af byggeriet rykket mod syd eller øst.

Derudover er der et stort fokus på trafikken i området. Særligt i spidsbelastningerne eftermiddag/aften og weekender omkring fodboldkampe er området trafikalt belastet, og parkeringsbehovet overstiger den nuværende kapacitet. Der efterspørges en løsning på dette. Derudover er der kritik af byggeriets arkitektur.

Endelig er der spørgsmål til støj- og lysforhold, som allerede nu opleves som generende fra de eksisterende boldbaner.

Alle høringssvar er gennemgået i bilag 2.

Vurdering af høringssvar

Hvad angår arkitekturen vurderes det, at en bygning kan gå dialog med sine omgivelser på mange måder. Området omkring Ingeborggården er mere sammensat end mange andre områder på Frederiksberg. Karakteristisk er dog, at der findes flere institutionsbyggerier i en funktionalistisk byggestil og generelt mange byggerier uden dekorative elementer. Det nye Ingeborggården forsøger både kompositorisk og facadearkitektonisk at give et bud på en ny type institutionsbyggeri som er inspireret af det historiske Frederiksberg. Forvaltningen vurderer, at det klassiske - men samtidig moderne - bygningsudtryk står præcist og flot i samspil med uderummenes organiske og mere bløde former, og at projektet bygger videre på den frederiksbergske tradition for kvalitetsbyggeri.

Den højeste del af byggeriet er placeret mod boldbanerne for at påvirke i villakvarteret mindst muligt. Bygningen er bevidst disponeret kompakt (5-6 etager) for at frigøre et stort areal i gadeplan til etablering af 6 attraktive og åbne byrum. 5 af de 6 rum vil være offentligt tilgængelige.

Hvad angår skyggeforhold og overgangen til villakvarteret trækker bygningen sig tilbage fra Troels-Lunds Vej flere steder, og vil dermed ikke opleves som en bastant mur langs vejen som nu. Solen vil hurtigere passere de to 5-6 etagers fløje vinkelret på Troels-Lunds Vej end den eksisterende 4 etagers lange bygning langs Troels-Lunds Vej. Men det er rigtigt, at gavlene bliver højere end bygningen er i dag, og skyggen vil derfor gå lidt længere ind i haverne. Dette dog kun i et begrænset tidsrum. Skygepåvirkningen vurderes samlet at være acceptabel i en bymæssig sammenhæng.

Med hensyn til trafikken er forvaltningen opmærksom på, at der er et stort fokus på den trafikale situation i området, og ønsket om at tilføre området flere parkeringspladser. De trafikale udfordringer skal dog ikke løses på Ingeborggårdens grund, hvor der er ønsker om gode og grønne byrum til gavn for hele området.

Kommunen fik i 2015 gennemført en screening af samtlige kommunens veje med henblik på at optimere antallet af parkeringspladser. Screeningen viste, at der er et potentiale på op mod 1.600 nye parkeringspladser i kommunen. I både 2018 og 2019 har kommunalbestyrelsen afsat midler til etablering af 200 nye parkeringspladser årligt.

For området omkring Ingeborggården viste screeningen specifikt, at der på Marielystvej kan etableres 25 nye parkeringspladser. Herudover kan der potentielt etableres op mod 25 til 40 ekstra parkeringspladser på vejene Jens Jessens Vej og Troels-Lunds Vej. Der er allerede taget politisk beslutning om at etablere de første 25 pladser på Marielystvej. Hvad angår de andre veje er der for nuværende udelukkende set på potentialer. De flere parkeringspladser vil naturligvis skulle sammentænkes med ønsker om bedre og sammenhængende cykel- og stiforbindelser samt fastholdelse af grønne områder.

Flere høringssvar udtrykker bekymring for støj fra de eksisterende boldbaner og multibanen. Der er i forbindelse med udarbejdelse af lokalplanen udarbejdet en støjredegørelse af Miljøakustik. Her er støjforholdene såvel før som efter byggeriet vurderet nærmere. Det er vurderet, at støjen fra multibanen med lokalplanens støjafskærmninger i form af nedgravning af bane, brug af støjsvage belægninger samt krav om, at tribunen placeres som skærm mod Troels-Lunds Vej ikke vil overstige den eksisterende støjbelastning (på ca. 55 dB), som forefindes fra de eksisterende boldbaner. Hvad angår ny bebyggelse er der i lokalplanen fastsat bestemmelser, der stiller krav om særlig støjdæmpning af den vestlige og nordlige del af det kommende plejehjems facader.

Et andet emne, der har opmærksomhed er lysforholdene som følge af lokalplanen. Lyset på multibanen består af en enkelt mindre stander på 4 meter, som peger væk fra beboelse. Dette fremgår dog ikke af lokalplanen, hvorfor forvaltningen foreslår at tilføje dette. Der forventes ikke ændrede lysforhold fra eksisterende boldbaner, men forvaltningen vil tage kontakt til FIU med henblik på en nærmere redegørelse for brug af lysanlægget. Byggetilladelsen beskriver, at anlægget skal være slukket kl. 22, men flere høringsvar nævner, at anlægget er tændt i længere tid.

Med hensyn til de nye plejeboliger er bygningens indretning disponeret således, at der i den vestlige fløj kun er 4 lejligheder med vinduesåbning ud mod boldbanerne. Samme lejligheder har også et vindue mod nord. Der er således et meget begrænset antal boliger, der har direkte udsyn mod vest og den nærmeste lysmast, der lyser mod plejeboligerne. Samlet vurderes bygningens placering og indretning at tage højde for lysgener.

Endelig med hensyn til projektets tilgængelighed opfordres der til at tænke i tilgængelige arealer med tydelige markeringer og underlag, der er skridsikre. Forvaltningen foreslår, at dette fastsættes i lokalplanen.

Ændringer til lokalplanen

Som følge af høringsvarene er der foretaget følgende forslag til ændringer i lokalplanen:

- Lokalplanens bestemmelse 11.1 om kollektiv varmforsyning slettes, da planloven er blevet ændret, så der ikke længere er muligt at optage bestemmelse om tilslutning til kollektivt varmforsyningsanlæg.
- Lokalplanens bestemmelse 7.8 om tilgængelighed suppleres med, at der i udformningen af bygning og udearealer skal arbejdes med tilgængelighed i form af markeringer med f.eks. belægningsskift, farver, lyd og lys.
- Lokalplanens bestemmelse 7.13 om belysning suppleres med, at lys på multibanen skal retningsbestemmes mod banen, og lysstanderen må være maks. 4 m høj.

By-, Kultur- og Miljøområdets vurdering

Forvaltningen vurderer fortsat, at projektet med det nye Ingeborggården kan danne rammen for et moderne plejecenter kombineret med attraktive boldklubfaciliteter på en måde, så de to funktioner og de to forskellige aldersgrupper kan mødes og få glæde af hinanden. Den nye bebyggelse vil invitere nærområdets beboere og brugere indenfor, ligesom de aktive uderum bliver et tilskud til de mange børn og unge, der færdes i området.

Projektet kommer til at forandre området ved Ingeborggården på en god måde ved at bidrage arkitektonisk til en styrkelse af gaderummet Troels-Lunds Vej, indeholde grønne byrum og stiforbindelser til gavn for brugere og beboerne i nærområdet samt give stedet et bymæssigt kvalitetsløft.

Økonomi

Ingen.

Borgmesterpåtegning

Ingen.

Behandling

By- og Miljøudvalget, Ældre- og Omsorgsudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, M og K
JD/AV

Bilag

BILAG 05_Kommuneplantillæg 8

BILAG 04_Lokalplan 221

BILAG 03_Høringssvar

BILAG 02_Høringsnotat

BILAG 01_Resume af borgermøde

Punkt 79: Kortlægning af FNs verdensmål

00.15.10-G01-1-19

Resume

Som en del af budgetforlig 2018 vedtog kommunalbestyrelsen, at der i 2018 og 2019 skal udarbejdes et roadmap for, hvordan Frederiksberg Kommune med størst mulig involvering af borgere og andre aktører kan understøtte FNs Verdensmål i relevante strategier og politikker. Det blev vedtaget at køre processen i tre trin 1) kortlægning 2) involvering af borgere og andre aktører, 3) udarbejdelse af et roadmap og input til Frederiksbergstrategien. Med sagen forelægges resultatet af trin 1 og status på 2.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget vedtog,

1. at kortlægningen af FNs verdensmål i Frederiksberg Kommune godkendes,
2. at planen for inddragelse af byens interessenter tages til efterretning,
3. at forvaltningen på baggrund af kortlægningen udarbejder en handlingsplan for det fremtidige arbejde med verdensmålene i regi af Frederiksbergstrategien, og andre relevante planer og strategier.

Indstilling

By-, Kultur- og Miljøområdet indstiller,

1. at kortlægningen af FNs verdensmål i Frederiksberg Kommune godkendes
2. at planen for inddragelse af byens interessenter tages til efterretning
3. at forvaltningen på baggrund af kortlægningen udarbejder en handlingsplan for det fremtidige arbejde med verdensmålene i regi af Frederiksbergstrategien, og andre relevante planer og strategier

Sagsfremstilling

Med budgetforliget 2018 blev det med følgende formulering vedtaget, at Frederiksberg Kommune skal bidrage til FNs 17 verdensmål.

”FNs verdensmål skal netop føre til en bæredygtig udvikling i både økonomisk, social og miljømæssig forstand. Partiernes er enige om at tage et medansvar for Danmarks opfyldelse af FNs 17 verdensmål og er enige om, at der i 2018 og 2019 udarbejdes et roadmap for, hvordan Frederiksberg med størst mulig involvering af borgerne og andre aktører kan understøtte verdensmålene i relevante strategier og politikker”

Til arbejdet blev der afsat 200.000 kr. i 2018 og 200.000 kr. i 2019. Det blev vedtaget at køre processen i tre trin:

- 1) kortlægning, analyse og status på, i hvilket omfang Frederiksberg bidrager til de 17 mål og 169 delmål og om det er relevant at arbejde med dem alle
- 2) at give byens borgere og andre aktører mulighed for at komme med forslag til det videre arbejde og drøfte verdensmålene
- 3) udarbejdelse af et roadmap og bidrag til Frederiksbergstrategien i 2019

Da kommunalbestyrelsen den 1. oktober 2018 behandlede sagen (pkt. 215), blev det besluttet, at forvaltningen skulle fremlægge kortlægningen, inden der blev taget stilling til de enkelte trin i en fremadrettet procesplan.

Kortlægningen af hvilke mål og delmål Frederiksberg Kommune bidrager til i dag, i hvilket omfang og på hvilken måde fremgår af bilag 1. I bilag 2 fremlægges hvordan borgere og erhvervsliv inddrages i processen.

Baggrund - hvad er verdensmålene

FNs 17 verdensmål for en global bæredygtig udvikling blev vedtaget af FNs generalforsamling den 25. september 2015 af alle 193 medlemslande og er en sigtelinje frem mod 2030. Målene, der på engelsk hedder Sustainable Development Goals, i daglig tale kaldet SDG'erne, balancerer mellem de tre dimensioner af bæredygtig udvikling – den økonomiske, den sociale og den miljømæssige.

Det er obligatorisk for alle nationer at udarbejde handleplaner på statsligt niveau, mens det er op til regioner, byer og kommuner om de vil udarbejde planer for verdensmålene. Netop disse instanser forventes dog at kunne spille en vigtig rolle, da mange af de afgørende og langsigtede beslutninger tages lokalt.

Kortlægning af status for FNs verdensmål i Frederiksberg Kommune

Formålet med kortlægningsarbejdet har været at afdække hvordan og i hvilket omfang kommunen allerede bidrager til FNs verdensmål og hvor der er potentiale for nye bidrag.

Kortlægningen, som den er præsenteret i bilag 1, består af et opslag for hvert verdensmål med en beskrivelse af målet, en oversigt over de delmål Frederiksberg Kommune bidrager til, kommunens indsatser, en vurdering af dem og en oversigt over de politikker og planer, der bidrager til målet.

Overordnet viser kortlægningen, at Frederiksberg Kommune bidrager til alle verdensmål, omend i varierende omfang, og til knapt halvdelen af delmålene. En stor del af delmålene, som kommunen ikke bidrager til, er rettet mod handlinger på internationalt plan eller er problematikker, der relaterer sig til udviklingslandene, hvor det kommunale niveau ikke direkte kan bidrage. Der er dog områder, hvor det er relevant, at Frederiksberg Kommune overvejer handlinger. Enten styrkede på områder, hvor kommunen allerede bidrager eller nye på områder, hvor der ikke i dag er indsatser. Blandt førstnævnte ligger blandt andet indkøb og energibesparelser, blandt sidstnævnte bæredygtig turisme.

I forbindelse med kortlægningen blev der anmodet om en vurdering af, om det er relevant for Frederiksberg Kommune at arbejde med alle verdensmålene. Det korte svar er ja. Både fordi det allerede sker og fordi arbejdet med dem viser, at de hænger sammen, påvirker hinanden og ikke kan løses uden hinanden. At arbejde med alle verdensmålene giver desuden muligheder for nytænkning, kreativitet og samarbejde på tværs af fagområder, der ellers ikke ville opstå. Hvor tyngden skal ligge, kan fremgå af handlingsplanen.

Involveringsproces

Kommunalbestyrelsen besluttede som 2. punkt i procesplanen, at relevante interessenter og byens borgere skal have mulighed for at komme med forslag til indsatsområder og initiativer til det roadmap, der skal udarbejdes i procesplanens trin 3. Dels for at kvalificere og nuancere nye indsatser og for at sikre lokal forankring af dem. En nærmere beskrivelse af involveringsprocessen findes i bilag 2. Det skal bemærkes, at en stor del af disse arrangementer allerede er afholdt.

Handleplan for det fremadrettede arbejde med verdensmålene og input til Frederiksbergstrategien

I sagens tidligere sagsfremstillinger er både ordet roadmap og handlingsplan blevet brugt om det produkt, kommunen skal ende med – en oversigt over potentialer og opmærksomhedspunkter til udkrystallisering af handlinger i fremtidige politikker, planer og projekter. Det foreslås fremadrettet at bruge ordet handlingsplan, fordi det er nemmere at forstå for eksterne aktører og fordi begrebet indbefatter de elementer der er brug for – hvad skal gøres, af hvem, hvornår og hvordan.

Det foreslås, at kortlægningen efter den politiske behandling sendes til de råd, nævn m.v., der har været del af involveringsprocessen. Formålet er at få deres bud på, hvor det er relevant at igangsætte konkrete projekter, herunder særligt projekter, de selv kan løfte eller projekter, hvor der er oplagte samarbejdsflader til kommunen. Det vil give større mulighed for at få indspil, som Frederiksberg Kommune realistisk kan deltage i.

De input der kommer herfra vil sammen med kortlægningen og de politiske ønsker danne fundamentet for og inspirationen til handlingsplanen. Det forventes ikke, at handleplanen kommer til at indeholde helt konkrete handlinger, men indsatsområder der kan indarbejdes i Frederiksbergstrategien og fremtidige revisioner af planer, politikker, strategier og projekter.

Kortlægningen og handlingsplanen kan på den måde fungere som inspirationskilde på alle styringsniveauer og danne kobling mellem dem. På det strategiske niveau ved at levere afsæt for retningen i strategier, planer og politikker, der efterfølgende kan afspejle sig på projektniveau. På projektniveau ved at være inspirationskilde inden for de allerede vedtagne politikker, planer m.v.

Økonomi

Sagen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Borgmesterpåtegning

Ingen.

Behandling

Alle fagudvalget

Bilag

Kortlægning af verdensmål - maj 2019

Notat om borgerinddragelse - NY

Punkt 80: Bibliotek og Borgerservice

00.18.00-A21-1-18

Resume

I budgetforliget for 2019 besluttede forligskredsen at arbejde for at fusionere Biblioteket Frederiksberg og Borgerservicecentret ved at samle den primære borgerindgang. Der fremlægges med denne sag tre scenarier for en fusion, der hver for sig sammenlignes med den nuværende løsning. Der anbefales en implementering af det scenarie, der har det største potentiale for en styrket biblioteksfunktion i bred forstand, styrket straksafklaring i borgerservicefunktionerne og synergieffekter generelt i den kommunale organisation. Med sagen foreslås det endvidere, at der igangsættes en implementeringsproces.

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalget udsatte sagen.

Udvalget anmodede om, at der i efteråret arrangeres et møde om arbejdet på biblioteksområdet – gerne med inspiration udefra.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at scenarie 3 lægges til grund for implementeringen af en fusion af Biblioteket Frederiksberg og Borgerservicecentret,
2. at effektiviseringsprofilen for scenarie 3 lægges til grund for arbejdet i f.m. budget 2020,
3. at en samlet plan for modernisering af Biblioteket, baseret på scenarie 3, forelægges til beslutning i efteråret 2019 og
4. at en samlet implementeringsplan for fusionen, der tager højde for sikkerhedsaspekter, forelægges i efteråret 2019.

Sagsfremstilling

I budgetforliget for 2019 besluttede forligskredsen følgende:

”Partierne er enige om at arbejde for at fusionere Biblioteket Frederiksberg og Borgerservicecentret for på en gang at styrke Biblioteket Frederiksberg som fyrtårn for kulturelle og folkeoplysende aktiviteter og kommunens borgerservice. Forslaget er i tråd med visionen om, at Biblioteket Frederiksberg er drivkraft for kultur og medborgerskab.

Ideen er at samle den primære borgerindgang for de to funktioner i Biblioteket Frederiksbergs Hovedbiblioteks bygning i sammenhæng med den modernisering, som allerede er planlagt. Ved en sådan samling er der en række hensyn, der skal tages, således at biblioteksbetjening og myndighedsarbejde ikke sammenblandes på en uhensigtsmæssig måde og synergien udnyttes optimalt.

Det er vigtigt for partierne, at der i indretningen af huset sikres optimale rammer for bibliotekarbetjening, og at medarbejderne og brugere involveres i indretningen af bygningen. Partierne er også enige om at se på den fremtidige rolle for de øvrige biblioteksenheder i Biblioteket Frederiksberg. Primo 2019 forelægges et endeligt projekt til politisk godkendelse. Partierne forudsætter, at alle partier kan tilslutte sig det endelige projekt”

Der er i budget 2019 indarbejdet en effektivisering stigende til 3 mio. kr. i 2022, fordelt mellem Magistraten og Kultur- og Fritidsudvalget, samt en ramme på 7,5 mio. kr. til anlæg ifm. fusionen.

Rapporten, der nu forelægges (bilag 1), er udarbejdet i en projektorganisation, der har omfattet en styregruppe med repræsentanter fra alle områder, som potentielt berøres af rapportens scenarier – dvs., Kommunaldirektørområdet, By-, Kultur- og Miljøområdet samt Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet. Sideløbende har en MED-følgegruppe med repræsentanter fra de berørte områder fulgt arbejdet. Rapporten er afslutningsvis sendt i høring i hele MED-organisationen og endvidere drøftet i Hovedudvalget.

De væsentligste bemærkninger fra denne høringsproces er indarbejdet nedenfor og alle høringssvar er vedlagt sagen (bilag 2).

Fordelingen af høringssvar på MED-niveau og område fremgår af tabellen nedenfor.

Område/afdeling	MED-udvalg	Supplerende fra medarbejdergrupper
Frederiksberg Kommune	Hovedudvalg	
BKM	BKM Område MED	
Bibliotek	BIB lokal MED	• Bibliotekarforbundets klub • BIB-DM, DJØF og K&S • MATS (HK/FKF)
KDO	KDO Område MED	
BSC		• BSC-medarbejderne • BSC-DJØF/DM
ØU		• Alle medarbejdere i Finans & Regnskab samt Økonomisystem, drift og udvikling
SSA	SSA Område MED	
AMA	AMA lokale MED (Rådhus hhv. F86)	
BUO	BUO Område MED	

HU noterer sig, at det har været en svær proces at få udarbejdet en rapport, der kunne forelægges politisk. Der har været arbejdet i en bred organisation og med en MED-følgegruppe som supplement til drøftelser i lokale MED-udvalg.

Medarbejdersiden i HU udtrykker kritik af processen. Processen har været lang, men især den sidste del har været forhastet. Der har været meget kort tid til at gennemlæse og forholde sig til det omfattende materiale. Medarbejdersiden påpeger i den forbindelse, at de oplever faktuelle fejl i rapporten til trods for at, information om disse er tilgængeligt styregruppen. Dette er problematisk, idet eventuelle beslutninger så ikke bliver truffet på et retvisende grundlag.

Ledelsessiden i HU påpeger, at det er styregruppen for projektet, der har ansvaret for rapporten efter en ret grundig proces, og samtidig vil alle bemærkninger fra høringssvarene indgå i beslutningsgrundlaget og forelæggelsen for udvalgene.

HU foreslår, at alle høringssvar og de vigtige overvejelser og bekymringer også tages med i beslutningsprocessen om hvorvidt en fusion skal gennemføres og i et eventuelt implementeringsarbejde. Hvis en fusion besluttet, skal der sikres en god implementering og med fokus på dialog. Status for en eventuel implementering foreslås behandlet i HU i efteråret.

HU lægger vægt på, at der uanset scenarie lægges vægt på et fortsat godt arbejdsmiljø, herunder at der i et eventuelt anlægsprojekt tages hensyn til et godt arbejdsmiljø vedr. sikkerhed, kontorindretning, ventilation m.v. – samt opmærksomhed på aktiviteter, der kan understøtte trivsel.

Et vigtigt tema for HU, hvis den gode service og høje kvalitet i opgaveløsningen på Biblioteket og BSC skal fastholdes og styrkes i en fusioneret løsning, er at fastholde og styrke de fagligheder der findes i dag. Fokus skal ikke kun være på de fælles nye funktioner, men også på kernefagligheden og styrkelse af denne på borgerservicefunktionerne og på det klassiske biblioteks- og kulturområde.

Medarbejdersiden i HU har også nogle konkrete bemærkninger til rapporten. Disse gennemgås i de relevante afsnit nedenfor.

Det er forvaltningens vurdering, at der trods et tidspresset forløb, er udarbejdet et grundigt og veldokumenteret beslutningsgrundlag. MED-følgegruppens bidrag i hele processen har spillet en afgørende rolle både for centrale dele af rapporten, herunder visionen, men også i forbindelse med vægtningen af de mange forskellige perspektiver.

At alle input fra MED-følgegruppen ikke kan genfindes direkte i den endelige rapport er derfor først og fremmest udtryk for et valg af relevant detailniveau på nuværende tidspunkt i processen. Mange af de temaer, der er peget på i MED-følgegruppen, og som gentages i nogle af høringssvarene, vil dog blive arbejdet grundigt med i implementeringen, jf. gennemgangen af høringssvarene nedenfor. Høringssvarene vil således blive inddraget i implementeringsprocessen i efteråret 2019.

Det er endvidere forvaltningens vurdering, at styregruppen løbende har været i dialog med de involverede afdelinger og MED-følgegruppen om at få klarhed over mulige misforståelser. Der er dog i høringssvarene fra HU og enkelte af de øvrige høringsparter fremkommet nogle konkrete præciseringer, som vil indgå i implementeringsprocessen, jf. gennemgangen af høringssvarene nedenfor. Der er dog ikke fremkommet bemærkninger, der har indvirkning på, at rapporten udgør et retvisende grundlag for de udarbejdede analyser og anbefalinger.

Opgaven har været at udarbejde et projekt til godkendelse, herunder at uddybe og konkretisere en række af de punkter, som ikke var afdækket tilstrækkeligt i budgetoplægget. Med rapporten sker det i form af et forslag om valg af ét ud af tre scenarier til brug for det videre arbejde. Afhængigt af valg af scenarie vil der skulle arbejdes videre med en række elementer i en implementeringsproces i tæt samarbejde med de konkret berørte ledere og medarbejdere, herunder i MED-organisationen.

Som en del af budgetaftalen blev det besluttet også at se på den fremtidige rolle for de øvrige biblioteksenheder. Emnet har været drøftet som en del af arbejdet, men er udeladt af analysen, da det ikke vurderes at have direkte betydning for beslutningsgrundlaget, idet alle tre scenarier indeholder den samme mulighed for at udvikle de andre enheders rolle. Dette vil blive forelagt senere i en særskilt sag.

Fokus i rapporten

Ud fra budgetforligsteksten har fokus i rapporten været, at en samling af bibliotek og borgerservice skal bidrage til:

- **Synergi:** At skærpe og understøtte det eksisterende borgerfokus i kommunen gennem udvikling af fremtidens borgerservice. Det er et særligt vigtigt succeskriterie at samle tilgange og fagligheder, som kan understøtte:
 - Borgerservicebetjeningens fokus på at skabe indgange til det offentlige
 - Bibliotekets kultur- og folkeoplysende tilgang om at oplyse og styrke borgerne i eget liv
 - Frivilligheds- og samskabelsestankegangen om borgerne som aktive medskabere
- **Bibliotek:** Optimere og fremtidssikre målopfyldelsen inden for de grundlæggende biblioteks- og folkeoplysningsopgaver.
- **Straksafklaring:** Optimere og fremtidssikre de grundlæggende borgerserviceopgaver med fokus på fortsat straksafklaring for borgeren, så det kun er nødvendigt for borgeren at henvende sig én gang, for at få løst sin sag.

Som led i arbejdet med rapporten er der endvidere udarbejdet en fælles vision. Visionen tager afsæt i den værdi, der skabes for borgerne, og sætter retning for de forandringer, der indgår i en fusion:

Et samlet bibliotek og borgerservice:

- *Styrker borgerne i eget liv og bidrager til sammenhængskraften i samfundet*
- *Skaber indgange til det offentlige og er drivkraft for kultur og medborgerskab*
- *Kendetegnes ved et højt ambitionsniveau for kvalitet, innovation og service.*

I rapporten (kapitel 2) er visionen omsat i nogle konkrete mål med udgangspunkt i, at Frederiksberg Kommune understøtter borgerne i at udnytte egne evner, mestre eget liv (empowerment) og deltage aktivt i samfunds- og foreningsaktiviteter og det demokratiske liv (det aktive medborgerskab). Kommunen skal samtidig sikre borgerens retssikkerhed og være klar til at hjælpe borgeren med helhedsorienterede og sammenhængende tjenester og ydelser, når borgerens livssituation gør det nødvendig

Målene udmønter sig i 12 indikatorer fordelt på fire overordnede vurderingstemaer:

1. Aktivt medborgerskab
2. Borgeroplevet kvalitet
3. Faglig kvalitet
4. Effektivisering og sikker drift

På alle indikatorer vurderes hvert scenarie ift. potentialet for at styrke den nuværende opgaveløsning.

Høringssvar i forhold til visionen

- Medarbejdersiden i HU finder, at visionen om, at Bibliotek/Borgerservice skulle være et fyrtårn, er fuldstændig forsvundet, og det handler nu udelukkende om besparelser.
- BKM Område MED, BIB lokal MED og MATS udtrykker opbakning til visionerne for fremtidens bibliotek og borgerservice.
- SSA Område MED ser et spændende perspektiv i at samle flere funktioner med relevans for også svage borgere i Biblioteket.
- BSC-medarbejderne mener ikke, at rapportens vurderingskriterier afspejler BSC's kerneopgave, ligesom de heller ikke mener, at borgeren er i centrum i rapporten.

- AMA lokale MED mener, at en evt. organisationsændring bør have fokus på, at borgerne oplever størst mulig straksafklaring og ikke sendes rundt i systemet.
- BKM Område MED, BIB lokal MED samt MATS finder det væsentligt, at bibliotekets rolle som kulturinstitution og formidler af litteratur, kultur og oplysning ikke svækkes, og anbefaler, at dette indgår med betydelig vægt i det endelige valg af model for fremtidens bibliotek og borgerservice.
- BSC-medarbejderne og Bibliotekarforbundets klub mener, at en sammenlægning af bibliotek og borgerservice vil medføre, at kultur og myndighedsfunktioner sammenblandes, hvilket vil have negativ konsekvens for biblioteksopgaven og det frirum, biblioteket er.
- BSC-medarbejderne mener, at flytning af borgerservice til biblioteket relativt hurtigt fastlåser lokaleudnyttelsen i en overdimensioneret løsning pga. en fortsat nedgang i personlige henvendelser ift. borgerserviceydelse. En flytning vil desuden medføre et rådhus, der lukker døren for borgerne, hvorved kommunen risikerer at blive fremmedgjort for borgeren.

Bemærkninger til høringssvar

Rapportens vision, målsætninger og vurderingskriterier er formuleret med udgangspunkt i et borgerperspektiv, som har været styrende for analyserne. På baggrund af bl.a. MED-følgegruppens bemærkninger er der endvidere indarbejdet fire centrale fokusområder, hvoraf de tre har direkte udspring i aktuelle kerneopgaver (grundlæggende biblioteks- og folkeoplysningsopgaver, grundlæggende borgerserviceopgaver og komplicerede myndighedsopgaver). Fokusområderne er tillagt særlig vægt i vurderingen af scenarierne. Det er forvaltningens vurdering, at der i høj grad er tale om en innovativ og nytænkende løsning med en klar vision for fremtidens borgerservice og bibliotek, jf. den samlede anbefaling.

Scenario 3 operer med en særlig mødefacilitet på rådhuset for borgermøder på de tunge myndighedsområder, hvor opgaven er på rådhuset. Dette bidrager til at friholde plads på biblioteket til folkeoplysende aktiviteter samtidig med, at biblioteket i videst muligt omfang bevares som værdimæssigt frirum. I scenario 1, 2 og 3 vil indretningen af de fysiske rammer på biblioteket endvidere skabe en tydelig opdeling af de traditionelle biblioteks- hhv. borgerservicefunktioner uden at modvirke synergien mellem områderne. Det vurderes, at selv med et fortsat fald i personlige henvendelser ift. de traditionelle borgerserviceydelser vil en samling af bibliotek og borgerservice være et vigtigt bidrag til at indfri visionen om ikke blot at hjælpe de tilbageværende ikke-digitale, men også styrke rammerne for selvhjulpenhed, digital dannelse og folkeoplysning.

Der er ikke lagt op til at lukke rådhuset for borgerne. Der vil fortsat være en lang række opgaver og ærinder, hvor borgerne vil have en naturlig adgang til rådhuset, herunder aftalte møder på de forskellige myndighedsområder (byggesager, jobcenter, ydelser mv.), vælser, valghandlinger, arrangementer i rådushallen mv.

I arbejdet med scenarierne er også inddraget en række udviklingstendenser om digitalisering og teknologisk innovation i samfundet generelt og i Frederiksberg Kommune. De sætter mål, rammer og vilkår for, hvad fremtidens borgerservice skal kunne imødekomme.

Tendenserne omfatter blandt andet at:

- Udvikling af digitale løsninger medfører øget selvbetjening, og dermed mindre behov for personligt fremmøde.
- Udvikling af teknologiske identifikationsløsninger betyder færre krav om personligt fremmøde (f.eks. pas, kørekort mv.)
- Der er stigende besøgstal på bibliotekerne, hvor fysisk bog- og musikudlån i nogen grad erstattes af streaming, og derfor udvikles biblioteksydelsen til andre former for formidling af musik og litteratur
- Digital eksklusion kræver lærings- og kompetenceopbygning for at styrke demokratiserings- og dannelsesprocesser, herunder borgerens oplevelse af at være en del af fællesskabet.

Samtidig viser erfaringer fra andre kommuner en overordnet tendens til mere og mere samarbejde mellem og sammenlægning af biblioteker og borgerservicecentre. Af rapporten fremgår:

- 27 kommuner har sammenlagt Bibliotek og borgerservicecentre – heraf 8 af de 16 største kommuner.
- Opgaveporteføljen i de sammenlagte organisationer varierer – men jo større kommune, jo større bredde.
- En synes af vejviserfunktioner og lettere sagsbehandling er gængse opgaver - dog med folkeregister som en kompleks opgave i forhold til snitflader og definition.
- Der synes at være en korrelation mellem tyngden af opgave og uro. Tilfælde med alvorlig uro er få og håndteres ved, at personalet er trænet i konflikthåndtering.
- Organisatoriske strukturer synes at kunne understøtte fortsat stærke fagligheder om borgerservicecenter opgaver.
- De fusioner, der synes at lykkes, er dem, hvor der er en robust faglighed i organisationen på opgaven, og hvor netværk og samarbejde understøttes strukturelt.
- Evalueringer fra tre kommuner viser, at de har opnået de formål, de har stillet.
- Der er fortsat arbejde med at skabe kultur og hensigtsmæssige arbejdsgange efter en sammenlægning.

Der er også på landsplan stor variation i, hvad et Borgerservicecenter har af opgaver. Ingen af de afdækkede kommuner har således præcist den opgaveportefølje, som BSC har på Frederiksberg. Dette flugter med, at indholdet i BSC på Frederiksberg også er historisk betinget og udviklet over tid. En række funktioner er således også til- og fraflyttet BSC's opgaveportefølje over tid.

Høringssvar vedr. beskrivelsen af andre kommuners erfaringer

- BSC-medarbejderne finder ikke, at erfaringerne fra andre kommuner understøtter de skønnede synergigevinster ved en sammenlægning.
- Bibliotekarforbundets klub peger på, at der ikke er fælles opgaveløsning i de store kommuner, som har sammenlagt bibliotek og borgerservice, men alene en organisatorisk og fysisk samling. Bibliotekarforbundets klub er på den baggrund skeptiske over for de skønnede synergigevinster.

Bemærkninger til høringssvar

Rapporten bruger primært ordet ”synergi” til at betegne nye typer af borgerservice- og biblioteksydelser, som bliver mulige ved at samle de to fagligheder. Disse synergieffekter

er ikke forsøgt kvantificeret i rapporten, men i stedet kvalitativt beskrevet med udgangspunkt i de typer af ydelser, der leveres på projektbasis i Frederiksberg Kommune i dag (fx borgerservice to-go).

Tre scenarier for fremtidens borgerservice – der sammenlignes med den nuværende løsning (scenarie 4)

Der er ligeledes ud fra budgetforligsteksten arbejdet med tre scenarier for en fusion og ønsket om at samle den primære borgerbetjening. Som det fremgår nedenfor tager scenarie 1 og 2 udgangspunkt i den nuværende organisation 1:1, som derefter skal udvikles til den nye opgave, mens scenarie 3 tager udgangspunkt i den nye opgave og anviser en revideret organisation, der fra start af kan understøtte den nye opgave. Scenarie 1-3 holdes i rapporten op mod den nuværende organisation og opgaveløsning (scenarie 4).

Scenarie 1: Organisatorisk samling, fysisk adskillelse af udvalgte funktioner

Her fusioneres BSC og Biblioteket Frederiksberg i én organisation under fælles ledelse.

Fysisk samles ansatte i BSC og på Hovedbiblioteket - så vidt muligt - under fælles tag i et ombygget Hovedbibliotek.

Antallet af ansatte overstiger den fysiske kapacitet i et ombygget Hovedbibliotek, hvorfor der arbejdes med to mulige modeller for, hvilke funktioner/medarbejdere, der mest hensigtsmæssigt kan placeres fysisk på henholdsvis Hovedbiblioteket og på Rådhuset. Modellerne er:

- Scenarie 1A: Fokus på straksafklaring
- Scenarie 1B: Fokus på nærhed til den fysiske borgerbetjening

Uanset valg af delscenarie er fordelene, at BSC's opgaver kan fortsætte uændret, og de medarbejdere, der bringes tættere sammen, opnår en synergieffekt. Ulemperne knytter sig typisk til, at nogle eksisterende bånd til rådhusfunktioner kan svækkes, og den samlede organisation Bibliotek/Borgerservice bliver uhensigtsmæssigt delt på to matrikler.

Scenarie 2: Organisatorisk men ingen fysisk samling, idet personlig betjening sker på Hovedbiblioteket via vagtskema.

I dette scenarie fusioneres de to organisatoriske enheder under en fælles ledelse, uden der sker fysisk samling. Al borgerservice og personlig betjening (dvs. fronten) placeres på Hovedbiblioteket, men medarbejderne bliver i vidt omfang siddende hvor de er i dag, og betjener borgerne på Hovedbiblioteket via et vagtskema.

Fordelen i dette scenarie er, at BSC's opgaver bevares samlet organisatorisk, og de funktioner, der knytter sig tæt til det øvrige rådhus, fortsat er placeret dér. Ulemperne knytter sig til større sårbarhed i borgerservicefunktionen og adskillelse og dermed løbende transport mellem rådhus- og biblioteksfunktioner i den samlede organisation.

Scenarie 3: Organisatorisk og fysisk samling af Borgerservice på Hovedbiblioteket og øvrige opgaver lægges i afdelinger på rådhuset.

I scenarie 3 bliver opgaver i det nuværende Borgerservicecenter, der har karakter af borgerservice, som udgangspunkt samlet fysisk og organisatorisk på Hovedbiblioteket.

Komplicerede myndighedsopgaver (i Optrænings, Kontrolheden og Folkeregister) placeres som udgangspunkt fysisk på rådhuset med organisatorisk tilknytning til afdelinger med væsentlige opgavesammenhænge (hvh. Arbejdsmarkedsafdelingen og Økonomi og Udbud).

Det nuværende Hovedkontaktcenter samt mødefaciliteter for komplicerede myndighedsområder placeres fysisk på rådhuset med organisatorisk tilknytning til Arbejdsmarkedsafdelingen, hvor der er væsentlige opgavesammenhænge.

Folkeregisteret (herunder sygesikring og valg) placeres fysisk på rådhuset med organisatorisk tilknytning til Arbejdsmarkedsafdelingen, men hvor Folkeregisteret har et fast fremmøde i fronten på Hovedbiblioteket. Dette skal ses i lyset af, at Folkeregisteret er et kompliceret myndighedsområde, som dels selv håndterer en betydelig mængde borgerhenvendelser (f.eks. ifm. indrejse og sundhedskort), dels er et vigtigt led i at muliggøre straksafklaring på en del af det øvrige borgerhenvendelsesområde

Samtlige bibliotekets opgaver forbliver fysisk og organisatorisk på Hovedbiblioteket.

Fordelene ved dette scenarie knytter sig til, at opgaverne i det fusionerede Bibliotek/Borgerservice tilpasses de opstillede mål om at samle den primære borgerindgang og ikke blande borgerservice og kompliceret myndighedsbetjening uhensigtsmæssigt.

Jævnfør rapporten har elementer af borgerserviceopgaverne, der flyttes til hovedbiblioteket, karakter af kompliceret sagsbehandling. Men straksafklaringen sikres her via en agil udstationering af medarbejdere fra folkeregistret på Rådhuset i Borgerservice på Biblioteket.

En yderligere fordel er, at der kan forventes at opstå synergigevinster ved at sammenlægge de øvrige opgaver, der ikke umiddelbart passer ind i en fusioneret organisation i dette scenarie (Telefonihovedkontaktcentret, Optræningen, Kontrolheden og Folkeregister) med rådhusfunktioner/opgaver. Ulemperne i scenariet knytter sig til udfordringen med på sigt at udvikle den rette faglighed i borgerservice på Biblioteket, der kan understøtte straksafklaring.

Scenarie 4: Biblioteket Frederiksberg og Borgerservicecenteret fortsætter uændret og udvikler sig hver for sig

I rapporten holdes scenarie 1-3 op mod den nuværende organisation og opgaveløsning. Dette sker med det udgangspunkt, at såvel Biblioteket som BSC i dag opleves som velfungerende på en lang række parametre. For ikke at tabe gevinster, der opnås i dag, er de tre scenarier derfor konsekvent målt op mod den nuværende opgaveløsning, der betragtes som baseline. Konkret er scenariene således vurderet i forhold til det potentiale de har for at forbedre den samlede opgaveløsning ud fra de opstillede mål, og dette gælder også scenarie 4, hvor der naturligvis også vil kunne udvikles både borgerservice og bibliotekstilbud.

Høringssvar i forhold til beskrivelse af scenarier

- Medarbejdersiden i HU stiller spørgsmålstegn ved validiteten af rapporten. Der er mange subjektive vurderinger i rapporten, og der henvises til en analyse, som ikke fremgår af rapporten.
- Bibliotekarforbundets klub finder, at det er uklart, hvilke medarbejdergrupper der skal løse hvilke opgaver.
- BSC-medarbejderne oplever, at der i processen været en opfattelse af, at borgerserviceopgaverne, og særligt pas/kørekort-opgaverne, er meget enkle opgaver, der kan løses uden den store viden eller oplæring. Herudover finder de, at rapporten fejlagtigt betragter opkrævningsopgaven som ren teknisk administration uden behov for eller fokus på et borgerperspektiv.
- AMA lokale MED er enig i, at samarbejdet og fælles performance mellem Kontrolheden og Arbejdsmarkedsafdelingen kan styrkes på det samlede kontrolområde ved en tættere kobling mellem Kontrolheden, Ydelsescetret og andre relevante enheder.
- BSC-medarbejderne og BSC-DJØF/DM finder det væsentligt at opretholde en adskillelse mellem Kontrolheden og de områder, kontrollen vedrører.
- Endvidere finder BSC-medarbejderne, at en fortsat tæt samarbejdsrelation mellem Kontrolheden og Folkeregistret er meget væsentlig for kvaliteten og effektiviteten af begge teams arbejde.
- BSC-medarbejderne og AMA lokal MED anser folkeregistret som centralt for at levere god service for borgerne på tværs af kommunens forvaltninger, herunder særligt for en række borgerserviceopgaver. Dette kan blive udfordret i scenarie 3, hvor folkeregister og borgerserviceopgaver placeres i forskellige afdelinger. Ifølge

AMA lokal MED er det derfor vigtigt, at der ved implementeringen af en ny organisering fokuseres på snitflader og samarbejder på tværs af forvaltningsområder.

- BSC-medarbejderne og AMA lokale MED ser væsentlige forskelle på opgaverne i et hovedkontaktcenter for hele kommunen (BSC's hovedomstilling) og opgaverne i lokale kontaktcentre, som fx AMA's, som foreslås lagt sammen i scenarie 3. AMA lokale MED finder i forlængelse heraf, at et scenarie 3 fortsat bør operere med et hovedkontaktcenter og et kontaktcenter, men at synergien skal findes ved at have dette under samme ledelse, ensartet faglighed, matchende værdisæt for service samt stordriftsfordele.

Bemærkninger til høringssvar

Rapporten er blevet til på grundlag af et omfattende analysearbejde, som er foregået i samarbejde og dialog med de involverede afdelinger. Alle væsentlige forhold i dette analysearbejde er medtaget i rapporten.

På baggrund af bl.a. MED-følgegruppens bemærkninger er det tydeliggjort i rapporten, at opretholdelsen af stærke fagligheder inden for såvel biblioteks- som borgerserviceopgaver bl.a. skal sikres ved en fortsat høj grad af faglig specialisering. Det er endvidere tydeliggjort, at borgerserviceopgaverne også kan være komplicerede, samt at opkrævningsopgaven også kræver fokus på borgerperspektivet.

Mht. Kontrolheden står det centralt i scenarie 3, at fagligheden kan styrkes på tværs af Kontrolheden, Folkeregister og Ydelsescenter gennem en tættere samtænkning af disse tre enheder. Det samme gør betydningen af at opretholde en vis organisatorisk adskillelse, fx som den grad af adskillelse, der er i dag mellem Kontrolheden og Folkeregistret.

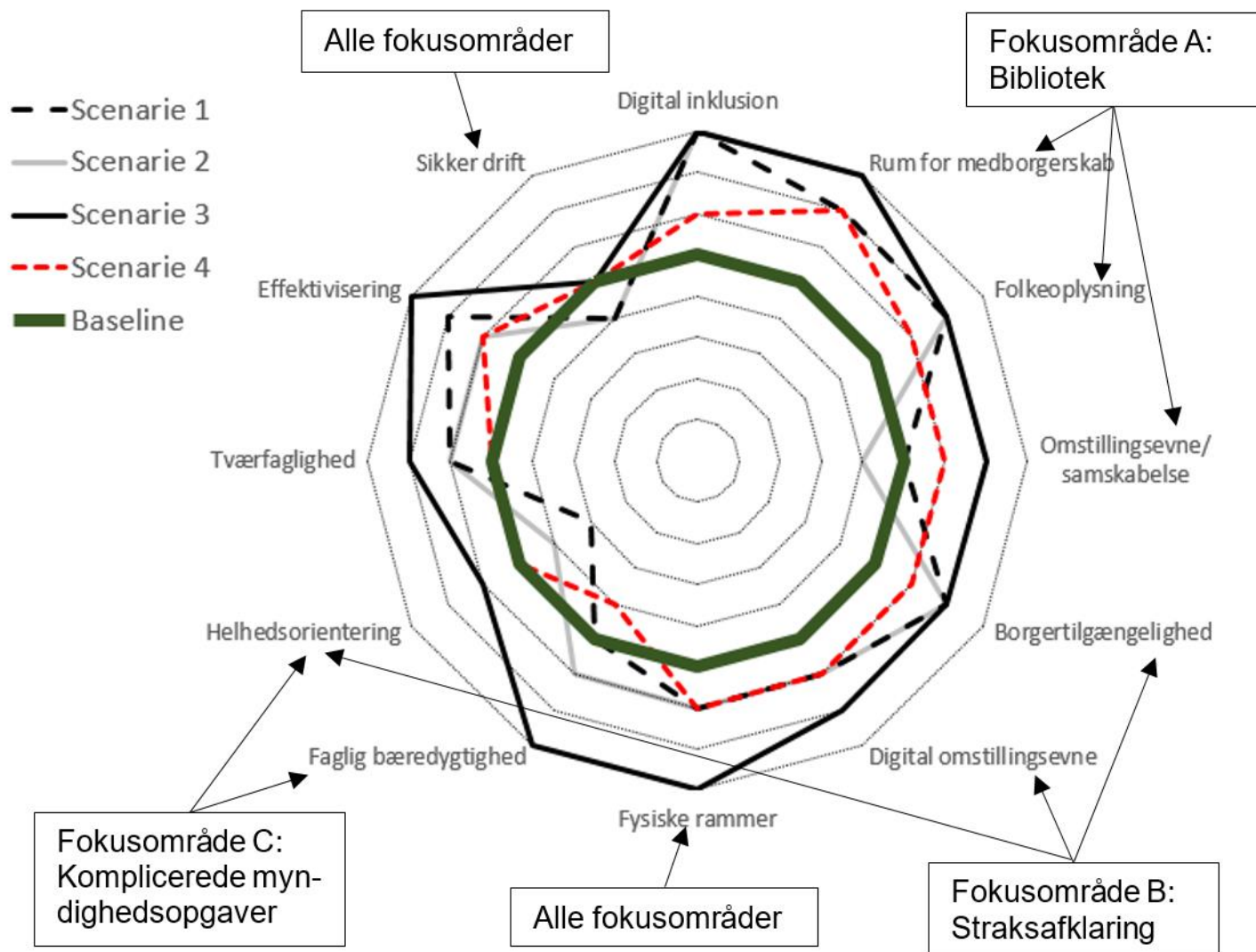
Mht. Folkeregistret bekræfter rapportens analyser, at folkeregisteret spiller en meget vigtig rolle på tværs af forvaltningen, men især for borgerserviceopgaverne mhp. at kunne lave straksafklaring. Derfor indebærer scenarie 3, at der både i implementeringsperioden og den efterfølgende drift skal være særligt fokus på, at de to opgaveområder skal kunne fungere i tæt sammenhæng i en række situationer.

Høringssvarene vedr. kontaktcenter vurderes at være meget relevante og vil blive medtaget i implementeringsarbejdet.

Vurdering af scenarierne

I rapportens kapitel 7 fremgår den samlede vurdering af scenarierne. Denne er illustreret nedenfor i figur 1. Den tykke grønne cirkel i midten af figuren markerer baseline. Hvis et scenarie har en indikator-placering inden for den grønne cirkel, er der et lavere potentiale end ved baseline. Det gælder fx for scenarie 1 og 2 på sikker drift og scenarie 1 på helhedsorienteret opgaveløsning. Hvis et scenarie har en indikator-placering uden for den grønne cirkel, er der et øget potentiale end ved baseline. Det gælder fx for alle fire scenarier på digital inklusion og scenarie 3 på helhedsorienteret opgaveløsning. Indikatorer fordelt på vurderingstemaer fremgår af rapportens kapitel 7.

Figur 1: Vurdering af scenarier



Et første skridt i at sammenligne de tre scenarier, er at vurdere disse ift. de tre fokusområder, som går på at sikre (og optimere) eksisterende, grundlæggende offentlige funktionsområder (bibliotek, straksafklaring, komplicerede myndighedsområder), samt det fjerde fokusområde vedrørende synergimuligheder. Her viser figuren følgende:

- **Bibliotek:** Scenarie 3 har et stærkt potentiale på fokusområdet "bibliotek", mens de øvrige tre scenarier har et lidt lavere potentiale, med scenarie 2 under baseline på indikatoren "omstillingsevne/samskabelse". Fælles for scenarier 1, 2 og 3 er opretholdelsen af stærke biblioteks-fagligheder, bl.a. ved en fortsat høj grad af faglig specialisering.
- **Straksafklaring:** Scenarie 1, 2 og 3 vurderes alle at kunne styrke borgertilgængeligheden og bæredygtighed i borgerserviceopgaven. Dette sker bl.a. ved, at det bliver lettere for borgerne at finde vej selv, og ved at borgerservicefagligheden får styrket sin bemyndigende/folkeoplysende kvalitet. Fælles for scenarier 1, 2 og 3 er opretholdelsen af en stærk borgerservicefaglighed, bl.a. ved en fortsat høj grad af faglig specialisering. Desuden vil borgerservicefagligheden blive understøttet gennem kompetenceudvikling og forskellige tekniske og organisatoriske løsninger, der skal sikre den nødvendige juridiske og administrative sammenhæng mellem frontbetjening og faglige baglande. Scenarie 3 vurderes dog samlet set at have det stærkeste potentiale på tværs fokusområdet "straksafklaring", bl.a. i kraft af en styrket digital omstillingsevne. Det bemærkes, at scenarie 1, 2 og 4 alle ligger lavere end scenarie 3 på indikatoren "helhedsorientering". Denne forskel i score skyldes dog ikke forhold vedr. straksafklaring, men forskelle i forhold til de komplicerede myndighedsområder, se nedenfor.
- **Komplicerede myndighedsopgaver:** Scenarie 3 har et stærkt potentiale for at styrke den faglige bæredygtighed i de komplicerede myndighedsopgaver. Dette hænger sammen med, at konsolideringen af de komplicerede myndighedsområder i hhv. Arbejdsmarkedsafdelingen og Økonomi og Udbud vurderes at kunne styrke de faglige miljøer og bidrage til en større ensartethed og effektivitet i opgaveløsningen. Endvidere vurderes konsolideringen i højere grad at understøtte sammenhænge i opgaveløsningen og dermed styrke helhedsorientering i sagsbehandlingen. Derimod ligger de tre andre scenarier tættere på baseline. Scenarie 2 og 4 vurderes samlet set at bevare det nuværende niveau ift. de komplicerede myndighedsopgaver, mens scenarie 1, hvor folkeregister, opkrævning/ejendomsskat og kontrolenhed flyttes fysisk til biblioteket, vurderes at udfordre det nuværende niveau.
- **Synergi:** Alle de tre scenarier, hvor bibliotek og borgerservice samles, har i udgangspunktet potentiale for at udvikle fremtidens borgerservice. Således samler de tilgange og fagligheder, som gensidigt kan understøtte og styrke borgerservicebetjeningens fokus på at skabe indgange til det offentlige, bibliotekets folkeoplysende tilgang om at understøtte stærke borgere og frivilligheds- og samskabelsestankegangen om borgerne som aktive medskabere. Potentialet vurderes dog at være størst i scenarie 3. Det skyldes primært, at potentialet i de to andre scenarier udfordres af forskellige grader af fysisk adskillelse mellem de udførende funktioner og ledelsen og andre understøttende funktioner. Hertil kommer, at de to øvrige scenarier har et forholdsvis stort ledelsesmæssigt spænd i opgaver fra kulturformidling til kompliceret sagsbehandling, som vil tage en del af det ledelsesmæssige fokus over på drift og væk fra omstilling og udvikling.

Mere generelt ligger scenarie 3 højere end, eller på samme niveau som de øvrige scenarier. Samlet set vurderes det, at scenarie 3 har et stærkt og samtidig det største potentiale på tværs af indikatorerne sammenlignet med de øvrige scenarier. Scenarie 3 vurderes således at have et øget potentiale i forhold til baseline på alle indikatorer på nær sikker drift (niveau svarende til baseline).

Høringssvar til vurdering af scenarier

- Medarbejdersiden i HU finder det problematisk, at en stor del af medarbejdersidens kommentarer, f.eks. ift. synergier, sikkerhed og fysiske rammer, først medtages i implementeringsfasen, idet opfattelsen er, at det ville påvirke vurderingen af scenarierne, hvis disse forhold indgik i rapporten.

- Medarbejdersiden i HU er skeptiske over for, om de synergier, der er nævnt i rapporten, reelt vil opstå, og der er bekymring for, at borgerne vil få en dårligere service end i dag, fordi de risikerer at blive betjent af personale med en anden faglighed, end den der skal til for at løse borgerens behov.
- BIB-DM, Djøf og K&S samt MATS ser flest muligheder ved scenarie 3.
- BIB lokal MED og Bibliotekarforbundets klub finder, at scenarie 1, hvor nogle af bibliotekets medarbejdere placeres på rådhuset, medfører mindre synergi ift. kerneopgaven, tab af udviklingskraft og tab af hurtig IT support.
- Bibliotekarforbundets klub anfører, at flytning af borgerservice til biblioteket indskrænker det fysiske biblioteksrum til formidling og indskrænker bogbestanden med ca. 25 pct.
- BSC-medarbejderne mener, at scenarie 1, 2 og 3 alle vil forringe borgerservicen. Bibliotekarforbundets klub peger på, at BSC's og bibliotekets gode resultater risikerer at blive sat over styr af en omorganisering.
- Medarbejdersiden i HU anbefaler, at man bevarer de to gode institutioner hver for sig og udvikler dem selvstændigt.

Bemærkninger til høringssvar

Forvaltningens samlede anbefaling, jf. nedenfor, er baseret både på rapporten og de indkomne høringsvar. De opgaver, der foreslås håndteret i implementeringsprocessen, vil ikke påvirke vurderingen af scenarierne.

Udgangspunktet for rapporten har været, at såvel BSC som biblioteket er fagligt stærke og velfungerende organisationer, der leverer stærke resultater hver for sig. Det er afgørende, at en eventuel omorganisering fastholder og udbygger de grundlæggende styrker, de to organisationer har på hvert deres område. Dette er baggrunden for, at der ved vurderingen af scenarierne er lagt særligt vægt på fire fokusområder, hvoraf de to netop vedrører de grundlæggende biblioteks- og folkeoplysningsopgaver og de grundlæggende borgerserviceopgaver.

Effektviseringspotentiale

Scenariernes effektviseringspotentiale fremgår af kapitel 6. Der er i budget 2019 forudsat en effektivisering i 2019 på 0,5 mio.kr., stigende til 2,0 mio. kr. i 2020 og 3,0 mio. kr. i 2021 og frem. Helt overordnet forventes det muligt at realisere den forudsatte effektiviseringen i scenarie 1 og 3, men ikke i scenarie 2, idet potentialet for frigørelse af lokaler ikke udnyttes optimalt. I scenarie 3 vurderes der at være rum for yderligere potentiale, da der sker faglige synergier på flere områder.

Alle scenarier skal bruge mere tid på at indfri effektiviseringspotentialet end skitseret i budget 2019. Scenarierne 1 og 3 vurderes dog at kunne indfri den forudsatte effektivisering på 3 mio. kr. fra 2022 og frem, men kun 1,0 mio. kr. i 2020, stigende til 2,0 mio. kr. i 2021 og 3,0 mio. kr. i 2022 og frem. Det er samtidig vurderingen, at scenarie 3 ikke har det samme produktivitetstab i indkøringsperioden som scenarie 1. Det skyldes, at de funktioner, der samles med eksisterende organisationer hurtigere kan hente en effektivisering, end hvis de skulle flyttes til biblioteket som i scenarie 1.

Samtidig har scenarie 3 et effektiviseringspotentiale, der rækker ud over borgerservice- og biblioteksfunktioner, da der vurderes at være effektiviseringsmuligheder også der, hvor opgaver flyttes fra BSC til eksisterende rådhusfunktioner, inklusive, at der i praksis nedlægges en afdeling/BSC. Borgernære funktioner vil derfor i mindre omfang blive berørt af effektivisering. Effektiviseringspotentialet i scenarie 4 med uændret organisering er ikke vurderet.

Der er i vurderingen af effektiviseringens indfasning i alle scenarier afsat 0,5 mio.kr. til udgifter i implementeringen, herunder teknisk udstyr, der ikke lige kan flyttes og udgifter til udvikling af ny organisation.

I den oprindelige sag som lå til grund for budgetvedtagelsen, vurderes de mulige effektiviseringsområder at være inden for ledelse, stab og administration, frontpersonale og lokalefrigørelse. Det skal sikres, at det ikke er de samme effektiviseringer, som indgår i fase 2 af kommunens organisationsprojekt, som f.eks. økonomi og personaleadministration.

Det skal bemærkes, at den effektivisering der er indbygget i 2019, jf. ovenfor, på 0,5 mio. kr. i praksis er udmøntet som en engangsbesparelse på Kultur- og Fritidsudvalgets ramme. Det er således fusioner, der fra 2020 i givet fald skal udmønte effektiviseringen på 1,0 mio. kr., jf. ovenfor.

Høringssvar i forhold til effektivisering

- BKM Område MED finder, at ikke alle udgifter til drift synes at være taget med.
- BIB lokal MED, MATS og BSC-medarbejderne har med henvisning til budgetforliget alle fokus på, hvordan en effektivisering vil blive fordelt mellem de enkelte afdelinger/opgaveområder.
- AMA lokale MED anbefaler, at effektiviseringspotentialet i den ændrede organisering analyseres, således at effektiviseringerne lægges de rigtige steder, hvor der er et reelt potentiale.

Bemærkninger til høringssvar

Bemærkningerne er taget til efterretning, og det er indarbejdet i sagsfremstillingen, at implementeringsorganisationen som en af sine første opgaver skal udarbejde et konsolideret skøn for effektiviseringen.

Anlæg

Anlæg i en eventuel fusion lægger sig oveni det oprindelige moderniseringsprojekt projekteret til 10,5 mio. kr. Som nævnt er dette projekt sat i bero indtil en fusion er afklaret. En analyse af anlægsudgifterne i en fusion har dog vist en usikkerhed i det oprindelige moderniseringsprojekt, der knytter sig til ventilation. Samtidig viser en analyse af anlægsudgifterne i en fusion en stor usikkerhed ift. konceptet for kontorarbejdspladser.

Sammenfattende viser anlægsanalysen to usikkerheder, hvor løsningen først kan findes, når der er valgt et konkret scenarie for det videre arbejde.

For det første er det usikkert, hvor meget øget ventilation der skal indarbejdes i såvel det oprindelige moderniseringsprojekt (10,5 mio. kr.) som i anlægsprojektet vedr. en fusion (7,5 mio. kr.). Dette beror på et valg af scenarie for fusion, idet de afføder forskellige myndighedskrav. Men det rejser også et spørgsmål om ventilation på Biblioteket generelt, idet det oprindelige moderniseringsprojekt slet ikke er projekteret med øget ventilation. Spørgsmålet er, om den øgede ventilation generelt skal belaste fusionstemaet eller prioriteres på anden vis.

For det andet er det hidtil forudsat i alle scenarier, at samtlige medarbejdere på Biblioteket, der overføres fra BSC, får egen kontorarbejdsplads og fast kontorarbejdsplads, uanset at en stor del af de dagligt fremmødte vil gøre tjeneste i 'Fronten'. Ved et valg af fleksible arbejdspladser vil det være muligt at optimere anlægsudgiften og pladsanvendelsen i scenarie 1 og 3 betydeligt. Dette kan ikke konkret beregnes, før der er valgt et scenarie.

Samlet set vurderes det, at anlægsbudgettet på i alt 10,5 og 7,5 mio. kr. er en realistisk ramme omkring såvel scenarie 1, 2 og 3. Dette vil dog forudsætte, at den samlede modernisering og fusionsanlægsopgave genvurderes samlet inden for rammen på 18 mio. kr. – med udgangspunkt i et konkret valg af scenarie.

Der knytter sig en usikkerhed til den konkrete gennemregning baseret på et konkret valg af scenarie for fusionen, og der knytter sig også en usikkerhed specifikt til, hvilken ventilationsløsning det er muligt og ønskeligt at implementere samlet set. Endelig forudsættes det i ovennævnte vurdering, at der ikke indrettes egen kontorarbejdsplads og fast kontorarbejdsplads til samtlige medarbejdere, jf. ovenfor.

Hvis der ikke kan findes en samlet ventilationsløsning, der kan fungere inden for den samlede ramme og/eller hvis der ikke i praksis kan arbejdes med en fleksibel kontorpladsindretning – så er den samlede ramme ikke tilstrækkelig. Dette vil blive skitseret i en samlet plan for modernisering af Biblioteket, baseret på det valgte scenarie, der forelægges til beslutning i efteråret 2019.

Høringssvar i forhold til anlæg

- Det er BKM Område MEDs opfattelse, at alle anlægsudgifter ikke synes at være medtaget.
- Bibliotekarforbundets klub er bekymret for, om de budgetterede anlægsudgifter er tilstrækkelige uden at belaste det beløb, der er afsat til modernisering, og er bekymret for fleksible arbejdspladser betydning for arbejdsmiljøet.
- BIB lokal MED støtter, at ventilation søges indtænkt i anlægsprojekterne.

Bemærkninger til høringssvar

Rapporten anbefaler, at anlægsudgifterne revurderes ifm. en implementering.

Sikkerhed

Der knytter sig til alle scenarier et fokus på, at det skal være lige så sikkert for medarbejderne at gå på arbejde på en fusioneret arbejdsplads, som det er i dag.

Generelt vurderes det, at scenarie 1 medfører et behov for at udvide vagtfunktioner på Hovedbiblioteket. I scenarie 1 flytter alle BSC's opgaver til Hovedbiblioteket, og dermed må det forventes, at risikovurderingen fra det nuværende BSC flytter med. I scenarie 2 flyttes alene borgerserviceopgaverne til biblioteket, hvorved risikovurderingen må forventes at ligge tættere på det niveau, der er på biblioteket i dag, og dermed et lavere eller intet behov for vagtdækning. I scenarie 3 vil vagtservicebehovet på biblioteket være nogenlunde det samme som i scenarie 2, idet begge scenarier alene flytter borgerserviceopgaverne til biblioteket.

Ved en overflytning af Borgerservicecentrets borgerserviceopgaver til Hovedbiblioteket skal der udvikles en model på biblioteket med henblik på at skabe det samme niveau af sikkerhed.

Det endelige setup for sikkerheden i en ny organisering på Hovedbiblioteket skal indgå i implementeringsarbejdet.

Høringssvar i forhold til sikkerhed

- Medarbejdersiden i HU, BSC-medarbejderne, Bibliotekarforbundets klub samt BSC-DJØF/DM er bekymrede for, hvad en flytning af borgerservice vil betyde for sikkerhedsniveauet på biblioteket.
- BIB lokal MED finder, at det er vigtigt at foretage fornyet risikovurdering, som tager højde for den fremtidige organisation.

Bemærkninger til høringssvar

Det fremgår af rapportens afsnit om sikker drift og implementering, at implementeringsorganisationen skal sikre, at det er lige så sikkert for medarbejderne at gå på arbejde fremover, som det er i dag. Et sikkert arbejdsmiljø skal sikres bl.a. gennem udarbejdelse og implementering af nye risikovurderinger.

Samlet anbefaling

Det er forvaltningens vurdering på baggrund af rapporten og de høringssvar MED-organisationen har afgivet, at der bør arbejdes videre med at implementere det såkaldte scenarie 3. Her sikres flest potentialer for en fusioneret organisation og på fire afgørende parametre er det dokumenteret, at en fusion kan bidrage til at:

- Optimere og fremtidssikre målopfyldelsen inden for de grundlæggende biblioteks-, kultur- og folkeoplysningsopgaver.
- Optimere og fremtidssikre de grundlæggende borgerserviceopgaver, herunder straksafklaring.
- Optimere og fremtidssikre de mere komplicerede sagsområder.
- Give opgaveløsningen og målopfyldelsen et kvalitativt løft ved at skabe nye faglige sammenhænge og fællesskaber, fx i forhold til at samtænke forskellige tilgange til den digitale udvikling, digital inklusion mv.

Med scenarie 3 flyttes de grundlæggende borgerserviceopgaver fysisk og organisatorisk til biblioteket, mens de komplicerede myndighedsopgaver såsom opkrævning og kontrolheden fortsat placeres på rådhuset med organisatorisk tilknytning til de afdelinger, hvor der er en stor sammenhæng i opgaverne. I praksis – fysisk set - er det dermed den borgerservicebetjening der foregår i 'fronten' på 1. sal på Rådhuset der flyttes til Biblioteket.

Det er vurderingen, at scenarie 3 ikke alene samler den primære borgerindgang ét sted uden at sammenblande biblioteksbetjening og myndighedsarbejde uhensigtsmæssigt – men også på nytænkende og innovativ vis styrker såvel Biblioteket Frederiksberg som fyrtårn for kulturelle og folkeoplysende aktiviteter samt kommunens borgerservicefunktioner generelt. Herunder ved konsekvent i borgerservicebetjeningen at prioritere digitalt inkluderende løsninger og sammenhængen til andre folkeoplysende og kulturelt styrkende aktiviteter.

Samtidig sikres en effektiviseringsgevinst, dog over lidt flere år end forudsat for at sikre en solid implementering, og Biblioteket kan moderniseres samtidig med at denne modernisering tilpasses de styrkede opgaver med et langt perspektiv for et fremtidssikkert Bibliotek.

Scenarie 3 rummer samtidig en effektivisering af den grundlæggende organisation, idet BSC som selvstændig organisation nedlægges og fusioneres i hhv. Bibliotek/Borgerservice og relevante Rådhusafdelinger. Ud over de synergimuligheder dette giver, afføder det også et selvstændigt effektiviseringspotentiale, der knytter sig til den igangværende analyse af stabsfunktioner mv., den såkaldte Fase 2-analyse af de administrative funktioner (Magistraten 3. juni 2019).

I direkte forlængelse af scenarie 3 er det også muligt at genvurdere borgerservicefunktioner i Medborgercentret Nordens Plads ved Domus Vista, idet der fremadrettet vil være en samlet og faglig stærk borgerservicefunktion inden for Bibliotekets rammer.

Implementering

Der er i rapporten beskrevet en række implementeringsinitiativer. Der skal i implementeringsfasen og de indledende driftsfaser være fokus på at understøtte en sikker drift:

- Fastholdelse af fagligt stærke medarbejdere skal understøttes gennem tekniske og organisatoriske løsninger, der blandt andet skal sikre den nødvendige juridiske og administrative sammenhæng mellem frontbetjening og faglige baglande.
- Datasikkerhed samt korrekt, hurtig afsluttende GDPR-implementering skal have særligt ledelsesmæssigt fokus.
- Et sikkert arbejdsmiljø skal sikres bl.a. gennem udarbejdelse og implementering af nye risikovurderinger.
- Opretholdelse af korrekte, effektive arbejdsgange sikres gennem dokumentation af arbejdsgange mv.

Et konsolideret skøn for effektiviseringen skal udarbejdes som en del af implementeringsplanen sammen med et revideret og gennemarbejdet oplæg til samlet anlægsinvestering. Såvel implementeringsplan som anlægsprojekt forelægges i efteråret 2019 i særskilte sager.

Det anbefales, at implementeringsorganisationen ledes af samme styregruppe, der har forestået udarbejdelsen af rapporten. Styregruppen får ansvar for at starte implementeringsprocessen og sikre en fortsat god og effektiv drift af den/de nye afdeling(er) i implementeringsperioden. Styregruppen sikrer samtidig inddragelse af medarbejdere i forløbet, en løbende dialog i MED-organisationen og en bred kommunikation i øvrigt.

I den første del af implementeringen skal implementeringsorganisationen udarbejde implementeringsplanen, indeholdende konsolideret skøn for effektivisering samt revideret og gennemarbejdet oplæg til samlet anlægsinvestering. I denne fase består implementeringsorganisationen (ud over styregruppen) af ledere fra de rådhusafdelinger, som skal modtage ansatte fra det tidligere Borgerservicecenter, i implementeringsorganisationen. Fordelingen af medarbejderressourcer klarlægges i denne fase.

Den næste del af implementeringen indledes med, at de afledte organisatoriske ændringer i scenarie 3 gennemføres før en fysisk omflytning for at sikre mindst mulig usikkerhed i processen. Lederne for de modtagende afdelinger er herefter ansvarlige for implementering i egne afdelinger og skal sikre en god og effektiv integration af nye opgaver og ansatte, herunder at tilpasse MED-organisationen. Der sikres som udgangspunkt, at der er etableret fora og relationer, der kan understøtte fortsatte og nye samarbejds- og snitflader mellem opgaverne.

Implementeringsopgaven er nærmere beskrevet i rapportens kapitel 8. Det forventes, at implementeringen organisatorisk bør gennemføres hurtigst muligt, mens de nye fysiske rammer på Biblioteket – og de effektiviseringer der knytter sig specifikt til nye fysiske rammer, først kan være gennemført primo 2021.

Scenarie 3 kan også implementeres i en mere faseindeltd model, der giver mulighed for at tilpasse den endelige organisation og opgavefordeling over en længere periode.

I fase 1 i en mere faseindeltd implementering af scenarie 3 sammenlægges det nuværende Borgerservicecenter organisatorisk med Arbejdsmarkedsafdelingen (AMA). Baggrunden er dels, at rapporten afdækker, at flertallet af funktioner, der ikke foreslås fusioneret med Biblioteket i scenarie 3, har en naturlig tilknytning til opgaverne i denne afdeling. Dels for at sikre et mere samlet organisatorisk afsæt for den videre implementering.

I fase 2 opnås der synergier mellem enheder i AMA og BSC, dvs. i praksis dels mellem BSC's hoved-kontaktcenter og AMA's store kontaktcenter i Jobcentret, dels mellem Folkeregister/Kontrolenhed i BSC og Ydelsescentret i AMA. Samtidig udvikles samarbejdet mellem Opkrævningen og Økonomi og Udbud i en fase, hvor funktionerne i det nuværende BSC stadig er forankret i én afdeling (AMA).

I fase 1 og 2 ændres der således ikke på de nuværende interne snitflader og samarbejdsflader i hhv. BSC og på Biblioteket, svarende til scenarie 4.

Sideløbende skal der udvikles, testes og dokumenteres potentialer og synergier i opgaveløsningen mellem AMA's borgerserviceopgaver (svarende som udgangspunkt til scenarie 3) og Biblioteket. I en fase 3 vil det – på et grundlag, som er yderligere dokumenteret og afprøvet i forhold til at vurdere de potentielle synergier – være muligt at fastlægge den endelige model for organisering og arbejdsgange i snitfladen dels mellem Økonomi/Udbud og Opkrævningen, dels ift. Biblioteket.

Fordelen ved en faseindeltd implementering af scenarie 3 vil være, at fordele og ulemper ved en fusion af visse af borgerserviceopgaverne kan vurderes nærmere over en periode. En yderligere fordel vil være, at i forhold til et valg af scenarie 4 (BSC og Biblioteket fortsætter uændret), vil der relativt hurtigt – og uden omlægning af borgerservicefunktioner – kunne opnås dels en række synergieffekter internt i AMA som følge af, at BSC er fusioneret ind i AMA, dels en optimering af antallet af afdelinger på Rådhuset.

Ulempen vil være, at organisationen først over tid vil afspejle den politiske vision, en usikkerhed blandt ledere og medarbejdere i processen, usikkerhed om anlægsopgaven på Biblioteket og en risiko for mindre fokus på at opnå fordele for borgerne frem for internt fokus på organisationen.

Det vurderes, at en mere faseindeltd implementeringsmodel på sigt kan give de samme effektiviseringsmuligheder, men det vil strække sig over flere år. Et faseindeltd scenarie 3 skal kombineres med, at der i ombygningen af hovedbiblioteket er en indbygget fleksibilitet, idet bygningen skal være fremtidssikret i forhold til på sigt at kunne rumme borgerservicefunktioner svarende til scenarie 3. Anlægsudgiften vil dermed som udgangspunkt svare til scenarie 1 og 3. Med en indbygget fremtidssikring i moderniseringen af Hovedbiblioteket, vil ét af usikkerhedsmomenterne være modgået.

Høringssvar i forhold til implementering

- Medarbejdersiden i HU udtrykker stor bekymring for, om fagligheden kan opretholdes i scenarie 3.
- SSA Område MED giver opbakning til at fortsætte og intensivere det gode samarbejde med Borgerservicecentret og Biblioteket, også efter en eventuel ændring af organisatorisk tilhørssted.
- BSC-medarbejderne, AMA lokale MED og ØU-medarbejderne har fokus på, at der afsættes ressourcer og ledelsesmæssigt fokus til at understøtte implementeringen af fremtidens borgerservice, herunder til udvikling af it-systemer, og et fortsat godt arbejdsmiljø for de involverede medarbejdere og ledere. Et tilsvarende ledelsesmæssigt fokus findes nødvendigt for at opretholde fokus på kerneopgaven i de modtagende afdelinger.
- AMA lokale MED anbefaler, at der etableres et midlertidigt MED-udvalg med relevante repræsentanter på tværs af de involverede afdelinger når implementeringen igangsættes.
- BSC-DJØF/DM anbefaler ift. scenarie 3 at nytænke ledelse og understøttende teams i de afdelinger, der modtager borgerservicemedarbejdere, således at den nuværende ekspertise inden for kommunikation, digitalisering og optimering af forretningsgange ift. borgerserviceopgaver fastholdes og videreudvikles.
- BKM Område MED og AMA lokale MED opfordrer til, at evt. stillingsnedlæggelser så vidt muligt sker med naturlig afgang eller omplaceringer, der hvor det er relevant.

Bemærkninger til høringssvar

Der er i scenariet beskrivelser, implementeringsafsnittet og afsnittet om effektivisering mv. beskrevet og taget højde for en lang række forhold, herunder en investering på 500.000 kr. i forbindelse med implementeringsprocessen i 2020, som alle er af afgørende betydning for opretholdelse, optimering og udvikling af den faglige bæredygtighed, sikkerheden, fokus på borgeren, straksafklaring mv. både på kort og langt sigt.

Det fremgår af rapporten, at der som første skridt i implementeringsprocessen skal udarbejdes et udkast til kommissorium, som bl.a. skal indeholde overvejelser om etablering af et midlertidigt MED-udvalg.

Opfordringerne vedrørende nytænkning af ledelse og understøttende teams samt om evt. stillingsnedlæggelser tages til efterretning og videregives til en eventuel implementeringsorganisation.

Økonomi

Forvaltningens anbefaling af scenarie 3 implementerer forudsætningen i budget 2019 om en samlet effektivisering på 3,0 mio. kr. Den fulde effekt forsinkes ift. forudsætningen i budget 2019. Dette tilpasses ifm. budget 2020.

Borgmesterpåtegning

Nej

Behandling

Magistraten som fagudvalg og Kultur- og Fritidsudvalget den 20. maj, Magistraten den 3. juni og Kommunalbestyrelsen den 17. juni 2019.

Bilag

Bilag 1 - Rapport om Bibliotek og Borgerservice

Bilag 2 - Høringssvar fra MED-organisationen

Punkt 81: Lukket

20.00.00-P20-1-19

Punkt 82: Lukket

20.00.00-P20-1-19