

REFERAT Frederiksberg Erhvervsråd d. 29-04-2026

Mødedato Onsdag d. 29. april 2026 kl. 10:00

Mødested Udvalgsværelse 1

Indholdsfortegnelse

Præsentation.....	3
Introduktion til Erhvervsrådets arbejde samt kommunens erhvervsindsatser.....	4
Præsentation v/formand Lone Loklindt og konstituering.....	6
Emner og forventninger til rådets arbejde.....	7
Beslutning om Frederiksberg Byforums fortsættelse.....	9
Høringssvar fra Ressource- og Affaldsstrategi 2032.....	11
Kommunikation fra mødet og kommende møder.....	12
Eventuelt.....	13

Punkt 1: Præsentation

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Præsentation

Beslutning

Rådet gennemførte en kort præsentationsrunde, hvor medlemmerne præsenterede sig selv og deres motivation for at deltage i Erhvervsrådet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Det indstilles at medlemmerne af Erhvervsrådet hver især kommer med en kort præsentation af sig selv og beskriver deres forventninger til arbejdet i Erhvervsrådet.

Sagsfremstilling

Rådets medlemmer præsenterer sig for hinanden og nævner ganske kort deres forventninger til arbejdet i Erhvervsrådet. Der er allerede fremsendt en kort præsentation til medlemmerne. Forventningerne og forslag til kommende emner, som Erhvervsrådet kan arbejde med, uddybes i et senere punkt, derfor kun den korte introduktion i dette punkt.

Punkt 2: Introduktion til Erhvervsrådets arbejde samt kommunens erhvervsindsatser

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Introduktion til Erhvervsrådets arbejde samt kommunens erhvervsindsatser

Beslutning

Johnny L. Madsen, arbejdsmarkedschef i Frederiksberg Kommune, gennemgik hovedpointerne i introduktionen til Erhvervsrådets arbejde samt kommunens erhvervsindsatser. Fokus var på rådets rolle som rådgivende forum og den brede vifte af erhvervsindsatser forankret i erhvervsstrategien. Rådet tog orienteringen til efterretning og pegede bl.a. på behovet for i højere grad at adressere konkrete udfordringer i erhvervsudviklingen samt tydeliggøre de strategiske prioriteringer, herunder balancen mellem lovbundne opgaver og politisk prioriterede indsatser.

Sagsfremstilling

Indstilling

Det indstilles, at Erhvervsrådet tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Introduktion til Erhvervsrådets arbejde

Formålet med Erhvervsrådet er at sikre et nært og løbende samarbejde mellem det lokale arbejdsmarked og erhvervsliv, herunder også kulturerhvervene, uddannelsesinstitutionerne og Frederiksberg Kommune for at fremme en bæredygtig erhvervs- og beskæftigelsesmæssig udvikling på Frederiksberg. Rådet er bredt sammensat for at sikre en god tværfaglig dialog.

Frederiksberg Erhvervsråd et såkaldt § 17, stk. 4-udvalg - nedsat efter § 17, stk. 4 i den Kommunale Styrelseslov. Udvalget er rådgivende overfor By- og Erhvervsstrategisk Udvalg og koordinerende med hensyn til aktiviteter, som sigter på opfyldelse af kommunens strategiske målsætninger inden for by-, erhvervs- og arbejdsmarkedspolitik. Erhvervsrådets vedtægter er vedlagt som bilag 1.

Det betyder i praksis, at Erhvervsrådet bliver hørt og udtaler sig om kommunens politikker på erhvervs-, beskæftigelses- og byområdet. Derudover kan rådets medlemmer bringe relevante emner og erhvervsfremmende ideer op i rådet, som de ønsker at sætte fokus på og/eller arbejde konkret med. I løbet af perioden inviteres også forskellige oplægsholdere fra f.eks. de regionale aktører Erhvervshus Hovedstaden og Wonderful Copenhagen til at bidrage med inspiration og indspil til konkrete dagsordener.

Erhvervsrådet afholder 4 møder om året. Dertil kan komme skriftlig votering af sager, der ikke kan vente til næste møde, men det typiske er, at sagerne kan behandles på de ordinære møder.

Erhvervsrådet bliver inviteret til de relevante kommunale arrangementer. Dertil kan der komme andre by- og erhvervsrettede begivenheder, som er relevante.

Arbejdsbyrden for det enkelte medlem er først og fremmest mødedeltagelse i de 4 årlige møder samt forberedelse. Dertil kommer muligheden for det enkelte medlem at engagere sig yderligere i de konkrete projekter, rådet måtte behandle.

Introduktion til kommunens erhvervsindsatser

Kommunens erhvervsindsatser tager afsæt i Frederiksberg Kommunes Erhvervsstrategi 2024–2027 (bilag 2), som er en tværgående strategi med tre hovedspor: Bæredygtig erhvervsby, Destination Frederiksberg og Vidensby med udsyn. Strategien danner den overordnede ramme for erhvervsteamets arbejde og angiver de principper, der skal styrke Frederiksberg som en attraktiv, grøn og vidensdrevet erhvervsby.

På den baggrund arbejder erhvervsteamet med en bred vifte af konkrete indsatser - blandt andet støtte til handelsliv og turisme, events, gadenetværk, analyser, erhvervspuljen 2026/27, iværksætterindsats, vidensbyindsats, EU-finansieringsmuligheder og virksomhedssamarbejder. Indsatserne understøtter både erhvervsservice, partnerskaber, byudvikling og kommunens rolle i større erhvervsstrategiske samarbejder.

Et samlet overblik over disse aktiviteter samt de centrale samarbejder fremgår af bilag 3: Introduktion til kommunens erhvervsindsatser, som vil blive gennemgået på mødet og eftersendt efter mødet.

Bilag

- **Bilag 1 Vedtægter Frederiksberg Erhvervsråd 2026-2029**
- **Bilag 2 Frederiksberg Kommunes Erhvervsstrategi 2024-2027**
- **Bilag 3 Introduktion til kommunens erhvervsindsatser**

Bilag

Bilag 1 Vedtægter Frederiksberg Erhvervsråd 2026-2029

Bilag 2 Frederiksberg Erhvervsstrategi 2024 2027

Bilag 3 Introduktion til kommunens erhvervsindsatser

Punkt 3: Præsentation v/formand Lone Loklindt og konstituering

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Præsentation v/formand Lone Loklindt og konstituering

Beslutning

Formanden redegjorde for sine forventninger til Erhvervsrådets arbejde, herunder et aktivt og bidragende råd med fokus på samarbejde og konkrete resultater. Henriette Cajar, Sinuz, genopstillede som næstformand og blev valgt. Det blev aftalt, at Pernille Mehl fra Zoo fungerer som suppleant i Henriette Cajars fravær.

Sagsfremstilling

Indstilling

Det indstilles,

- at Erhvervsrådet tager præsentationen til efterretning.
- at Erhvervsrådet udpeger en næstformand, jf. § 3 i vedtægterne.

Sagsfremstilling

Formanden for Erhvervsrådet redegør for sine forventninger til Erhvervsrådets arbejde.

Konstituering:

Formanden for Frederiksberg Erhvervsråd er ifølge vedtægterne formanden for By- og Erhvervsstrategisk udvalg. Formanden er 1. viceborgmester Lone Loklindt. Rådets næstformand skal vælges blandt de øvrige ikke-kommunale medlemmer, hvilket vil sige, de ikke-politiske udpegede medlemmer af Erhvervsrådet.

Kommunalbestyrelsen har udpeget et 6. politisk medlem af Erhvervsrådet

Kommunalbestyrelsen har udpeget fem politiske medlemmer af Erhvervsrådet. Derudover kan Kommunalbestyrelsen udpege et 6. medlem, såfremt denne er repræsenteret i relevante regionale erhvervsfora eller har en lokalpolitisk rolle i forhold til erhvervsmæssige spørgsmål. Kommunalbestyrelsen har udpeget Casper Pedersen (V) som 6. medlem.

Punkt 4: Emner og forventninger til rådets arbejde

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Emner og forventninger til rådets arbejde

Beslutning

Erhvervsrådet drøftede forventninger og prioriterede emner for rådets arbejde i den kommende periode. Drøftelsen tog afsæt i en bred vifte af perspektiver og input fra medlemmerne.

Følgende hovedtematikker blev fremhævet:

- Digitalisering og AI

Flere medlemmer pegede på både muligheder og udfordringer ved AI og digitalisering, herunder betydning for arbejdsmarked, forretningsmodeller og mindre virksomheders omstillingsevne.

- Arbejdskraft, uddannelse og kompetencer

Der var fokus på mangel på faglært arbejdskraft, behovet for flere lærepladser samt styrket samarbejde mellem virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

- Byliv, handel og identitet

Rådet drøftede udviklingen af Frederiksberg som handels- og oplevelsesby, herunder behovet for stærkere lokal identitet, attraktive byrum og nye mødesteder.

- Samarbejder og partnerskaber

Der blev peget på et potentiale for at styrke tværgående samarbejder mellem erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner og kommune samt lære af erfaringer fra andre kommuner.

- Rammevilkår og erhvervsklima

Input omfattede bl.a. parkering, mobilitet og generelle vilkår for at drive virksomhed i kommunen.

- Sikkerhed, beredskab og robusthed

Flere medlemmer fremhævede betydningen af øget fokus på cybersikkerhed, beredskab og samfundsmæssig robusthed.

Formanden konkluderede, at der er stor bredde i rådets interesser, og at inputtene vil indgå i den videre prioritering af rådets arbejde.

Sagsfremstilling

Indstilling

Det indstilles, at Erhvervsrådet drøfter fokusemnerne i rådets arbejde indenfor rammerne af vedtægterne.

Sagsfremstilling

På denne baggrund inviteres medlemmerne til en første drøftelse af, hvilke emner rådet særligt ønsker at prioritere i den kommende periode.

Drøftelsen tager afsæt i Frederiksberg Kommunes Erhvervsstrategi 2024–2027 samt de kommende strategiske processer på by- og klimaområdet, herunder arbejdet med en ny og mere fysisk orienteret bystrategi (bilag 4) pba. den nuværende bystrategi fra 2024 (bilag 5), der bl.a. vil have fokus på handelsstrøg, erhvervsliv, byliv og byrum.

Forslag til emner kan f.eks. være:

- **Bystrategi og byliv**

Udviklingen af Frederiksberg som attraktiv erhvervs- og handelsby, herunder samspillet mellem handelsstrøg, erhvervsliv, byliv og byens fysiske rammer i den kommende bystrategi.

- **Klima og bæredygtighed i erhvervslivet**

Virksomhedernes rolle i den grønne omstilling, herunder kobling til Klimahandleplanen, affalds- og ressourceindsatser, ESG-krav og bæredygtige forretningsmodeller – med særligt fokus på erhvervsrettede indsatser.

- **Iværksætteri og innovation**

Støtte til iværksætteri, herunder unge og kreative iværksættere, samt koblingen til Vidensbyen og samarbejder med uddannelsesinstitutioner.

- **Arbejdskraft, kompetencer og social ansvarlighed**

Rekruttering, samarbejde med uddannelsesinstitutioner, herunder juniormesterlære og lærlinge, samt kobling til Socialt Ansvarsmærke og virksomheders sociale engagement.

- **Handelsliv, gadenetværk og events**

Udvikling af handels- og byliv gennem gadenetværk, events, midlertidige aktiviteter og samarbejder mellem erhverv, kultur og kommune.

- **Turisme og Destination Frederiksberg**

Videreudvikling af turismeindsatsen og Frederiksberg som destination i samspil med lokale aktører og regionale samarbejdspartnere.

- **Digitalisering og brug af AI i virksomheder**

Muligheder og udfordringer ved digitalisering og anvendelse af AI i mindre og mellemstore virksomheder.

- **Sikkerhed, beredskab og robusthed**

Samarbejde mellem kommune og erhvervsliv om beredskab, sikkerhed og robusthed i forhold til klima, drift og forsyning.

- **Rammevilkår for erhverv**

Mobilitet, parkering, logistik, tilladelser og øvrige rammevilkår for at drive virksomhed på Frederiksberg.

- **Leverandør- og samarbejdsrelationer (kan evt. drøftes på et senere møde)**

Kommunens rolle som kunde og samarbejdspartner, herunder leverandørsamarbejder, kontrakter, sociale klausuler og bæredygtighedskrav.

Bilag

- **Bilag 4 Ramme for Frederiksberg Bystrategi**

- **Bilag 5 Frederiksberg Bystrategi 2024**

Bilag

Bilag 4 Ramme for Frederiksberg Bystrategi

Bilag 5 Frederiksberg Bystrategi 2024

Punkt 5: Beslutning om Frederiksberg Byforums fortsættelse

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Beslutning om Frederiksberg Byforums fortsættelse

Beslutning

Det blev besluttet at udskyde dette punkt til et senere møde.

Sagsfremstilling

Indstilling

Det indstilles at,

- Erhvervsrådet drøfter erfaringerne med Frederiksberg Byforum
- Erhvervsrådet tager stilling til, om Byforum fortsat skal fungere som et samarbejds- og koordineringsforum, eller om forumet bør nedlægges, eller fremadrettet organiseres på anden vis.

Sagsfremstilling

Baggrund

Frederiksberg Byforum blev etableret i 2021 som en udløber af dialogen i det tidligere Erhvervsråd. Formålet var at skabe et fast arbejdsforum for koordination og samarbejde om erhvervs-, turisme- og bylivsrelaterede indsatser mellem centrale aktører i byen. Forumet blev etableret som et drifts- og udviklingsorienteret samarbejde og ikke som et politisk organ.

Deltagere og organisering

De faste deltagere i Byforum har været:

- Frederiksberg Erhverv
- Frederiksberg Centret
- Frederiksborgmuseerne
- Center for Erhverv samt Center for Kultur & Fritid
- Efter behov har øvrige byaktører været inviteret til specifikke temaer eller indsatser.

Formål og arbejdsområder

Byforums formål har været at:

- styrke koordinering om bylivs-, handels- og turismetiltag
- skabe fælles viden om arrangementer og projekter, som aktørerne hver især kunne understøtte
- udvikle og igangsætte fælles initiativer, når der var et identificeret behov
- udvikle en fælles fortælling og branding af Frederiksberg, bl.a. med input fra Wonderful Copenhagen's turismeanalyse

I perioden har Byforum bl.a. arbejdet med:

- koordination af større events og lokale bylivsaktiviteter
- drøftelser om detailhandel, gadenetværk og pop-up-aktiviteter
- input til arbejdet med Frederiksbergs brandfortælling og turismeindsatser
- videndeling om arrangementskalender, lokale samarbejder og nye projekter

Nuværende situation

Forvaltningen vurderer, at Byforum i perioder har været et nyttigt forum for koordinering og fælles retning, men at aktiviteten i de seneste år har været svingende, og at effekten har varierende værdi for deltagerne. Samtidig er der i dag andre samarbejder og projekter, der delvist overlapper Byforums arbejdsfelter — herunder udviklingen af Destination Frederiksberg, de nye erhvervsindsatser og lokale netværk omkring handel, kultur, iværksætteri og byliv.

Forvaltningen vurderer, at Frederiksberg Byforum fortsat kan have en funktion som et mere operationelt arbejdsforum, såfremt der er opbakning fra Erhvervsrådets medlemmer. I givet fald kan Byforum fungere som en arbejdsgruppe eller et underliggende samarbejdsforum, der understøtter Erhvervsrådets drøftelser og prioriteringer på tværs af byliv, handel, turisme og erhverv.

En fortsættelse kan eksempelvis ske i en afgrænset forsøgsperiode på op til to år, hvorefter organisering og udbytte evalueres. I denne model kan deltagelsen tilpasses, og der kan efter behov inddrages medlemmer af Erhvervsrådet.

Alternativt kan samarbejdet organiseres mere fleksibelt og ad hoc, hvor Erhvervsrådet nedsætter midlertidige arbejdsgrupper eller samler relevante aktører omkring konkrete temaer og projekter, når der er behov – uden et fast forum.

Hvis Erhvervsrådet vurderer, at ingen af modellerne skaber tilstrækkelig værdi, kan Byforum nedlægges, og samarbejdet fremadrettet ske inden for rammerne af Erhvervsrådets ordinære møder og øvrige eksisterende netværk.

Punkt 6: Høringssvar fra Ressource- og Affaldsstrategi 2032

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Høringssvar fra Ressource- og Affaldsstrategi 2032

Beslutning

Erhvervsrådet drøftede input til Ressource- og Affaldsstrategi 2032 på baggrund af oplæg fra Vibeke Dahlgaard. Drøftelsen udgør ikke et formelt høringssvar, men rådets input er videregivet og vil indgå i det videre arbejde med udformning af strategiens udkast.

Rådet pegede bl.a. på udfordringer med plads til affaldshåndtering hos virksomheder, behov for bedre løsninger til genanvendelse og deling af materialer, herunder både fysiske og digitale platforme, samt vigtigheden af tydelig kommunikation og inspiration til virksomheder om god affaldssortering. Derudover blev der peget på udfordringer med at sikre medarbejdernes efterlevelse, interesse for teknologiske løsninger samt frustration over de nuværende rammer for affaldsindsamling og mange aktører på området.

Sagsfremstilling

Indstilling

Det indstilles, at Erhvervsrådet afgiver høringssvar vedr. Ressource- og Affaldsstrategi 2032 og giver anbefalinger til de erhvervsrettede punkter i udkastet, så anbefalingerne får mulighed for at indgå i den endelige strategi.

Sagsfremstilling

Frederiksberg Kommune har udarbejdet et udkast til Ressource- og Affaldsstrategi 2032, som nu sendes i høring. Strategien indeholder en række tiltag med relevans for erhvervslivet, herunder indsatser om affaldsreduktion, sortering, cirkulær økonomi og samarbejde med virksomheder om mere bæredygtige løsninger.

På mødet vil Vibeke Dahlgaard, genbrugskonsulent i Klima- og Miljøenheden, præsentere hovedlinjerne i strategien og fremhæve de punkter, hvor Erhvervsrådets input kan være særligt værdifulde. Efter oplægget drøfter Erhvervsrådet mulige anbefalinger og budskaber til et høringssvar, som kan indgå i den endelige strategi.

Bilag

- **Bilag 6 Udkast til Ressource- og Affaldsstrategi 2032**

Bilag

Bilag 6 Udkast til Ressource- og Affaldsstrategi 2032

Punkt 7: Kommunikation fra mødet og kommende møder

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Kommunikation fra mødet og kommende møder

Beslutning

Erhvervsrådet drøftede, om der er emner fra mødet, der skal kommunikeres, og tog datoerne for de kommende møder til efterretning. Der blev opfordret til, at medlemmerne kommunikerer om rådets konstituering og de centrale temaer fra mødet, herunder via egne kanaler samt gruppebillede, hvor der bl.a. kan sættes fokus på rådets brede og mangfoldige sammensætning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Det indstilles, at Erhvervsrådet drøfter, om der er emner, der skal kommunikeres fra mødet samt tager datoerne for de kommende møder til efterretning.

Sagsfremstilling

Kommunikation:

Forvaltningen foreslår, at Erhvervsrådet kommunikerer om:

- Erhvervsrådets konstituerende møde og de emner, Erhvervsrådet vil fokusere på.

Kommende møder:

Erhvervsrådets møder i 2026:

Tirsdag den 9. juni kl. 10.30-12.30

Onsdag den 19. august kl. 9-11

Onsdag den 25. november kl. 16.30-18.30 - efterfulgt af middag fra kl. 18.30.

Punkt 8: Eventuelt

24.00.00-P35-1-26

Overskrift

Eventuelt

Beslutning

Der var ingen yderligere bemærkninger.