

REFERAT Ældre- og Omsorgsudvalget 2022-25 d. 13-06-2022

Mødedato Mandag d. 13. juni 2022 kl. 18:45

Mødested Udvalgsværelse 2

Indholdsfortegnelse

Meddelelser: Fra udvalgsformand, udvalgsmedlemmer og forvaltning.....	3
Plejeboligmasterplan 2022.....	5
2. forventede regnskab 2022.....	10
Afbureaukratisering på ældreområdet.....	14

Punkt 45: Meddelelser: Fra udvalgsformand, udvalgsmedlemmer og forvaltning

00.22.00-P35-181-21

Sagsfremstilling

1. Temamøde i Ældre- og Omsorgsudvalget vedrørende ældreanalysen

Ældre- og Omsorgsudvalget vil på et temamøde den 20. juni kl. 17.45-18.30 blive præsenteret for analysen vedrørende ældreområdet. Præsentationen forestås af afdelingschefen og teamlederen for Analyse og Strategi (som er Frederiksberg Kommunes tværgående analyseenhed forankret i Kommunaldirektørens Område). Her vil udvalget blive præsenteret for analysens væsentligste resultater, og der vil være mulighed for at stille spørgsmål til analysen.

Område-MED SSA får ældreanalysen præsenteret til orientering den 15. juni.

Den fulde ældreanalyse vil blive udsendt den 16. juni 2022 via First Agenda.

2. Regeringen har indgået bred aftale om en sundhedsreform

Regeringen har den 20. maj 2022 indgået en aftale om en sundhedsreform med et bredt flertal blandt Folketingets partier.

Aftalen omfatter blandt andet nærhospitaller, indførelse af en national kvalitetsplan for det nære sundhedsvæsen og udbredelse af digitale løsninger i eget hjem. Dertil har aftalepartierne nedsat en kommission for robusthed i sundhedsvæsenet, der skal komme med konkrete anbefalinger til, hvordan der kan sikres mere personale med mere tid til kerneopgaven.

De første trin i den nationale kvalitetsplan er ifølge aftalen udarbejdelse af kvalitetspakker for:

- Styrkelse af de kommunale akutfunktioner i 2022.
- Patientrettede forebyggelsestilbud for borgere med kroniske sygdomme i 2023.

Kvalitetspakkerne skal indeholde konkrete krav og anbefalinger til kommunernes indsatser og til monitorering og dokumentation af indsatserne.

Styrkelsen af de nuværende kommunale akutfunktioner skal bidrage til omstillingen til det nære sundhedsvæsen og forebyggelse af (gen)indlæggelser. De nærmere faglige krav og anbefalinger i kvalitetspakkerne til styrkelse af de kommunale akutfunktioner får Sundhedsstyrelsen til opgave at levere, mens de konkrete aftaler efterfølgende udvikles lokalt i de nye sundhedsklynger.

Kvalitetspakkerne for patientrettede forebyggelsestilbud skal sikre, at borgere med kroniske sygdomme bliver understøttet bedst muligt i at kunne klare sig selv og får adgang til tilbud af høj kvalitet i kommunerne i form af fx bedre og mere ensartede tilbud om træning, kostomlægning og patientuddannelse.

Forvaltningen ser det som en betydningsfuld prioritering, at kommunernes position i det nære sundhedsvæsen de kommende år bliver styrket ved hjælp af blandt andet standarder for kvalitet. Men forvaltningen deler KL's bekymring om, hvorvidt der samtidig kan sikres de nødvendige medarbejderressourcer og kompetencer samt dertilhørende finansiering og lovgivning, jf. nedenfor.

I anledning af den politiske aftale har formanden for KL's bestyrelse, Martin Damm, og formand for KL's Sundheds- og Ældreudvalg, Christina Krzyrosiak Hansen, sendt et fælles brev til borgmestrene i landets 98 kommuner. Se bilag 1.

KL ser positivt på, at der tages fat på at løse de udfordringer, som sundhedsvæsenet står over for med flere ældre og flere borgere med kronisk sygdom. Samtidig pointerer KL, at de krav, der stilles til kommunerne, også skal matche de kompetencer, kommunerne har, og følges af både finansiering og lovgivning, der sikrer de rigtige rammer.

Forvaltningen vil følge den nærmere udmøntning af aftalen, og herunder hvordan den vil indvirke på Frederiksberg Kommunes opgaver og samarbejdsflader. Særligt følger forvaltningen aftalens del om kvalitetspakkerne.

3. Opsamling på Ældre- og Omsorgsudvalgets temaaktiviteter mv.

Forvaltningen orienterede om, at der på førstkommande møde efter sommerferien vil blive præsenteret et overblik over de ønsker til temaaktiviteter mv., som udvalget har haft i løbet af 1. halvår 2022, og på hvilket møde de vil blive

imødekommet.

Bilag

Bilag 1. Borgmesterbrev vedr. sundhedsreformen

Punkt 46: Plejeboligmasterplan 2022

03.02.00-P10-1-21

Resume

Masterplanen for modernisering af plejeboliger er vedtaget i 2006 og revideres løbende, ca. én gang årligt. Med denne sag præsenteres en status for moderniseringen af kommunens plejeboligkapacitet medio 2022, samt prognosen for efterspørgsel efter plejeboliger og plejeboligkapaciteten frem mod 2034. der er fortsat en stigende efterspørgsel efter plejeboliger. Sammenholdt med forrige års masterplan er efterspørgslen dog dalet svarende til ca. 40 boliger årligt, hvorfor der er behov for at foretage en mindre kapacitetstilpasning i årene 2023-2034. Masterplanen anbefaler løsningsforslag for a) kapacitetstilpasningen i årene 2023-2034, b) ny løsning for Diakonissestiftelsens projekt, idet de ikke ønsker at gennemføre det hidtil planlagte, c) hurtigere udfasning af utidssvarende boliger og d) sikring af kapaciteten på langt sigt.

Henset til, at der er et stort pres på anlægsrammen i Frederiksberg Kommune anbefales det, at forvaltningen frem mod genfremlæggelsen af plejeboligmasterplanen i augustmøderækken udarbejder en række supplerende løsningsscenarier, der medfører et mindre anlægsbehov.

Det bemærkes, at der er tradition for, at plejeboligforligskredsen samles sideløbende med behandlingen i de politiske udvalg.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget

1. godkendte, at den opdaterede masterplan danner grundlag for det videre arbejde med plejeboligmasterplanen,
2. godkendte, at sagen i en revideret udgave drøftes igen i augustmøderækken, og
3. anmodede forvaltningen om at forelægge en sag om konsekvenserne for FKD, når der er truffet endelige beslutninger om plejeboligkapacitet i forbindelse med Plejeboligmasterplan 2022 og budget 2023.

Indstilling

Social-, Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller, at udvalget

1. godkender, at den opdaterede masterplan danner grundlag for det videre arbejde med plejeboligmasterplanen, og
2. godkender, at sagen i en revideret udgave drøftes igen i augustmøderækken.

Sagsfremstilling

Plejeboligmasterplanen består af to spor, hvor der føles op på udviklingen ved de årlige revideringer af planen:

- **Modernisering** med fokus på udfasning af utidssvarende boliger.
- **Kapacitet** med fokus på den fremadrettede fleksible planlægning af kapaciteten med udgangspunkt i fremskrivningen af behovet for plejeboliger.

Kommunalbestyrelsen besluttede med masterplanen for 2021, at plejeboligmasterplanen for 2022/Budget2023 sikrer et beslutningsgrundlag for en så hurtig udfasning af utidssvarende boliger som muligt. Dertil ønskede Kommunalbestyrelsen et konkret forslag til at imødekomme de kommende års kapacitetsudfordringer. Af budgetforligsteksten fremgik, at partierne *'noterer sig, at anlægsplanen i budget 2021 sikrer, at der fortsat prioriteres en afslutning af plejeboligmasterplanen så moderne og tidssvarende boliger planlægges og sikres så tidligt som muligt, og at der integreret i denne plan sikres en tilstrækkelig kapacitet på plejeboligpladser til den voksende ældrebefolkning'*.

Der henvises til plejeboligmasterplanen vedlagt som bilag for status og reviderede tidsplaner for de enkelte byggeprojekter, samt de grundlæggende principper, der lægger til grund for masterplanarbejdet og de enkelte byggeprojekter. Der skal hér særligt fremhæves 'det dobbelte forsigthedsprincip':

Masterplanen skal rumme en vis fleksibilitet for at håndtere ændringer og tilpasninger undervejs, hvor det ”dobbelte forsigtighedsprincip” blandt andet anvendes i fremskrivningen af plejeboligbehovet qua den lange planlægnings- og etableringsperiode for plejeboligbyggeri. Masterplanen for 2022 viser, at de seneste mange års strukturerede tilgang med at have flere fleksible og agile løsningsscenarier i spil fortsat er afgørende og påkrævet for at kunne håndtere større opståede ændringer i projekterne, en fortsat stigende efterspørgsel efter plejeboliger ligesom at masterplanen også er i stand til at rumme ændringer i efterspørgslen.

Masterplan for 2022 – efterspørgsel og løsningsscenarie

Efterspørgsel

Dette års masterplan viser, at der fortsat er en stødt stigende efterspørgsel efter plejeboliger frem mod 2034. Dog viser masterplanen, at sammenholdt med forrige års masterplan og efterspørgselsprognose for 2021, så er efterspørgslen efter plejeboliger dalet svarende til ca. 40 pladser, hvorfor der er behov for at foretage en mindre kapacitetstilpasning.

Efterspørgselsprognosen er en prognose, og der er derfor et element af usikkerhed, særligt på den lange bane. Ved at opdatere prognosen årligt, minimeres denne usikkerhed, da der således tages udgangspunkt i den seneste kendte viden. Når efterspørgslen daler relativt meget hænger det blandt andet sammen med, at sidste års prognose ikke blev opdateret med data fra 2020, da de var stærkt påvirket af coronapandemien og dermed at ældre mennesker ikke ønskede at flytte i plejebolig. I stedet blev data fra 2019 brugt. Dette års masterplan indikerer nu, at der sideløbende med coronapandemien er opstået et ændret efterspørgselsmønster hos borgerne, der viser en faldende efterspørgsel efter plejeboliger. Det er ikke afklaret, hvad dette kan tilskrives. Det skal nævnes, at også 1. halvdel af 2021 var påvirket af corona, der aftog efterhånden som pandemien mindskede sig bl.a. som følge af flere vaccinationer. Forvaltningen vil følge udviklingen i efterspørgslen tæt frem mod masterplanen for 2023.

Løsningsscenarie (modernisering og kapacitet)

Masterplanen for 2022 præsenterer et løsningsscenarie, hvor plejeboligkapaciteten tilpasses, så efterspørgslen imødekommes, og der, så vidt det er muligt, undgås overkapacitet i årene 2023 til 2034. Samtidig rummer planen den fornødne robusthed og agilitet der sikrer, at Frederiksberg Kommune fortsat råder over den nødvendige plejeboligkapacitet til at kunne tilpasse sig efterspørgslen efter plejeboliger både på kort og langt sigt.

Masterplanen sikrer en hurtigere udfasning af utidssvarende plejeboliger på Betaniahjemmet. Ligeledes fremrykkes ny kapacitet til 2028 der dels sikrer kommunens fremadrettede kapacitet ligesom det på sigt erstatter kapaciteten indeholdt på Søndervang som nødkapacitet. Konkret består løsningsscenariet af følgende elementer:

a) Tilpasning af kapacitet på kort sigt frem mod 2024

Tilpasningen af kapaciteten på kort sigt frem mod 2024 opnås ved en kapacitetstilpasning af den midlertidige fleksible kapacitet (MFK-pladser). Dertil lukkes to boliger på Ingeborggården og to boliger på Søndervang per 1. maj 2022.

b) Nimbus – kapacitetstilpasning på mellemlangt sigt og en hurtigere udfasning af Betaniahjemmet.

Nimbus frigives som planlagt som bufferinstitution når moderniseringen af Ingeborggården er afsluttet medio 2025. Herefter indtræder Nimbus som et plejecenter med egen kapacitet. Med dette års masterplan erstatter Nimbus kapaciteten på Betaniahjemmet medio 2025. Herved sikres dels en hurtigere udfasning af Betaniahjemmet, der ellers var forudsat erstattet af det nye plejecenter på Hospitalsgrunden med fire år fra 2029 til 2025. Ligeledes bidrager dette til at sikre en tilpasning af kapaciteten så den modsvarer efterspørgslen.

c) Søndervang Plejehjem som nødkapacitet – agil sikring af kapaciteten fra 2025 til og med 2028

Det eksisterende Søndervang Plejehjem overgår til at fungere som nødkapacitet efter Ny Søndervang ibrugtages medio 2025. Herved sikres en agil tilpasning af kapaciteten i årene 2025 til og med 2028. Det bemærkes, at for at dette kan lade sig gøre så forudsætter det, at der afsættes midler til vedligehold af det eksisterende Søndervang. Ligeledes udskydes udfasningen af boliger på det eksisterende Søndervang.

d) Fremrykning af ny kapacitet til 2028 – ny løsning for Diakonissestiftelsens projekt, der også på sigt ny kapacitet erstatter Søndervang som nødkapacitet

Diakonissestiftelsen meddelte Frederiksberg Kommune i 2020, at de ikke som planlagt ønsker at bygge nye plejeboliger og at de dermed på sigt udtræder af masterplanen. Kommunalbestyrelsen godkendte med plejeboligmasterplanen i 2021/Budget 2022, at de budgetlagte midler og den planlagte kapacitet, der var indeholdt i Diakonissestiftelsens projekt derfor skulle omdisponeres til et andet projekt ved Plejeboligmasterplanen for 2022/Budget 2023.

Frederiksberg Kommune har en begyndende kapacitetsudfordring i 2028, hvor kommunen har et underskud af pladser. Dette løses derfor ved at fremrykke etablering af ny kapacitet med 70 pladser i 2028, hvor disse pladser erstatter den budgetlagte og planlagte kapacitet, der var forudsat indeholdt i Diakonissestiftelsens nye plejecenter. Det bemærkes, at

etableringen af ny kapacitet i 2028 også på sigt erstatter Søndervang som nødkapacitet i tråd med Kommunalbestyrelsens ønske.

e) Ny tidsplan for Nyt Plejecenter på Hospitalsgrunden

Ibrugtagningen af Nyt Plejecenter på Hospitalsgrunden med 120 pladser rykkes til medio 2029. Dette bidrager til at sikre en tilpasning af kapaciteten på langt sigt, ligesom det bidrager til at skabe ro om tidsplanen for det samlede Hospitalsgrundsprojekt. Nyt Plejecenter på Hospitalsgrunden bidrager til at sikre kapaciteten på lang sigt.

f) Udvidelse af Østervang og etablering af ny kapacitet – sikring af kapaciteten på lang sigt.

Kommunalbestyrelsen godkendte med plejeboligmasterplanen for 2021, at der arbejdes videre med en udvidelse af Østervang med 30 pladser, samt at man søger denne indarbejdet ved Budget 23. Dertil indgår udvidelsen af Østervang som en del af sundhedsstrøget i Hospitalsgrundsprojektet. Ibrugtagningen af Østervang rykkes med dette års masterplan fra 2029 til 2032. Østervang rummer i dag afsnittet 'Rehabiliteringsenheden for yngre senhjerneskadede'. Det vurderes, at Frederiksberg Kommune med fordel på sigt kan tænke udvidelsen af Østervang sammen med denne målgruppe da målgruppen er i vækst.

Plejeboligmasterplanen for 2022 viser, at det derudover fortsat er nødvendigt at etablere ny kapacitet for at håndtere den stigende efterspørgsel på langt sigt fra 2033/34. Kommunalbestyrelsen godkendte med plejeboligmasterplanen for 2021, at dette søges indarbejdet ved Budget 23.

Budget 23 og videre proces

Frederiksberg Kommune står over for en betydelig økonomisk udfordring der skal håndteres ved Budget 23, og som skaber usikkerhed omkring anlægsrammen.

Masterplanen for 2022 forudsætter, at der afsættes nye midler ved Budget 23 til de projekter, der ikke allerede indgår som en del af anlægsplanen. Dette drejer sig om projekterne Søndervang som nødkapacitet, udvidelse af Østervang og Ny kapacitet 2033/34. Kapaciteten i projektet 'Ny kapacitet 2028' erstatter som nævnt den allerede planlagte og budgetlagte kapacitet i Diakonissestiftelsens projekt.

Masterplanen vil derfor alt andet lige belaste den kommunale anlægsramme og kasse. Det skal dog bemærkes, at i og med der er tale om almene boliger, så er hovedparten af udgiften låneberettiget (ca. 80%) og finansieres over beboernes husleje. Kommunen afholder alene udgifter til serviceareal og kommunale grundkapitallinskud (hvor sidstnævnte er et langsigtet tilgodehavende). Det er kun kommunens udgifter til anlæg, der er medtaget i budgettet og masterplanens oplæg til nye anlæg. Kommunens udgifter til servicearealer prissættes teknisk som boligerne, hvor der er et loft over anskaffelsessummen. Det bemærkes, at der i beregningsforudsætningerne tages udgangspunkt i rammebeløbet for 2022, hvilket som vanligt vil blive fremskrevet løbende frem mod godkendelse af Skema B samt i takt med den generelle prisudvikling, mv.

Som følge af de økonomiske udfordringer foreslås, at der udarbejdes et alternativt scenarie for kapacitetstilpasningen, og som fremlægges sammen med plejeboligmasterplanen i augustmøderækken til brug for budgetprocessen. Der kan fx i scenariet ses på konsekvenserne af – evt. i en periode - at begrænse service i forhold til, hvor længe borgerne må vente på en plejebolig

og undersøge anlægsbehovet hvis der sker en længere udfasning af utidssvarende boliger. Af øvrige temaer kan foreslås, at man overvejer mulighederne for at bygge i et partnerskab (afprøvet ved Lindehaven) eller friplejeboliger (der er nærmere beskrevet i masterplanen).

Et scenarie, som ovenstående, hvor der pejles efter lavere anlægsudgifter og evt. færre plejeboliger, vil nødvendiggøre, at evt. afledte omkostninger andre steder - særligt sammenhængen til udgifterne til hjemmehjælp medtages i beregningerne. Antallet af plejeboligpladser og efterspørgslen efter hjemmehjælp hænger sammen. Således vil en længere ventetid betyde, at borgerne venter længere tid i eget hjem, og dermed får hjemmehjælp i længere tid. Også udgifterne til døgnrehabilitering og aflastning, kan påvirkes af adgangen til plejeboliger.

Det bemærkes, at der er praksis for, at der hvert år indkaldes til møde i plejeboligforligskredsen forud for den videre behandling i ældre- og omsorgsudvalget, magistrat og kommunalbestyrelse samt en eventuel budgetproces. Et møde i plejeboligforligskredsen kan i givet fald finde sted den 22. august 2022 kl. 14 til 15 forud for Magistratens behandlingen af sagen samme dag.

Økonomi

Dette afsnit beskriver, hvilke aktiviteter der forventes at have indflydelse på økonomien for plejeboligmasterplanen. Den konkrete økonomi vil blive kvalificeret frem mod genfremlæggelsen af masterplanen og vil indgå i budget 2023.

Økonomien er opdelt i to: Anlæg og afledte driftsudgifter ved kapacitetstilpasninger.

Anlæg

Nedenfor fremgår de anlæg, der vil indgå til prioritering i forbindelse med anlægsplanen til budget 2023 i forbindelse med plejeboligmasterplanen for 2022. Beregningsforudsætningerne for etablering af ny kapacitet tager udgangspunkt i rammebeløbet for 2022, hvilket som vanligt vil blive fremskrevet løbende frem mod godkendelse af Skema B samt i takt med den generelle prisudvikling.

Søndervang som nødkapacitet

Kommunalbestyrelsen godkendte med plejeboligmasterplanen for 2021, at det eksisterende Søndervang fortsætter som nødkapacitet i en årrække. Dertil, at forvaltningen frem mod plejeboligmasterplanen for 2022 (og med henblik på indarbejdelse i Budget 23) belyser, hvorvidt der er behov for at afsætte midler til istandsættelse/vedligeholdelse af plejehjemmet, da bygningerne skal anvendes for en længere periode end hidtil forudsat.

Rambøll har tidligere, i forbindelse med idéoplægget for Ny Søndervang, udarbejdet en gennemgang af bygningerne, der peger på flere forhold, der bør udbedres. Derudover vil der være behov for at afsætte midler til inventar, da bl.a. senge mv. var forudsat anvendt på Ny Søndervang. Dette søges indarbejdet i direktionens oplæg til anlægsplanen for 2023.

Dertil er det forudsat, at Søndervang som nødkapacitet skal drives i sammenhæng med Ny Søndervang. Derfor vil der til prioritering i anlægsplanen for 2023 indgå midler til en bæredygtig drift af Søndervang som nødkapacitet svarende til, at der afsættes yderligere grundbudget da driften skal drives over to lokationer.

Ny kapacitet 2028

Med masterplanen for 2020 og 2021 var det forudsat, at de afsatte midler indeholdt i Diakonissestiftelsens nye plejeboliger omdisponeres til et andet projekt, hvorved den planlagte kapacitet kan realiseres. Denne omdisponering af midler søges formelt indarbejdet ved Budget 23.

Nyt Plejecenter på Hospitalsgrunden

Frederiksberg Kommune besluttede ved vedtagelsen af såvel masterplanen i 2020 samt Budget 2021 i praksis at flytte udgifterne på hospitalsgrunden ud af budgetperioden. Dette skyldtes, at det i den daværende budgetproces var forbundet med en vis usikkerhed, hvornår Regionen ville fraflytte hospitalsgrunden, hvorfor det ikke var muligt at fastlægge såvel projekteringsforløb og budgettering heraf. Denne usikkerhed er nu afklaret, og der kan planlægges og budgetteres efter, at et nyt plejecenter på Hospitalsgrunden er fuldt ibrugtages medio 2029.

Projektet indgår til prioritering i direktionens forslag til anlægsplan til Budget 2023 med en periodisering, der svarer til at plejecentret åbner medio 2029.

Ny Søndervang

Kommunalbestyrelsen godkendte licitationsresultat og forhandlingsmandat den 24. januar 2022 (sag nr. 13, lukket punkt).

Bedømmelsesudvalget ønskede, at der i samarbejdsfasen med totalentreprenøren blev arbejdet videre med blandt andet logistik særligt i stueplan bl.a. ift. varemottagelse og den efterfølgende fordeling til plejecenter og botilbud (kælder, stueplan og på etagerne). Konkret har dette medført behovet for at udvide kælderen og etablere en ekstra affaldsskakt mod en mérudgift på ca. 8.8 mio. kr. Herved sikrer man blandt andet, at medarbejderne kan tage elevatoren op fra kælderen direkte til alle etager og ikke skal skifte elevator undervejs, hvilket er en forudsætning for en effektiv drift. Dertil indeholdt plejecentrets afdeling kun én affaldsskakt på hver etage, hvilket ikke understøtter en effektiv drift da den enkelte medarbejder har længere afstand til en affaldsskakt. Til sammenligning har blandt andet såvel Lindehaven som Akaciegården tre nedkast på hver etage (med ca. samme antal boliger per etage).

Kommunalbestyrelsen godkendte derudover, at der blev tilvalgt en række optioner ift. blandt andet berøringsfri armaturer, automatiske døre (på udvalgte døre), commissioning, indeklasseklima A, døgnrytmebelysning og begrønning af tagflader.

Mérudgiften til en udvidelse af kælderen og en ekstra affaldsskakt søges indarbejdet i direktionens anlægsplan for Budget 2023 til politisk prioritering. Projektet kan imidlertid ikke afvente budgetforhandlingerne, hvorfor der indtil Budget 23 foreligger i projektet i første omgang arbejdes videre med en løsning med en udvidet kælder og en ekstra affaldsskakt. Derfor vil forvaltningen i første omgang søge at indeholde mérudgiften indenfor projektets egen ramme. Der arbejdes med et besparelseskatalog, hvor der også kan være behov for at tage nogle af de optioner ud som Kommunalbestyrelsen

har tilvalgt, eller tilvælge dem i en reduceret form. Ligeledes arbejdes der med at reducere inventarbudgettet, samt at afsætte en mindre del af de uforudsete udgifter.

Bedømmelsesudvalget ønskede derudover, at forvaltningen afsøgte mulighederne for en mindre udvidelse af boligerne på 1. og 2. sal i botilbuddet. Der arbejdes derfor videre i projektet med en løsning, der forudsætter en udvidelse af botilbuddet på i alt 77 m² (boligkvadratmeter). Dette medfører et øget grundkapitalindskud på ca. 300.000 kr. der indgår til prioritering i direktionens anlægsplan for Budget 2023.

Kommunalbestyrelsen godkendte dertil, at der udarbejdes et anlægsforslag for udførelse af landskabsoptionerne med henblik på indarbejdelse i Budget 2023. Dette præciseres frem mod genfremlæggelsen af plejeboligmasterplanen i august 2022, herunder også et overblik over uomgængelige udgifter i projektet.

Ny kapacitet fra 2029 og frem

Der søges indarbejdet midler til udvidelse Østervang med 30 boliger i 2032, samt sikring af kapaciteten fra 2033/34 og frem i Direktionens oplæg til anlægsplanen for Budget 23.

Afledte driftsudgifter ved kapacitetstilpasninger

I forbindelse med at kapaciteten tilpasses til efterspørgslen kan der forekomme afledte driftsudgifter.

Det kan være udgifter i forbindelse med tilpasning af den faste kapacitet. Hvis f.eks. en lokalitet skal fraflyttes kan der være udgifter til rengøring, udbedringer, flytning, ferie mv.

Hvis den fleksible kapacitet justeres ned kan der ligeledes være udgifter til rengøring, udbedringer, flytning mv. Hvis den fleksible kapacitet justeres op kan der være udgifter til klargøring og indfasning mv. Derudover er der i den fleksible kapacitet en række faste udgifter f.eks. til husleje, som er uændret uanset antallet af pladser.

Forvaltningen vil frem mod den endelige plejeboligmasteplan kvalificere udgifterne til dette.

Borgmesterpåtegning

Intet at bemærke.

Behandling

Ældre- og omsorgsudvalget den 13. juni 2022

Ældre- og omsorgsudvalget den 15. august 2022

Plejeboligforligskreds den 22. august 2022

Magistraten den 22. august 2022

Kommunalbestyrelsen den 3. oktober 2022

Bilag

Plejeboligmasterplan 2022 - juni 2022

Punkt 47: 2. forventede regnskab 2022

00.30.14-S00-3-22

Resume

Sagen indeholder forvaltningens anden samlede prognose for regnskabsresultatet 2022. 2. forventede regnskab er en opdateret status på overholdelse af budgettet i 2022, som bygger på forventninger samt faktisk forbrug i årets første fire måneder. Derudover indeholder 2. forventede regnskab også en opgørelse af omfanget af udgifter relateret til Ukraine samt corona-relaterede udgifter.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen vedrørende 2. forventede regnskab 2022 til efterretning.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at 2. forventede regnskab 2022 tages til efterretning
2. at der udarbejdes ny status på baggrund af økonomiaftalen mellem regeringen og KL, og denne fremlægges på møder i Magistraten 23. august 2022 og Kommunalbestyrelsen 30. august 2022
3. at den tidligere besluttede dispositionsbegrænsning (KB 28. februar 2022) på -41,8 mio. kr. på serviceudgifter og -0,9 mio. kr. på overførselsudgifter udmøntes. Herunder at forældrebetalingen i institutioner efter dagtilbudsloven genberegnes i henhold til det reducerede budget, jf. bilag 3
4. at der ved 3. forventede regnskab 2022 tages stilling til om det er muligt helt eller delvist at tilbageføre dispositionsbegrænsningen
5. at forventede merudgifter til barselspuljen på 3,2 mio. kr. finansieres ved forlods at reservere tilsvarende beløb fra den forventede kompensation for stigende pris- og lønudgifter
6. at der reserveres 5,5 mio. kr. på overførselsudgifter fra refusion for særligt dyre enkeltsager til at finansiere udgifter på service
7. at følgende tillægsbevillinger meddeles under serviceudgifter:
 1. Merudgifter på driften i 2022 på 10,0 mio. kr. tillægsbevilges med modpost på puljen til uforudsete udgifter jf. bilag 3,
 2. Udgiftsneutrale omplaceringer inden for og imellem udvalg i 2022 og for 2023 og frem indarbejdes i budget, jf. bilag 3. Herunder omflyttes fra serviceudgifter til det brugerfinansierede område 3,3 mio. kr. i 2022, 2,1 mio. kr. i 2023 og 4,7 mio. kr. i 2024 og frem,
 3. Overførsel af uforbrugte driftsmidler for 5,1 mio. kr. i 2022 med modpost på kassen overføres med 4,0 mio. kr. til 2023 og 1,1 mio. kr. til 2025 hvor de indarbejdes i finansiell orientering,
 4. -41,8 mio. kr. vedrørende dispositionsbegrænsningen tillægsbevilges med modpost på puljen til uforudsete
8. at følgende tillægsbevillinger meddeles under overførselsudgifter:
 1. Udgiftsneutrale omplaceringer inden for og imellem udvalg i 2022 og for 2023 og frem indarbejdes i budgettet, jf. bilag 3,
 2. -0,9 mio. kr. vedrørende dispositionsbegrænsningen tillægsbevilges med modpost på puljen til uforudsete
9. at følgende tillægsbevillinger meddeles under det brugerfinansierede område:
 1. Udgiftsneutrale omplaceringer inden for og imellem udvalg i 2022 og for 2023 og frem indarbejdes i budgettet, jf. bilag 3. Herunder omflyttes fra serviceudgifter til det brugerfinansierede område 3,3 mio. kr. i 2022, 2,1 mio. kr. i 2023 og 4,7 mio. kr. i 2024 og frem.
10. at følgende ændringer af rådighedsbeløb godkendes under anlæg:
 1. Mindreudgifter inden for anlægsrammen på 3,2 mio. kr. i 2022, med modpost på den negative anlægspulje,
 2. Mindreudgifter for 2,4 mio. kr. i 2023, der indarbejdes i budgetforslaget til budget 2023,
 3. Merudgifter for 1,3 mio. kr. i 2027 der indarbejdes i budgetforslaget til budget 2023,
 4. Mindreudgifter udenfor anlægsrammen for 7,6 mio. kr. i 2022 der tillægsbevilges på kassen jf. bilag 6 med henvisning til bilag 5 vedrørende det finansielle område,
 5. Merudgifter uden for anlægsrammen for 1,7 mio. kr. i 2023 der indarbejdes i budgetforslaget til budget 2023. Mindreudgifter inden for anlægsrammen på 19,6 mio. kr. i 2022, med modpost på den negative anlægspulje,
11. at følgende tillægsbevillinger meddeles under finansielle poster med modpost på kassen:
 1. Nettomerindtægter under kommunes indtægtsside på 0,1 mio. kr. i 2022, jf. bilag 3,
 2. Nettomindreudgifter for 5,5 mio. kr. i 2022 og nettomerudgifter for 1,7 mio. kr. i 2023, jf. bilag 3

Direktionen indstiller, at fagudvalgene tager orienteringen vedrørende 2. forventede regnskab 2022 til efterretning.

Sagsfremstilling

Forventede regnskaber indeholder en fuld gennemgang og beskrivelse af kommunens aktuelle økonomiske situation, samt en række tekniske omplaceringer og tillægsbevillinger. For at øge tilgængeligheden og formidlingen af temperaturmålingen på kommunens økonomien, er formatet for de forventede regnskaber opsat, så den tekniske del er adskilt fra selve gennemgangen af Frederiksbergs Kommunes økonomi.

Selve prognosen og status på kommunens økonomi fremgår i vedlagte planchesæt (bilag 1). Her indgår gennemgang af udfordringer og løsningsforslag.

Planchesættet vil blive gennemgået med mulighed for spørgsmål på Magistratens møde 13. juni 2022. Derudover vil der blive gennemgået et planchesæt med fokus på hvert enkelt udvalgs økonomi i de enkelte fagudvalg.

Udvalgsgennemgangene fremgår af bilag 2. Den mere tekniske del i form af bevillingsmæssige ændringer fremgår af bilag 3. Derudover er der en række bilag med oversigter og samtlige afvigelser vedlagt sagen.

2. forventede regnskab 2022 er udarbejdet inden resultatet af økonomiaftalen mellem regeringen og KL blev kendt, og det har derfor ikke været muligt at tage højde for denne i udarbejdelsen.

Nedenfor er en helt kort gennem hovedpointerne i 2. forventede regnskab 2022 på service, overførsler og anlæg. Sidst er en læsevejledning til bilagene vedlagt denne sag.

Serviceudgifter

Kommunens servicedrift er fortsat udfordret. I 1. forventede regnskab 2022 forventedes merudgifter på driften inkl. corona for 71,6 mio. kr., og det er i 2. forventede regnskab vokset til 94,9 mio. kr. Ift. 1. forventede regnskab er de allerede kendte merudgifter på de specialiserede områder vokset yderligere, og tilsvarende gør sig gældende for SOSU-elever. Herudover er der kommet merudgifter på køb af plejeboliger, samt en række administrative udgifter under Magistraten i form af arbejdsskader, AES (Arbejdsmarkedets ErhvervsSikring) og retssager.

I 1. forventede regnskab 2022 blev der afsat en pulje på 20 mio. kr., der skulle dække udgifter til modtagelse af ukrainske flygtninge. Ved 2. forventede regnskab er estimeret udgifter til Ukrainske flygtninge på ca. 24 mio. kr. Der er fortsat stor usikkerhed om udgiftsniveauet, hvor mange flygtninge der kommer og hvor længe flygtninge bliver. På baggrund af udmelding fra regeringen forventes det at kommunerne bliver kompenseret af staten for udgifter til ukrainske flygtninge. Vurderingen er derfor, at udgifter til Ukrainske flygtninge kan holdes inden for de afsatte reserver, samt compensation fra staten.

Til at imødegå udfordringen er der i alt er der finansiering for 81,7 mio. kr. primært fra puljen til uforudsete udgifter og dispositionsbegrænsning.

Der er således en finansierings-manko på servicedriften på 13,2 mio. kr. (94,9 mio. kr. – 81,7 mio. kr.).

Økonomiaftalen mellem regeringen og KL er efterfølgende indgået, og der er forventning om at kommunerne kan blive kompenseret på tre områder: Corona, Ukraine og pris- og lønudviklingen. Omfanget af compensation og afventer de tekniske detaljer der udestår. Derfor indstiller forvaltningen, at det endelige resultat af økonomiaftalen afventes inden der evt. iværksættes nye tiltag. Det indebærer samtidig at der ikke på nuværende tidspunkt er grundlag for at frigive tilbageholdte overførsler eller lempe på dispositionsbegrænsningen. Forvaltningen vil vende tilbage med status på økonomien efter økonomiaftalen i Magistraten 23. august 2022 og i Kommunalbestyrelsen 30. august 2022. Ifm. den forventede compensation for pris- og lønudviklingen indstilles det endvidere at der forlods reserveres 3,2 mio. kr. til dækning af stigende udgifter til barselsudligningsordningen. Et stigende antal barslende betyder øgede omplaceringer fra barselsudligningsordningen til de barslendes afdelinger. På baggrund af nuværende barselsmidler i 2022 og udviklingen i barsler de seneste år forventes på nuværende tidspunkt merudgift på i alt 3,2 mio. kr.

Overførselsudgifter

Overførselsudgifterne udviser forventede mindreudgifter for 62,8 mio. kr. Heri indgår udgifter for 26,7 mio. kr. relateret til Ukraine. Afvigelsen skyldes overvejende de gunstige konjunkturer på arbejdsmarkedet. Størstedelen af kommunens overførselsramme er reguleret af staten, og det forventes derfor, at kommunerne vil blive midtvejsreguleret i sommeren 2022, og at mindreforbruget i overvejende grad skal betales tilbage til staten.

Der er dog en mindre del af mindreforbruget, der ikke reguleres af staten. I alt 11,6 mio. kr., hvoraf der ved 1. forventede regnskab reserveret 6,1 mio. kr. til at imødegå udgifter forbundet med flygtninge fra Ukraine. De resterende 5,5 mio. kr. foreslås reserveret til at finansiere udfordringer på serviceudgifter.

For en uddybning af overførselsudgifter henvises til bilag 1 og 2.

Anlæg

Ved 1. forventede regnskab blev der opgjort en finansieringsudfordring på 73 mio. kr. der blev finansieret ved 1. FO. På anlæg er der fortsat en betydelig finansieringsudfordring, der ved 2. forventede regnskab er opgjort til omkring 205 mio. kr., hvilket er en yderligere udfordring på 132 mio. kr. Udfordringen skyldes hovedsageligt merudgifter på igangsatte anlægsprojekter som følge af historisk store prisstigninger og at bygningerne har været i dårligere stand end forventet. Opgørelsen af merudgifterne på anlægsprojekter er fortsat præget af stor usikkerhed og vil kvalificeres frem mod budget 2023 hvor finansieringsudfordringen vil håndteres. For yderligere uddybning af udfordringen henvises til bilag 1 og 2.

Bilags oversigt:

Til sagen om 2. forventede regnskab 2022 er en række bilag, der uddyber og beskriver ovenstående forhold. Bilagene er:

1. **2. forventede regnskab 2022 – gennemgang til Magistraten:** Planchegennemgang af den samlede økonomi – service-, overførsels- og anlægsudgifter. Beskrivelse af udfordring, finansiering og løsningsforslag.
2. **Samlet udvalgsgennemgang:** Uddybende gennemgang af de enkelte fagudvalg i plancher.
3. **Notat om bevillingsmæssige ændringer:** Gennemgang af bevillingsmæssige ændringer i form af udgiftsneutrale omplaceringer, tillægsbevillinger, demografiregulering og driftsoverførsler på hhv. service-, overførsels- og anlægsudgifter
4. **Bevillingsoversigt:** Økonomioversigt fordelt på udvalg.
5. **Strukturel balance, resultat og kassebeholdning:** Økonomioversigt over kommunens finansielle status.
6. **Anlægsafvigelser fordelt på udvalg:** Økonomioversigt over anlægsområdet.
7. **Beskrivelser af afvigelser på anlægsprojekter:** Uddybende oversigt over de enkelte anlægsprojekter.

Økonomi

Sagens økonomiske konsekvenser fremgår af bilag 1 til 7.

Borgmesterpåtegning

Nej

Behandling

Magistraten og fagudvalg 13. juni 2022 og Kommunalbestyrelsen 20. juni 2022.

Bilag

Bilag 1 2. forventede regnskab 2022 - gennemgang til Magistraten

Bilag 2.01 MAG 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.02 KPBU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.03 UU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.04 ÆOU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.05 KFU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.06 BU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.07 SU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.08 MBMU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.09 AVUU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.10 SFU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 2.11 BESU 2 FR Udvalgsgennemgang

Bilag 3 Bevillingsmæssige ændringer i 2. forventede regnskab 2022

Bilag 4 Bevillingsoversigt 2. forventede regnskab

Bilag 5 Strukturel balance, resultat og kassebeholdning

Bilag 6 Anlægsafvigelser fordelt på udvalg

Bilag 7 Beskrivelser af afvigelser på anlægsprojekter

Punkt 48: Afbureaukratisering på ældreområdet

00.01.00-A00-31-22

Resume

I statsministerens nytårstale for 2022 lægger op til, at samtlige 98 kommuner sættes fri af statslige regler og reguleringer, så kommunerne fremover selv kan bestemme, hvordan de vil indrette folkeskoler, ældreplejen og daginstitutionerne. På nuværende tidspunkt er der ikke fra statslig side formuleret nogen ramme for, hvordan regeringen ønsker at sætte alle kommuner fri. Frederiksberg Kommune afventer derfor en national beslutning herom og denne forventes snarligt. Parallelt hermed har forvaltningen afsøgt, om Frederiksberg Kommune på ældreområdet tilrettelægger og udfører velfærdsopgaverne efter regler, som fører til ineffektiv eller på anden måde uhensigtsmæssig opgaveløsning. Sagen forelægges til orientering.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog sagen til efterretning.

Indstilling

Social- Sundheds- og Arbejdsmarkedsområdet indstiller, at Ældre- og Omsorgsudvalget tager sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

I statsministerens nytårstale for 2022 lægger hun op til, at samtlige 98 kommuner sættes fri af statslige regler og reguleringer, så kommunerne fremover selv kan bestemme, hvordan de vil indrette folkeskoler, ældreplejen og daginstitutionerne. Skiftende regeringer har gennem tiden søgt at nedbringe mængden af bureaukrati i den offentlige sektor, men ifølge statsministeren er ”problemerne kun blevet større”. I 2022 vil regeringen derfor tilbyde alle landets kommuner at blive fri fra statslige regler, så kommuner ”lokalt kan skabe lige den folkeskole, den ældrepleje, den børnehave”, som de ønsker. På nuværende tidspunkt er der dog endnu ikke formuleret nogen ramme for, hvordan regeringen ønsker at sætte alle kommunerne fri. Frederiksberg Kommune afventer derfor en national beslutning, og når den foreligger, vil Ældre- og Omsorgsudvalget få forelagt en sag herom.

Statsministerens udmelding kommer i forlængelse af en forsøgsordning (Velfærdsaftalen 2021-2024) med syv kommuner, som siden 2021 har været undtaget fra de til enhver tid gældende regler om for eksempel dokumentation. På ældreområdet har regeringen indgået aftale med Langeland Kommune, Middelfart Kommune og Viborg Kommune om fritagelse af en række regler med henblik på at styrke kvalitet og faglighed. Det spænder vidt og varierer, hvilke dele af regelsættet de tre kommuner har ønsket at blive friset fra. Forsøgskommunernes erfaringer med frisættelse er endnu ikke opsamlet.

I sin nytårstale fremlagde statsministeren desuden et ønske om at udarbejde en ny ældrelov med fokus på værdighed, valgfrihed og selvbestemmelse, herunder:

- Afskaffe den omfangsrige regulering og lovgivning på ældreområdet
- Mindske dokumentationskrav
- Fokus på, at medarbejdernes bruger deres ’gode hoveder og varme hjerter’

På denne baggrund giver sagen et overblik over, om Frederiksberg Kommune på ældreområdet tilrettelægger og udfører velfærdsopgaverne efter regler, som fører til ineffektiv eller på anden måde uhensigtsmæssig opgaveløsning. Forvaltningens vurderinger og anbefalinger baserer sig på dialog med ledere i Sundheds- og Omsorgsafdelingen i Frederiksberg Kommune. Tilsvarende sager forelægges hhv. Børneudvalget (dagtilbudsområdet) og Undervisningsudvalget (skoleområdet).

Status for afbureaukratisering på ældreområdet i Frederiksberg Kommune

A. Statslige regler

Dokumentation: Der sker i udstrakt grad en dokumentation af en lang række indsatser på sundheds- og ældreområdet. Monitorering af borgerens helbreds-mæssige situation er bl.a. begrundet med et ønske om at forebygge indlæggelser og er samtidig en vigtig kilde til videnovertførsel mellem medarbejderne. Derudover spiller dokumentation en central rolle i dialogen med de pårørende; herunder som redskab, såfremt forvaltningen modtager klager. Det er forvaltningens vurdering, at den dokumentation, der i dag stilles lovkrav om på borgerniveau, alt overvejende er vigtig og nødvendig for at vedligeholde og fremme borgernes sundhed.

Samtidig er der skarpe regler og begrænsninger for, hvilke oplysninger og dokumentation der må deles på tværs af kommune, region og de alment praktiserende læger, uden borgerens samtykke, hvilket er administrativt tungt.

Delegation af ydelser: Lovgivningen vedr. delegation af opgaver fra en profession til en anden, fx fra læge til sygeplejerske, er kompleks og vanskelig at navigere i. Forvaltningen foreslår, at loven genbesøges mhp. en evt. forenkling.

Tilsyn: Der afvikles i dag en lang række forskellige typer tilsyn på ældreområdet: Risikobaserede sundhedsfaglige tilsyn, risikobaserede ældretilsyn samt kommunale tilsyn. Formålet er at sikre kvalitet i ældreplejen, herunder, at de eksisterende regler overholdes. Såfremt der findes graverende fejl ved tilsynet, kan institutionen blive pålagt forbedring og i yderste konsekvens blive lukket. Tilsynet er dels knyttet til sundhedsloven, dels serviceloven. Samtidig er der skarpe regler for og begrænsninger for hvilke oplysninger og dokumentation, der må deles på tværs af kommune, region og de alment praktiserende læger, uden borgerens samtykke, hvilket er administrativt tungt.

Forvaltningen finder, at viften af forskelligartede tilsyn bør overvejes i forhold til fokus, frekvens og formål. Herudover bør der også være fokus på effekt af de enkelte tilsynskoncepter.

Puljer: Der udbydes en lang række nationale puljer på ældreområdet, som Frederiksberg Kommune har tradition for at ansøge om. Forvaltningen er opmærksom på, at puljekonceptet fremmer udvikling, men finder samtidig, at det er tungt rent administrativt; både i ansøgningsprocessen og efter tildeling, og opfordrer derfor til, at der sker en administrativ forenkling, og at midlerne i højere grad tildeles kommunerne som generelle tilskud, alternativt efter objektive kriterier.

Værdighedslov: Forvaltningen bemærker, at lovkravet til kommunerne om at udarbejde en Værdighedspolitik hvert 4. år bør bortfalde, og at intentionen med værdighedspolitikken kan indarbejdes i en ny ældrelov. Ved at indarbejde generiske temaer og politiske ambitioner i en ny ældrelov vil det samtidig blive muligt at minimere løbende puljeopslag med "smalle temaer" og deraf følgende administration og bureaukrati.

B. Kommunale regler i Frederiksberg Kommune

Sagsproduktion: Frederiksberg Kommune har tradition for et højt informationsniveau til de politiske udvalg; herunder Ældre- og Omsorgsudvalget. Forvaltningen peger på, at der kan ske en effektivisering, hvis antallet af orienteringssager begrænses. Den nuværende praksis, hvor udvalget forhåndsgodkender, at forvaltningen indgiver puljeansøgninger, kan ligeledes forenkles. (Politisk initieret).

C. Oplevet bureaukrati

Dokumentation: Som nævnt ovenfor vurderer forvaltningen, at dokumentation alt overvejende er nødvendig for at vedligeholde og fremme borgernes sundhed. Forvaltningen bemærker, at Frederiksberg Kommune kan styrke arbejdsgange og dokumentation på genoptræningsområdet, bl.a. for at sikre en endnu bedre overgang, når borgeren flytter i plejecenter. (Administrativt initieret).

Forvaltningen bemærker samtidig, at dokumentationen i dag foretages af alle medarbejdergrupper uanset disses uddannelsesmæssige forudsætninger. Forvaltningen peger på, at dokumentationskravet til fx social- og sundhedshjælperne kan forenkles. Forslaget skal se i sammenhæng med, at forvaltningen vurderer, at dokumentationssystemet Fælles sprog III og Cura kan forbedres. (Administrativt initieret).

Kvalitetsstandarder: Kvalitetsstandarderne, der årligt beslutes i Kommunalbestyrelsen, formidles til borgerne via et omfattende katalog, der beskriver hele ældreområdet. Kvalitetsstandarderne beskriver hvilke ydelser, som borgerne har ret til. Med den rehabiliterende tilgang lægges der mere vægt på samarbejdet mellem borger og de fagprofessionelle frem for rettighedsperspektivet, hvilket bidrager til en afbureaukratisering. Derudover foreslår forvaltningen, at der sker en forenkling, så de konkrete standarder, fx hyppighed for rengøring i hjemmet, trækkes ud af kataloget og offentliggøres separat. Hvor standarderne skal udarbejdes årligt, kan kataloget opdateres med større tidsinterval. (Politisk initieret).

Afbureaukratiseringsprojekt i Aalborg Kommune

I forbindelse med muligheden for at blive frikommune på ældreområdet har Aalborg Kommune igangsat en afbureaukratiseringsproces med henblik på at identificere og ophæve dokumentationskrav, interne regler og faste administrative opgaver i forvaltningen, der ikke skaber værdi for kerneopgaven.

I forbindelse med projektet blev der i alt identificeret 2.685 regler, der, efter at være rensset for dubletter og irrelevante regler, blev reduceret til 2011. Efter at have frasorteret eksterne regler (love, kontrakter m.v.) blev der en rest på 870 regler, som kommunen selv kan bestemme over. Efter en nærmere gennemgang af de enkelte regler vurderer kommunen, at 738 regler bør fastholdes, eksempelvis regler om samarbejde med pårørende, som opfattes som et godt bureaukratisk redskab. Tilbage blev 132 regler, som forvaltningen vurderer kan ophæves. Det var samtidig regler, som kommunen fandt, der kun vil være begrænsede ressourcemæssige gevinster ved at ophæve.

Aalborg Kommune vurderer, at der på længere sigt vil kunne frigives mere tid til kerneopgaven ved en revision af Cura arbejdsgange og brugen af Fællesprog III.

Konklusion

Hovedparten af de regler og det bureaukrati, der eksisterer på ældreområdet, spiller en positiv betydning ift. at fastholde og styrke borgernes sundhedstilstand og bør derfor fastholdes.

Forvaltningen peger på at der kan ske en forenkling af enkelte regler og arbejdsgange, som er fastsat i kommunalt regi; herunder at den rehabiliterende metode kan bidrage til en afbureaukratisering. Der er dog alene tale om mindre justeringer, som ikke vil begrænse ressourceforbruget markant. På længere sigt kan der muligvis ske en ressourcebesparelse i takt med, at de enkelte landsdækkende omsorgssystemer optimeres.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgmesterpåtegning

Nej

Behandling

Ældre- og Omsorgsudvalget